



# Pressalit Holding A/S

Pressalitvej 1, 8680 Ry

CVR-nr. 10 08 68 17

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2024

Dirigent:

.....  
Richard Rudolf Sand



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pressalit Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 11. april 2024  
Direktion:

.....  
Kim Koch Boyter

Bestyrelse:

.....  
Richard Rudolf Sand  
formand

.....  
Dan Koch Boyter

.....  
Kim Koch Boyter



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Pressalit Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pressalit Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11. april 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsaut. revisor  
mne16653

Tobias Oppermann  
statsaut. revisor  
mne46362



## Ledelsesberetning

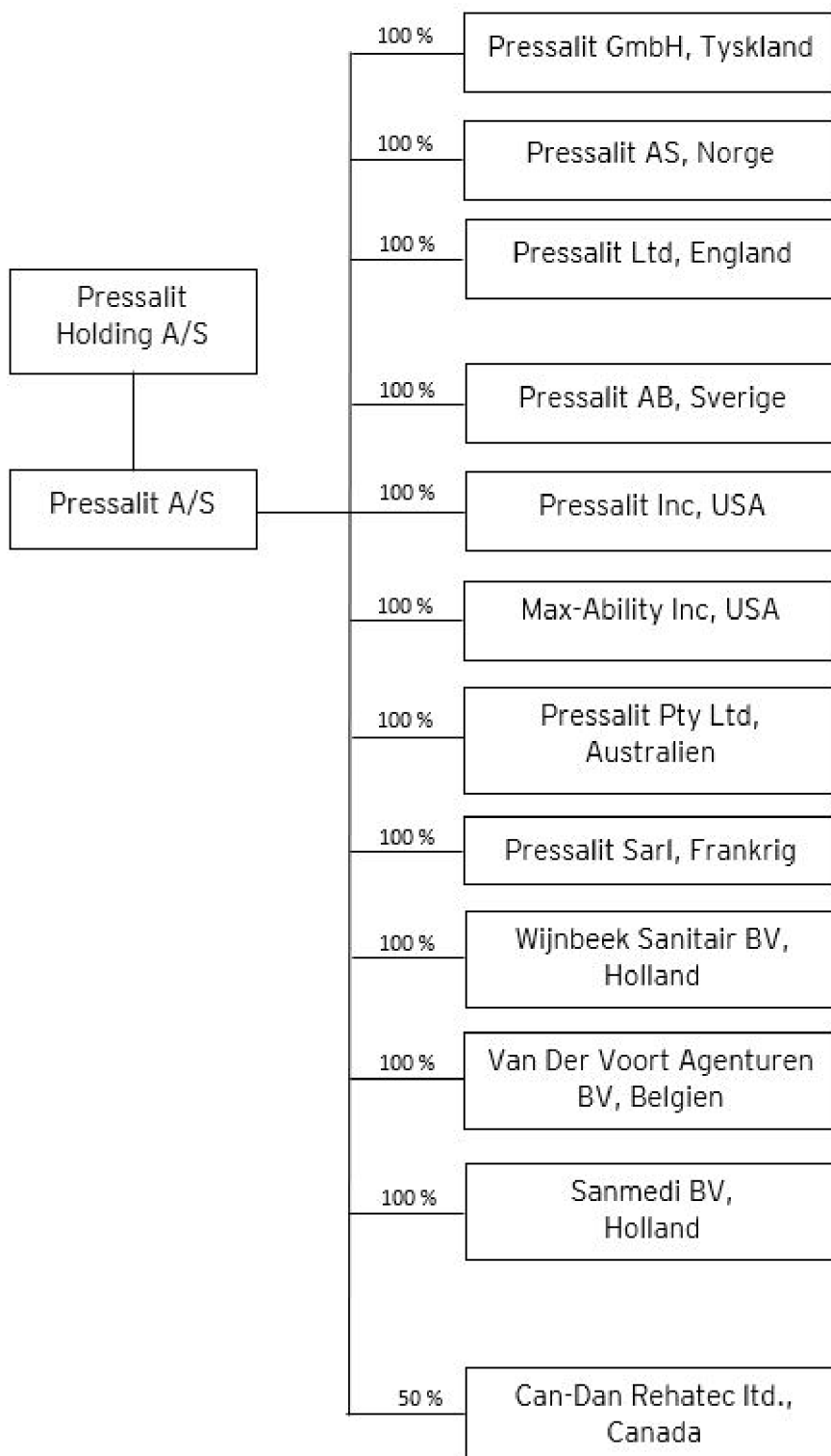
### Oplysninger om selskabet

Navn	Pressalit Holding A/S
Adresse, postnr. by	Pressalitvej 1, 8680 Ry
CVR-nr.	10 08 68 17
Stiftet	24. juni 2002
Hjemstedskommune	Skanderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.pressalit.com">www.pressalit.com</a>
E-mail	<a href="mailto:pressalit@pressalit.com">pressalit@pressalit.com</a>
Telefon	87 88 87 88
Bestyrelse	Richard Rudolf Sand, formand Dan Koch Boyter Kim Koch Boyter
Direktion	Kim Koch Boyter
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelser	Danske Bank Jyske Bank



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	370.459	403.911	404.317	371.767	377.032
Resultat af primær drift	-5.485	8.275	30.184	28.339	21.325
Resultat før finansielle poster	-5.285	8.583	32.604	28.723	21.447
Resultat af finansielle poster	-4.326	-2.541	-24	-1.507	-439
Årets resultat	-8.759	3.650	25.962	21.506	16.112
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	275.372	300.248	279.999	273.817	263.450
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-5.644	-11.549	-5.697	-8.164	-9.154
Egenkapital	119.939	132.800	145.260	151.141	145.794
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-1,4 %	2,1 %	8,1 %	7,7 %	5,6 %
Bruttomargin	36,9 %	39,3 %	42,4 %	42,3 %	41,5 %
Afkastningsgrad	-1,9 %	2,9 %	10,9 %	10,5 %	8,0 %
Likviditetsgrad	259,7 %	256,2 %	222,1 %	257,0 %	254,8 %
Soliditetsgrad	43,6 %	44,2 %	51,9 %	55,2 %	55,3 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$





## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet er holdingselskab i Pressalit-koncernen.

Pressalits hovedaktivitet er design, udvikling og produktion af toiletsæder og tilbehør til badeværelser samt hjælpemidler til badeværelset, bruse- og skiftelejer og højdejusterbare køkkener for mennesker med nedsat funktionsevne.

Koncernens udvikling og produktion foregår i Danmark. Salget varetages af Pressalit A/S, datterselskaberne i udlandet samt udvalgte agenter og forhandlere i udlandet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 8.759 t.kr. mod et overskud på 3.650 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 119.939 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 43,9 %. Koncernen er selvfinansierende.

Resultat før skat udgør -8 mio. kr. i 2023 og er et lavere resultat i forhold til niveauet i 2022 og lavere end de i årsrapporten 2022 fremsatte forventninger til 2023.

Året 2023 blev et vanskeligt år for Pressalit. Dækningsgraden har været negativt påvirket af højere kostpriser, som ikke er videresendt til kunderne i samme omfang.

For toiletsædeforretningen har vores kunder generelt oplevet større tilbagegang i deres omsætning, hvilket har sænket indkøbsvolumen hos Pressalit.

Salget af hjælpemidler til badeværelset har været svigtende gennem 2023 grundet en hård opbremsning på nybyggeri- og projektmarkedet. Specielt Skandinavien har været udfordret.

Årets resultat er endvidere påvirket negativt af en ekstraordinær engangsnedskrivning på 3,5 mio. kr. på et af Pressalit A/S' datterselskaber.

Årets resultat betragtes som utilfredsstillende og handlingsplaner er igangsat for at forbedre resultatet i 2024.

### Videnressourcer

Pressalit har opbygget et betydeligt branchekendskab over de 69 år, virksomheden har eksisteret, og opretholder og videreudvikler solide og langvarige relationer med en stor kundekreds. Dette betyder også, at koncernen besidder en betragtelig viden om indretning af badeværelser til mennesker med nedsat funktionsevne. Pressalit har tilført yderligere kompetencer og ressourcer i 2023 for at understøtte udvikling af nye produkter.

Internt hos Pressalit beherskes hele værdikæden fra design, produktudvikling, værktøjsfremstilling, produktion og salg, og dette understøttes af en række stabsfunktioner.

Medarbejderstaben er kompetent, mangfoldig og understøtter virksomhedens strategi samt grundsyn, at ansvarlighed og præstation går hånd i hånd.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen har ingen særlige finansielle risici, men gør i mindre grad brug af finansielle instrumenter til afdækning af pengestrømme i udenlandsk valuta.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Pressalit har sat yderligere fokus på de innovative processer. Dette gælder både inden for produkter til badeværelset, herunder toiletsæder, badeartikler og produkter til brug for personer med funktionsnedsættelse. De innovative tiltag retter sig især omkring design, digitalisering samt bæredygtighed.

Udviklingsaktiviteterne omfatter frembringelse af kvalitetsbevidste og kostoptimerede produkter, som skal komplementere det eksisterende produktprogram samt nye markeder og kundekrav. Begge områder inden for innovations- og udviklingsaktiviteterne bidrager til en fortsat udbygning af koncernens position på udvalgte markeder.

Pressalit har ikke afholdt aktiviteter, der kan klassificeres som forskning.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

I hele vores forretningsmodel stræber vi efter kontinuerligt at forbedre vores indsats, fokusere på bæredygtighed samt tage et synligt samfundsansvar.

- ▶ **Råmaterialer og komponenter:** Vi får alle råvarer og komponenter til de produkter, vi producerer fra vores leverandører. Vi søger at opretholde høje standarder og tilsikre, at vores leverandører handler efter Pressalits standarder og Code of Conduct.
- ▶ **Produktion:** Vi er stolte af at kunne sige, at vi producerer de fleste af vores produkter i Ry, Danmark. Vi sigter mod at producere vores produkter på den mest bæredygtige måde og tager ansvar for at minimere vores CO2-aftryk.
- ▶ **Lager:** Vores lager er beliggende i Ry, Danmark, hvor vi har vores produktion. Vi søger at balancere vores lagerbeholdning med kundekrav om levering ud fra et ønske om at begrænse miljøeffekten af lageropbevaring.
- ▶ **Transport:** Vi forventer vores eksterne transportører holder deres miljømæssige aftryk på et minimum.
- ▶ **Som et internt initiativ** har vi arbejdet med at minimere spild og måle vores grad af aflæsning. Desuden er vi engagerede i at minimere vores samlede emballage for at reducere vores emballagespild optimere plads i fragt.
- ▶ **Kunder:** Pressalit er repræsenteret i 45 lande og vores kunder er slutbrugere såvel som virksomheder. Vi leverer et bæredygtig ikke-fossiltbaseret udvalg af produkter af høj kvalitet, somer lavet til at holde i mindst et årti.

Vores Code of Conduct er et sæt interne, etiske regler hos Pressalit, som alle medarbejdere skal kende til og overholde i deres arbejde. Principperne i FNs Global Compact har været indarbejdet i Pressalits Code of Conduct siden 2002.

Vi forventer, at leverandører til Pressalit lever op til disse principper og ønsker, at vores leverandører overholder retningslinjerne vedrørende menneskerettigheder, børnearbejde, klima og sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen. Vi forventer også, at leverandører gennemgår kvalitets- og miljøcertificering, og kræver, at de overholder reglerne og lovene i deres land.

Den følgende del indeholder en oversigt over væsentlige risici, handlinger og resultater fra Pressalits arbejde i 2023 med menneskerettigheder, miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold samt anti-korruption.

### Menneskerettigheder

Hos Pressalit er vi bevidste om, at de største risici relateret til menneskerettigheder opstår i forsyningskæden, herunder risikoen for eksempelvis anvendelse af børnearbejde. Dette er ikke en risiko på vores egne danske produktionssteder, men det er en potentiel risiko hos vores internationale leverandører.

Vores leverandører forpligter sig derfor til at arbejde inden for rammerne i Pressalits Code of Conduct, fx menneskerettigheder. Desuden foretager vi årligt regelmæssige, systematiske og uanmeldte audits hos Pressalits leverandører, som inkluderer forholdene i Pressalits Code of Conduct. Vores samarbejder og gennemgang heraf har i 2023 ikke givet anledning til problemer med overholdelse af menneskerettigheder.

Vi vil løbende sikre, at vores leverandører arbejder inden for rammene i Pressalits code of conduct.



## Ledelsesberetning

### Miljø

Vi er begunstigede med at være omgivet af en smuk og mangfoldig natur, og det mener vi også, at fremtidige generationer skal være. Derfor arbejder vi hos Pressalit løbende på at øge bæredygtigheden og minimere negativ påvirkning af miljø og klima. Pressalit har identificeret, at de væsentligste risici, der påvirker miljøet negativt, er ikke-miljøvenlige leverandører, valg af produktemballage og produktforbrug lokalt i Ry. Derfor arbejder vi aktivt med leverandørevaluering og risikokortlægning, grønnere emballageløsninger og reduktion af vores forbrug af ikke-genanvendelige produkter.

Vi har i 2023 også kortlagt vores energiforbrug og rapporteret det til myndighederne i henhold til danske lovkra. Kortlægningerne har dannet grundlag for identifikation af forbedringsområder med henblik på at reducere vores miljøaftryk. I fremtiden forventes det, at vi løbende nedsætter vores miljø- og klimaaftryk i takt med, at vi optimerer vores genbrug af materiale og affald. Desuden har vi gennemført energisyn, med særlig fokus på at identificere forbedringsmuligheder, altså områder, hvor vi kan optimere vores energiforbrug.

Pressalit har reduceret forbruget af ikke-genanvendelige produkter igennem optimerede processer i 2023. Vi anvender klimakompasset til at opgøre vores energiforbrug i scope 1, 2 henholdsvis 3, og anvender det som et afsæt for at forbedre vores indsats og resultater.

### Klima

Hos Pressalit kortlægger vi vores energiforbrug og rapporterer det til myndighederne i henhold til danske lovkra. Kortlægningerne har dannet grundlag for identifikation af forbedringsområder med henblik på at reducere vores miljøaftryk.

I vores kvalitets- og miljøpolitik står der bl.a.; "Pressalits produkter er udviklet i samarbejde med relevante interessenter for at sikre, at produkterne opfylder kundernes kvalitets- og miljøforventninger hele vejen igennem produktets livscyklus" samt "Vi søger at undgå forurening af al slags og arbejde for at forbedre vores kvalitet og miljøbetingelser". Dette betyder i praksis, at vores kvalitet og miljøbevidste medarbejdere fokuserer på effektivitet, ressourceforbrug og affaldsreduktion i alle processer.

Kvalitets- og miljøpolitikken udstikker retningen for, at Pressalits arbejde løbende skal sikre realiseringen af vores kvalitet og miljømål. Politikken har derved til formål at reducere klimaeffekterne; men Pressalit A/S har ikke en decideret klimapolitik.

### Sociale- og medarbejderforhold

Siden Pressalits grundlæggelse har vi været optaget af kompetenceudvikling og mangfoldighed, og vi arbejder aktivt for at favne en bred vifte af mennesker i vores virksomhed. Vi tror på, at en mangfoldig arbejdsstyrke styrker vores forretning, og derfor har vi en lang tradition for at have en høj mangfoldighed blandt vores medarbejdere. Vi tror på, at et manglende fokus på disse forhold vil udgøre en risiko for virksomheden, fx i form af tab af kritiske kompetencer.

Et godt arbejdsmiljø med stærk fokus på trivsel er derfor højt prioriteret, og også i 2023 er der blandt andet blevet afholdt seminarer vedrørende trivsel, work-life balance for alle afdelinger. Disse aktiviteter har reduceret ubalancer, stress sygdommelinger m.v. og skabt konstruktive dialoger med øget trivsel til følge. Disse emner er også omdrejningspunktet i den årlige medarbejderudviklingssamtale, som alle medarbejdere er en del af, og fremadrettet investeres der løbende i forbedring af sociale- og medarbejderforhold.

I overensstemmelse med vores Code of Conduct og vores ønske om at opretholde et højt niveau af mangfoldighed i hele organisationen, arbejder vi stadig med vores spektrum af mangfoldighed, der sikrer synlighed og mangfoldighed i alle afdelinger og bidrager til, at vores medarbejdere føler, at Pressalit er en mangfoldig arbejdsplads med plads til alle, uanset hvem du er. Spektret er opdelt i tolv parametre, som hver repræsenterer forskellige områder, hvor Pressalit aktivt gør en indsats for at sikre mangfoldighed.

Pressalit har identificeret en ujævn aldersfordeling i nogle afdelinger som en risiko, grundet en kombination af relativt få specialister inden for hvert felt. Det gør os sårbare, når og hvis medarbejdere forlader Pressalit eller går på pension. Derfor fokuserer vi på uddannelse for at mindske vidensgab og på diversitet for at mindske forskellene i aldersfordelingen.



## Ledelsesberetning

Vi har forpligtet os til at handle etisk og ansvarligt samt til at påvirke samfund og mennesker positivt undervejs. I overensstemmelse med vores Code of Conduct og vores ønske om at opretholde et højt niveau af mangfoldighed i hele organisationen, vil vi fortsat arbejde med vores spektrum af mangfoldighed, der sikrer synlighed om mangfoldighed i alle afdelinger og bidrager til, at vores medarbejdere føler, at Pressalit er en mangfoldig arbejdsplads med plads til alle, uanset hvem man er.

### Anti-korruption

Den største risiko for korruption og bestikkelse forefindes i samarbejdet med leverandører i andre lande, hvor vi er heller ikke i stand til at kontrollere anti-korruption på daglig basis. Alle former for korruption er i strid med vores Code of Conduct, som er grundlaget vores syn på god forretningsetik.

Hos Pressalit starter god forretningsetik med ledelse, og som virksomhed tager vi ansvar for at sikre, at vores ledere og medarbejdere kan træffe ansvarlige beslutninger i overensstemmelse med vores etiske retningslinjer.

Alle medarbejdere og ledere er uddannet i vores Code of Conduct som en del af deres onboarding-program. Derudover uddannes ledere i hvordan man vejleder og støtter deres medarbejdere, når de står over for udfordringer i deres branche, der kan være i konflikt med vores Code of Conduct, fx i forhold til anti-korruption. I 2023 har vi undervist i anti-korruption med særligt fokus på at gennemgå de situationer og dilemmaer man kan komme ud for. Undervisningsprogrammet har været globalt og specifikt været rettet mod ledere, medarbejdere i salg og indkøb samt personer i særligt udvalgte roller, hvor korruptionsspørgsmål kunne tænkes relevant.

Alle vores aftaler er åbne og nedskrevne. De kan derfor blive vist til, læst og forstået af kolleger. Derfor forventer vi, at risici for korruption holdes ikke-eksisterende, som det har været tilfældet det seneste år.

I løbet af 2023 er der ikke identificeret nogen tilfælde af korruption eller bestikkelse. Pressalits whistleblower-ordning er ikke blevet anvendt af nogle til at indrapportere noget. I de kommende år vil vi bibeholde vores praksis med eksplicit kommunikation med vores partnere og ansatte, angående korruption og bestikkelse, med målet om at forbygge det.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### 5-årsoversigt

	2023
<i>Øverste ledelsesorgan</i>	
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i %	0
Måltal i %	25
Årstal for opfyldelse af måltal	2026
<i>Øvrige ledelsesniveauer</i>	
Samlet antal medlemmer	1
Underrepræsenteret køn i %	0
Måltal i %	0
Årstal for opfyldelse af måltal	



## Ledelsesberetning

### Øverste ledelsesorgan

I 2023 har bestyrelsen været sammensat af 3 bestyrelsesmedlemmer, bestående af tre mandlige medlemmer. Det underrepræsenterede køn udgør 0 %. Målet for vores bestyrelse er at have en kønsfordeling i 2026, hvor begge køn er repræsenteret med minimum 25 %. Måltallet er endnu ikke opfyldt.

Der er ikke foretaget nogen handlinger i året, som følge af bestyrelsen er uændret og der ikke har været udsigter til valg i bestyrelsen. Handlinger i året har derfor ikke været vurderet nødvendig. Ved ændringer i bestyrelsen vil der blive opstillet klare og gennemsigtige kriterier for bestyrelsesudnævnelse, der understreger vigtigheden af mangfoldighed og aktivt overvejer kvalificerede kandidater.

Der har ikke været ændringer i bestyrelsens sammensætning i indeværende regnskabsår.

### Øvrige ledelsesniveauer

Pressalit Holding A/S er en ejerledet virksomhed og har ingen ansatte. Den øvrige ledelse består af et medlem, som omfatter direktionen. Virksomheden har derfor 2 eller færre medlemmer i den øvrige ledelse og er derfor undtaget for forpligtelsen til at opstille måltal og udarbejdelse af politik for at øge andel af det underrepræsenterede køn.

### Redegørelse for dataetik

Pressalit har pr. d.d. ikke en politik vedr. dataetik, da fokus indtil videre har været på at afdække datastrukturen samt implementere en række foranstaltninger til at sikre overholdelse af krav fra Datatilsynet. Dette omfatter konkret, at Pressalit har indgået databehandleraftaler med alle eksterne samarbejdspartnere (hvor relevant), gennemført træning af alle medarbejdere ift. datahåndtering samt sørget for, at alle IT-systemer, som opbevarer data omfattet af GDPR, regelmæssigt gennemgås for at sikre, at forældede data slettes. Pressalit vil i forlængelse heraf arbejde videre med yderligere præcisering og implementering af en politik for dataetik i koncernen.

Endvidere har Pressalit trænet alle ledere i GDPR, herunder i hvilke data, man som leder må opbevare, og hvilke som skal slettes, samt implementeret et IT-system, som skal hjælpe medarbejderne med at identificere e-mails med personfølsomme data.

Pressalit udøver en aktiv indsats på uddannelse omkring cyber security og har et katalog af kurser, som er obligatoriske. Derudover udføres flere årlige forsøg i samarbejde med eksternt rådgiver, som har til formål at sikre alle medarbejdere har den fornødne viden, der skal til for at beskytte Pressalit bedst mulig mod trusler udefra.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Pressalit vil intensivere sit strategiske fokus mod udvalgte markeder og produktkategorier samt fortsætte med at udvikle, producere og levere produkter og løsninger til at dække kundebehov, i styrkelse af virksomhedens globale aftryk samt digitalisering af virksomheden for at øge konkurrenceevnen.

Pressalit oplever stigende interesse og efterspørgsel efter virksomhedens produktprogram og løsninger. Med den fortsatte efterspørgsel og opkøbsaktiviteter, forventer Pressalit at kunne udnytte vækstpotsentialerne, og dermed udbygge sine markedsandele på hovedmarkederne og øge omsætningen. Derfor regner Pressalit med en udvikling i omsætningen på 10 % i forhold til 2023. På indtjeningen vil de faldende kostpriser bidrage til et forbedret resultat, og forventningen til 2024 er et resultat før skat mellem 8-18 mio. kr.

Koncernen har i 1. kvartal 2024 positivt kunne mærke effekten af de tiltag der blev implementeret i løbet af 2023. Koncernens resultat har i 1. kvartal udviklet sig i henhold til forventning.

Pressalit ønsker fortsat i 2024 at sikre en høj leveringsevne over for sine kunder, men vil samtidigt gennem dialog med virksomhedens leverandører forøge fokus på strammere styring af lagerniveau og indkøb generelt.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
4	<b>Nettoomsætning</b>	370.459	403.911	0	0
5,6	Produktionsomkostninger	-233.708	-245.304	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	136.751	158.607	0	0
5,6	Distributionsomkostninger	-90.127	-98.818	0	0
5,6,7	Administrationsomkostninger	-52.109	-51.514	-898	-1.391
	<b>Resultat af primær drift</b>	-5.485	8.275	-898	-1.391
	Andre driftsindtægter	231	321	0	0
	Andre driftsomkostninger	-31	-13	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-5.285	8.583	-898	-1.391
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-8.027	4.758
	Resultat af kapitalinteresser	168	-98	0	0
	Finansielle indtægter	263	1.931	1	0
8	Finansielle omkostninger	-4.757	-4.374	-42	-29
	<b>Resultat før skat</b>	-9.611	6.042	-8.966	3.338
9	Skat af årets resultat	852	-2.392	207	312
	<b>Årets resultat</b>	-8.759	3.650	-8.759	3.650



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	9.815	10.079	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	16.080	17.765	0	0
	Goodwill	5.919	11.019	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	7.494	5.981	0	0
		<u>39.308</u>	<u>44.844</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	42.903	44.562	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	16.789	20.105	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.042	1.439	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	10.745	7.414	0	0
		<u>71.479</u>	<u>73.520</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	122.085	134.214
	Kapitalinteresser	16.648	16.449	0	0
		<u>16.648</u>	<u>16.449</u>	<u>122.085</u>	<u>134.214</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>127.435</u>	<u>134.813</u>	<u>122.085</u>	<u>134.214</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	33.168	42.003	0	0
	Varer under fremstilling	8.301	8.911	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	42.363	54.824	0	0
		<u>83.832</u>	<u>105.738</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	36.073	42.815	0	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.297	1.865	0	0
13	Udskudte skatteaktiver	0	0	230	23
	Tilgodehavende selskabsskat	707	768	707	768
	Andre tilgodehavender	2.321	2.776	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	3.551	2.799	153	124
		<u>43.949</u>	<u>51.023</u>	<u>1.090</u>	<u>915</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>20.156</u>	<u>8.674</u>	<u>57</u>	<u>62</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>147.937</u>	<u>165.435</u>	<u>1.147</u>	<u>977</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>275.372</u>	<u>300.248</u>	<u>123.232</u>	<u>135.191</u>







## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	7.200	-18	-41	122.119	16.000	145.260
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-350	4.000	3.650
	Valutakursregulering	0	-151	0	0	0	-151
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	53	0	0	53
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-12	0	0	-12
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-16.000	-16.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>7.200</b>	<b>-169</b>	<b>0</b>	<b>121.769</b>	<b>4.000</b>	<b>132.800</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-12.759	4.000	-8.759
	Valutakursregulering	0	-102	0	0	0	-102
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>7.200</b>	<b>-271</b>	<b>0</b>	<b>109.010</b>	<b>4.000</b>	<b>119.939</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed				I alt
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2022	7.200	0	122.060	16.000	145.260
17	Overført via resultatdisponering	0	4.758	-5.108	4.000	3.650
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-20.758	20.648	0	-110
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	16.000	-16.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-16.000	-16.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>7.200</b>	<b>0</b>	<b>121.600</b>	<b>4.000</b>	<b>132.800</b>
17	Overført via resultatdisponering	0	-8.027	-4.732	4.000	-8.759
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	12.027	-12.129	0	-102
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-4.000	4.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>7.200</b>	<b>0</b>	<b>108.739</b>	<b>4.000</b>	<b>119.939</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	-8.759	3.650
21	Reguleringer	23.781	21.606
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	15.022	25.256
22	Ændring i driftskapital	22.348	-42.860
	Pengestrømme fra primær drift	37.370	-17.604
	Renteindbetalinger m.v.	258	23
	Renteudbetalinger m.v.	-4.276	-2.394
	Betalt selskabsskat	-459	-3.221
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>32.893</b>	<b>-23.196</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.059	-7.161
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.677	-11.549
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	10
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-16.647
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-12.736</b>	<b>-35.347</b>
	Udbetalt udbytte	-4.000	-16.000
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	79.098
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.865	-38.453
	Afdrag på earn-out forpligtelse fra køb af datterselskaber	-841	-1.029
	Ændring i kortfristet bankgæld	-5.571	14.317
	Afregnet indefrosne feriepenge	-205	-97
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-13.482</b>	<b>37.836</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>6.675</b>	<b>-20.707</b>
	Likvider 1. januar	13.481	34.188
23	Likvider 31. december	20.156	13.481



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pressalit Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteressers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte i egenkapitalen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejder.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-8 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2-16 år
Goodwill	10 år
Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og kapitalinteresser præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalinteresser i kapitalinteresser foretages forholdsmeæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Goodwill på kapitalandele afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges med udgangspunkt i de overtagne virksomheders karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Goodwill på kapitalandele afskrives lineært over 10 år.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i sattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger samt en andel af de omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitainteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter udskudt omsætning, hvor der er modtaget betaling for at senere salg af varer, men hvor levering endnu ikke har fundet sted.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets og koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

##### Koncern

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

#### 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige beløb af engangskarakter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets og koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en ekstraordinær nedskrivning i datterselskabet Pressalit A/S, hvor der er foretaget en ekstraordinær nedskrivning af kapitalandele i et dattervirksomhed / goodwill. Nedskrivningen afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift og ekstraordinær post i regnskabsåret. Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning af goodwill (kapitalandel)	0	0	3.516	0
Nedskrivning af goodwill (afskrivninger)	3.516	0	0	0
	<u>3.516</u>	<u>0</u>	<u>3.516</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.516	0
Administrationsomkostninger	3.516	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>3.516</u>	<u>0</u>	<u>3.516</u>	<u>0</u>

#### 4 Segmentoplysninger

##### Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Europa	338.569	366.014	0	0
Resten af verden	31.890	37.897	0	0
	<u>370.459</u>	<u>403.911</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	135.278	137.384	100	100
Pensioner	10.538	10.163	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.640	5.867	0	0
	<u>151.456</u>	<u>153.414</u>	<u>100</u>	<u>100</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>283</u>	<u>298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgør samlet 2.871 t.kr. (2022: 2.948 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse udgør samlet 100 t.kr. (2022: 100 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	12.595	8.893	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.700	7.789	0	0
	<u>20.295</u>	<u>16.682</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>7 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til EY	596	556
Lovpligtig revision	268	256
Skatterådgivning	274	162
Andre ydelser	54	138
	<u>596</u>	<u>556</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	42	25
Andre finansielle omkostninger	4.757	4.374	0	4
	<u>4.757</u>	<u>4.374</u>	<u>42</u>	<u>29</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	420	1.666	0	-318
Årets regulering af udskudt skat	-1.272	542	-207	6
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	184	0	0
	<u>-852</u>	<u>2.392</u>	<u>-207</u>	<u>-312</u>

### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2023	63.983	33.851	16.074	5.981	119.889
Valutakursregulering	0	-4	0	0	-4
Tilgang i årets løb	0	24	0	7.038	7.062
Afgang i årets løb	0	-343	0	0	-343
Overførsler fra andre poster	3.121	2.404	0	-5.525	0
Kostpris 31. december 2023	<u>67.104</u>	<u>35.932</u>	<u>16.074</u>	<u>7.494</u>	<u>126.604</u>
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	53.904	16.086	5.055	0	75.045
Valutakursregulering	0	-1	0	0	-1
Årets afskrivninger	3.385	4.110	5.100	0	12.595
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-343	0	0	-343
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>57.289</u>	<u>19.852</u>	<u>10.155</u>	<u>0</u>	<u>87.296</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u>9.815</u>	<u>16.080</u>	<u>5.919</u>	<u>7.494</u>	<u>39.308</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af produktlinjer m.v. med en regnskabsmæssig værdi på 9.815 t.kr. Udviklingen er efter ledelsens opfattelse forløbet planmæssigt og de færdigudviklede produktionslinjer indgår i koncernens forretningsgrundlag og indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

##### Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produktlinjer m.v. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger og indkøbte materialer, som registreres igennem virksomhedens interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør i alt 7.494 t.kr.

De nye produktlinjer forventes at blive færdiggjort i løbet af 2024 og 2025, hvorefter de vil indgå i koncernens fremtidig indtjeningsgrundlag.

##### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Goodwill (koncerngoodwill) anses for at være af strategisk betydning for koncernen i forbindelse med opkøb. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

#### 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023	170.563	231.479	11.447	7.414	420.903
Valutakursregulering	-3	0	19	0	16
Tilgang i årets løb	0	0	101	5.576	5.677
Afgang i årets løb	0	-2.516	-636	0	-3.152
Overførsel fra andre poster	620	1.625	0	-2.245	0
Kostpris 31. december 2023	171.180	230.588	10.931	10.745	423.444
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	126.001	211.374	10.008	0	347.383
Valutakursregulering	-2	0	18	0	16
Årets afskrivninger	2.278	4.923	499	0	7.700
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	-2.498	-636	0	-3.134
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	128.277	213.799	9.889	0	351.965
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	42.903	16.789	1.042	10.745	71.479





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
t.kr.	Kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2023	16.647
Kostpris 31. december 2023	16.647
Værdireguleringer 1. januar 2023	-198
Valutakursregulering	-40
Andel af årets resultat	1.755
Årets regulering af intern avance	-73
Afskrivning goodwill	-1.515
Regulering af intern avance tidligere år	72
Værdireguleringer 31. december 2023	1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>16.648</b>

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Can-Dan Rehatec Ltd.	Kapitalselskab	Ancaster, Canada	50,00 %
			Moder- virksomhed
			Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2023			175.620
Kostpris 31. december 2023			175.620
Værdireguleringer 1. januar 2023			-41.406
Valutakursregulering			-102
Udloddet udbytte			-4.000
Andel af årets resultat			-8.027
Værdireguleringer 31. december 2023			-53.535
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>			<b>122.085</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Pressalit A/S	Kapitalselskab	Ry, Danmark	100,00 %
Pressalit GmbH	Kapitalselskab	Elmshorn, Tyskland	100,00 %
Pressalit AS	Kapitalselskab	Oslo, Norge	100,00 %
Pressalit SARL	Kapitalselskab	Paris, Frankrig	100,00 %
Pressalit Ltd	Kapitalselskab	Reading, England	100,00 %
Pressalit AB	Kapitalselskab	Stockholm, Sverige	100,00 %
Pressalit Inc	Kapitalselskab	Wisconsin, USA	100,00 %
Pressalit Pty Ltd	Kapitalselskab	Sydney, Australien	100,00 %
Max-Ability Inc	Kapitalselskab	Santa Rose, California	100,00 %
Wijnbeek Sanitair BV	Kapitalselskab	Uitgeest, Holland	100,00 %
Van Der Voort Agenturen BV	Kapitalselskab	Wijnegem, Belgien	100,00 %
Sanmedi BV	Kapitalselskab	Uitgeest, Holland	100,00 %
Can-Dan Rehatec Ltd.	Kapitalselskab	Ancaster, Canada	50,00 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	15.148	14.594	-23	-29
Årets regulering via resultatopgørelsen	-1.272	542	-207	6
Årets regulering ført via egenkapital	0	12	0	0
Regulering af intern avance	-31	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>13.845</b>	<b>15.148</b>	<b>-230</b>	<b>-23</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	7.337	7.433	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.255	5.374	-23	-23
Varebeholdninger	1.894	2.118	0	0
Skattemæssigt underskud	-821	0	-207	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	180	223	0	0
	<b>13.845</b>	<b>15.148</b>	<b>-230</b>	<b>-23</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer og andre forudbetalte omkostninger.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>15 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.000	1.000
B-aktier, 6.200 stk. a nom. 1.000,00 kr.	6.200	6.200
	<b>7.200</b>	<b>7.200</b>

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens hver B-aktie giver ret til 1 stemme.

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	74.632	2.883	71.749	59.547
Anden gæld	13.507	633	12.874	10.647
	<b>88.139</b>	<b>3.516</b>	<b>84.623</b>	<b>70.194</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	4.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	-8.027	4.758
Overført resultat	-4.732	-5.108
	<u>-8.759</u>	<u>3.650</u>

### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernens bankforbindelse har på vegne af koncernen stillet bankgaranti over for tredjemand med 1.074 t.kr.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Leje- og leasingforpligtelser	10.748	10.220	0	0

##### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling i sambeskatningskredsen.

Selskabet er fælles momsregisteret med datterselskabet Pressalit A/S og hæfter solidarisk for de fællesregistrerede selskabers momsforpligtelse.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter, 74.974 t.kr., er der stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 42.903 t.kr.

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 20 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

##### Koncern

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Modervirksomhed

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst, jf. ÅRL § 98 c, stk. 3.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Betydelig indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for betydelig indflydelse	
Soacha ApS	Aarhus, Danmark	Kapitalbesiddelse	
D. Boyter ApS	Aarhus, Danmark	Kapitalbesiddelse	
		<b>Koncern</b>	
		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>21 Reguleringer</b>			
Af- og nedskrivninger		20.290	16.683
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		18	-10
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		-168	98
Finansielle indtægter		-263	-1.931
Finansielle omkostninger		4.756	4.374
Skat af årets resultat		-852	2.392
		<b>23.781</b>	<b>21.606</b>
<b>22 Ændring i driftskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger		21.873	-17.731
Ændring i tilgodehavender		5.709	-8.669
Ændring i leverandørgæld m.v.		-7.466	-12.606
Andre ændringer i driftskapital		2.232	-3.854
		<b>22.348</b>	<b>-42.860</b>
<b>23 Likvider, ultimo</b>			
Likvide beholdninger ifølge balancen		20.156	8.674
Heraf likvider modregnet i kortfristet gæld til banker		0	4.807
		<b>20.156</b>	<b>13.481</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Koch Boyter

### Direktion

På vegne af: Pressalit Holding AS

Serienummer: 1f9c1b29-c13b-4dc6-81a1-5f497e11f984

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-04-14 10:45:28 UTC



## Richard Rudolf Sand

### Dirigent

På vegne af: Pressalit Holding AS

Serienummer: 40eaf7dd-a8b4-4c7f-8009-0a5082846774

IP: 188.120.xxx.xxx

2024-04-15 14:00:07 UTC



## Richard Rudolf Sand

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit Holding AS

Serienummer: 40eaf7dd-a8b4-4c7f-8009-0a5082846774

IP: 188.120.xxx.xxx

2024-04-15 14:00:07 UTC



## Kim Koch Boyter

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit Holding AS

Serienummer: 1f9c1b29-c13b-4dc6-81a1-5f497e11f984

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-04-16 07:06:11 UTC



## Dan Koch Boyter

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit Holding AS

Serienummer: 705d6859-293c-4a9f-9795-17d700ce12c3

IP: 93.161.xxx.xxx

2024-04-16 07:14:01 UTC



## Tobias Oppermann Kristensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 7340cd43-c7be-4291-9021-9c0f8f85d07a

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-16 12:47:52 UTC



Penneo dokumentnøgle: Y64AT-F5EGJ-IC7ZA-DATG6-Z0TF6-MTFE6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Robert Christensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b24f52f4-2766-4b2f-9d6f-145e8a747b74

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-16 19:30:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**