



# Pressalit Holding A/S

Pressalitvej 1, 8680 Ry

CVR-nr. 10 08 68 17

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. marts 2023

Dirigent:

.....  
Richard Rudolf Sand



## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>13</b>
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pressalit Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. marts 2023  
Direktion:

.....  
Kim Koch Boyter

Bestyrelse:

.....  
Richard Rudolf Sand  
formand

.....  
Dan Koch Boyter

.....  
Kim Koch Boyter



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Pressalit Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pressalit Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. marts 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsaut. revisor  
mne16653

Tobias Oppermann  
statsaut. revisor  
mne46362



## Ledelsesberetning

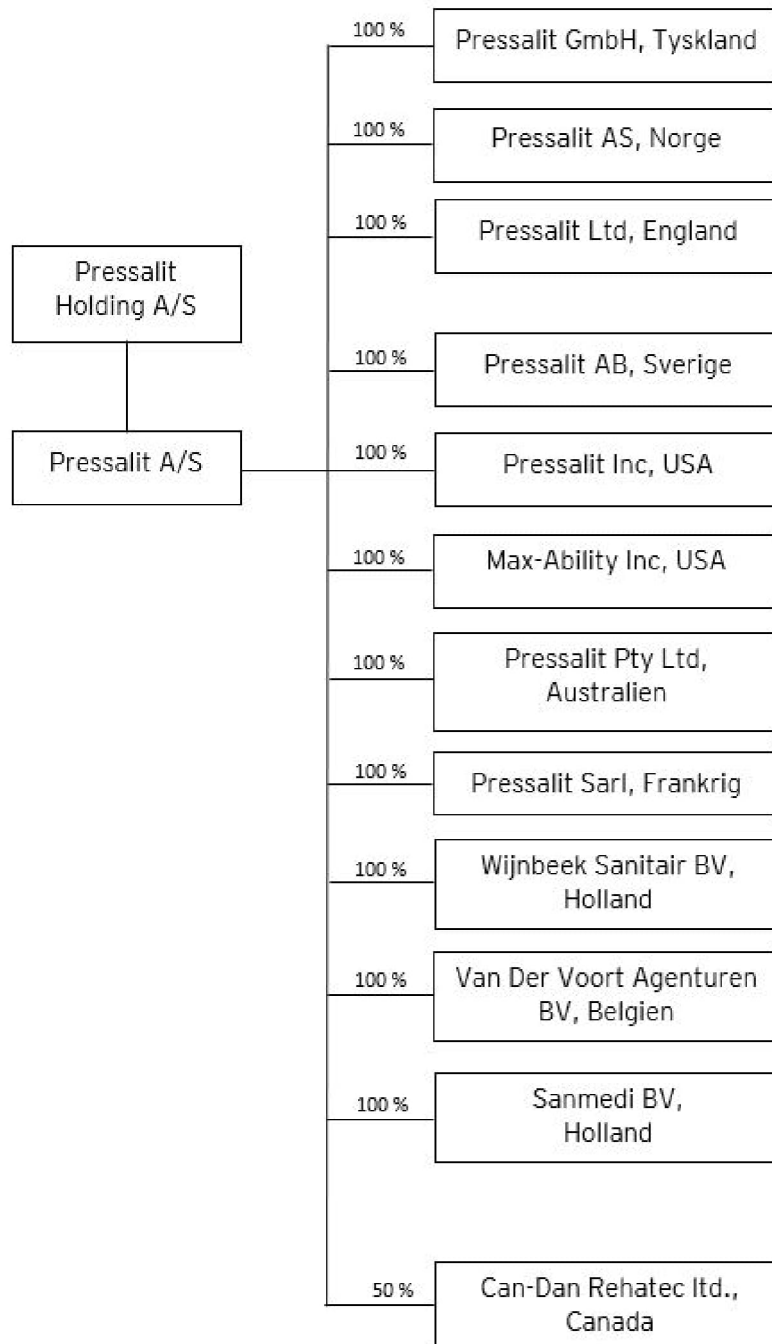
### Oplysninger om selskabet

Navn	Pressalit Holding A/S
Adresse, postnr., by	Pressalitvej 1, 8680 Ry
CVR-nr.	10 08 68 17
Stiftet	24. juni 2002
Hjemstedskommune	Skanderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.pressalit.com">www.pressalit.com</a>
E-mail	<a href="mailto:pressalit@pressalit.com">pressalit@pressalit.com</a>
Telefon	87 88 87 88
Bestyrelse	Richard Rudolf Sand, formand Dan Koch Boyter Kim Koch Boyter
Direktion	Kim Koch Boyter
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelser	Danske Bank Jyske Bank



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	403.911	404.317	371.767	377.032	367.410
Resultat af primær drift	8.275	30.184	28.339	21.325	20.294
Resultat før finansielle poster	8.583	32.604	28.723	21.447	23.782
Resultat af finansielle poster	-2.443	-24	-1.507	-439	-1.183
<b>Årets resultat</b>	<b>3.650</b>	<b>25.962</b>	<b>21.506</b>	<b>16.112</b>	<b>17.682</b>
Balancesum	300.248	279.999	273.817	263.450	267.145
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-11.549	-5.697	-8.164	-9.154	-5.679
<b>Egenkapital</b>	<b>132.800</b>	<b>145.260</b>	<b>151.141</b>	<b>145.794</b>	<b>145.894</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,1 %	8,1 %	7,7 %	5,6 %	6,4 %
Bruttomargin	39,3 %	42,4 %	42,3 %	41,5 %	41,8 %
Afkastningsgrad	2,9 %	10,9 %	10,5 %	8,0 %	7,2 %
Likviditetsgrad	256,2 %	222,1 %	257,0 %	254,8 %	251,1 %
Soliditetsgrad	44,2 %	51,9 %	55,2 %	55,3 %	54,6 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>298</b>	<b>294</b>	<b>288</b>	<b>290</b>	<b>294</b>

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$





## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet er holdingselskab i Pressalit-koncernen.

Pressalits hovedaktivitet er design, udvikling og produktion af toiletsæder og tilbehør til badeværelser samt hjælpemidler til badeværelset, bruse- og skiftelejer og højdejusterbare køkkener for mennesker med nedsat funktionsevne.

Koncernens udvikling og produktion foregår i Danmark. Salget varetages af Pressalit A/S, datterselskaberne i udlandet samt udvalgte agenter og forhandlere i udlandet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 3.650 t.kr. mod et overskud på 25.962 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 132.800 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 44 %. Koncernen er selvfinansierende

Resultat før skat udgør 6 mio. kr. i 2022 og er et lavere resultat i forhold til niveauet i 2021 og lavere end de i årsrapporten 2021 fremsatte forventninger til 2022.

Som et resultat af krigen i Ukraine blev 2022 et år, hvor Pressalit blev ramt af stigende råvarepriser, højere fragtrater og stigende energipriser. Grundet samarbejdsaftalerne har det ikke været muligt for Pressalit at tilpasse selskabets salgspriser i samme tempo som de stigende omkostninger, hvilket resulterer i en lavere dækningsgrad og et lavere resultat end forventet.

Salget af toiletsæder og badeværelsestilbehør har globalt set været præget af et lavere aktivitetsniveau i andet halvår grundet nedadgående trend for boligsalg og renoveringer.

Salget af hjælpemidler til badeværelset har holdt sig stabilt på trods af konsolidering og øget konkurrenceintensitet i projektmarkederne.

Pressalit har i 2022 opkøbt 50% af Can-Dan Rehatec Ltd. i Canada. Det er et strategisk opkøb af en stærk samarbejdspartner som skal styrke Pressalits salg og tilstedeværelse i Nord Amerika.

På salget af bruse- og skiftelejer har Pressalit oplevet en vækst i 2022 grundet skoler og public venues er genåbnet efter COVID-19.

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende taget betingelserne for året i betragtning.

### Ikke finansielle forhold

COVID-19 fortsatte med at have en påvirkning i starten af 2022, men det er ledelsens vurdering, at konsekvenserne medførte en ikke-kritisk situation for virksomheden.

Ledelsen følger nøje situationen i Ukraine, men det har ingen direkte forretningsmæssig påvirkning.

### Videnressourcer

Pressalit har opbygget et betydeligt branchekendskab over de 68 år virksomheden har eksisteret, og opretholder og videreudvikler solide og langvarige relationer med en stor kundekreds. Dette betyder også, at koncernen besidder en betragtelig viden om indretning af badeværelser til mennesker med nedsat funktionsevne. Pressalit har tilført yderligere kompetencer og ressourcer i 2022 for at understøtte udvikling af nye produkter.

Internt hos Pressalit beherskes hele værdikæden fra design, produktudvikling, værktøjsfremstilling, produktion og salg, og dette understøttes af en række stabsfunktioner.

Medarbejderstaben er kompetent, mangfoldig og understøtter virksomhedens strategi samt grundsyn, at ansvarlighed og præstation går hånd i hånd.



## Ledelsesberetning

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen har ingen særlige finansielle risici, men gør i mindre grad brug af finansielle instrumenter til afdækning af pengestrømme i udenlandsk valuta. Koncernen ikke indgået nogen finansielle instrumenter pr. 31. december 2022.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Pressalit har sat yderligere fokus på de innovative processer. Dette gælder både inden for produkter til badeværelset, herunder toiletsæder, badeartikler og produkter til brug for personer med funktionsnedsættelse. De innovative tiltag retter sig især omkring design, digitalisering samt bæredygtighed.

Udviklingsaktiviteterne omfatter frembringelse af kvalitetsbevidste og kostoptimerede produkter, som skal komplementere det eksisterende produktprogram samt nye markeder og kundekrav. Begge områder inden for innovations- og udviklingsaktiviteterne bidrager til en fortsat udbygning af koncernens position på udvalgte markeder.

Pressalit har ikke afholdt aktiviteter, der kan klassificeres som forskning.

### Redegørelse for samfundsansvar

I hele vores forretningsmodel stræber vi efter kontinuerligt forbedre vores indsatser, fokusere på bæredygtighed samt tage et synligt samfundsansvar.

- ▶ Råmaterialer og komponenter: Vi får alle råvarer og komponenter til de produkter, vi producerer fra vores leverandører. Vi søger at opretholde høje standarder og tilsikre, at vores leverandører handler efter vores standarder og Code of Conduct.
- ▶ Produktion: Vi er stolte af at kunne sige, at vi producerer de fleste af vores produkter i Ry, Danmark. Vi sigter mod at producere vores produkter på den mest bæredygtige måde og tager ansvar for at minimere vores CO2 aftryk.
- ▶ Lager: Vores lager er beliggende i Ry, Danmark, hvor vi har vores produktion. Vi søger at balancere vores lagerbeholdning med kundekrav om levering ud fra et ønske om at begrænse miljøeffekten af lageropbevaring.
- ▶ Transport: Vi forventer at vores eksterne transportører holder deres miljømæssige aftryk på et minimum.
- ▶ Som et internt initiativ har vi arbejdet med at minimere spild. Desuden er vi engagerede i at minimere vores samlede emballage for at reducere vores emballagespild og optimere plads i fragt.
- ▶ Kunder: Pressalit er repræsenteret i 45 lande og vores kunder er slutbrugere såvel som virksomheder. Vi leverer et bæredygtig ikke-fossiltbaseret udvalg af produkter af høj kvalitet, som er lavet til at holde i mindst et årti.

Vores Code of Conduct er et sæt interne, etiske regler hos Pressalit, som alle medarbejdere skal kende til og overholde i deres arbejde. Principperne i FNs Global Compact har været indarbejdet i vores Code of Conduct siden 2002.

Vi forventer, at leverandører til Pressalit lever op til disse principper og ønsker, at vores leverandører overholder retningslinjerne vedrørende menneskerettigheder, børnearbejde, klima og sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen. Vi forventer også, at leverandører gennemgår kvalitets- og miljøcertificering, og kræver, at de overholder reglerne og lovene i deres land.

Den følgende del indeholder en oversigt over væsentlige risici, handlinger og resultater fra Pressalits arbejde i 2022 med menneskerettigheder, miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold samt anti-korruption.



## Ledelsesberetning

### Menneskerettigheder

Hos Pressalit er vi bevidste om, at de største risici relateret til menneskerettigheder opstår i forsyningskæden, herunder risikoen for eksempelvis anvendelse af børnearbejde. Dette er ikke en risiko på vores egne danske produktionssteder, men det er en potentiel risiko hos de af vores internationale leverandører, som vi ikke er i stand til at tjekke op på fysisk på daglig basis.

Vores leverandører forpligter sig derfor til at arbejde inden for rammerne i vores Code of Conduct, f.eks. menneskerettigheder. Desuden foretager vi systematiske og uanmeldte audits hos vores leverandører som inkluderer forholdene i vores Code of Conduct. Vores samarbejde og gennemgang heraf, har i 2022 ikke givet anledning til problemer med overholdelse af menneskerettigheder.

Vi vil løbende sikre, at vores leverandører arbejder inden for rammerne i vores Code of Conduct.

### Miljø

Vi er begunstige med at være omgivet af en smuk og mangfoldig natur, og det mener vi også, at fremtidige generationer skal være. Derfor arbejder vi hos Pressalit løbende på at øge bæredygtigheden og minimere negativ påvirkning af miljø og klima. Pressalit har identificeret, at de væsentligste risici, der påvirker miljøet negativt, er ikke-miljøvenlige leverandører, valg af produktemballage og produktforbrug lokalt i Ry. Derfor arbejder vi aktivt med leverandørevaluering og risikokortlægning, grønnere emballageløsninger og reduktion af vores forbrug af ikke-genanvendelige produkter.

Vi har i 2022 også kortlagt vores energiforbrug og rapporteret det til myndighederne i henhold til dansk lovkraft. Kortlægningerne har dannet grundlag for identifikation af forbedringsområder med henblik på at reducere vores miljøaftryk. I fremtiden forventes det, at vi løbende nedsætter vores miljø- og klimaaftryk i takt med, at vi optimerer vores genbrug af materiale og affald.

Pressalit har reduceret forbruget af ikke-genanvendelige produkter igennem optimerede processer i 2022.

### Klima

Hos Pressalit kortlægger vi vores energiforbrug og rapporterer det til myndighederne i henhold til danske lovkraft. Kortlægningerne har dannet grundlag for identifikation af forbedringsområder med henblik på at reducere vores miljøaftryk.

I vores kvalitets- og miljøpolitik står der bl.a.; "Pressalits produkter er udviklet i samarbejde med relevante interessenter for at sikre, at produkterne opfylder kundernes kvalitets- og miljøforventninger hele vejen igennem produktets livscyklus" samt "Vi søger at undgå forurening af al slags og arbejder for at forbedre vores kvalitet og miljøbetingelser". Dette betyder i praksis, at vores kvalitets- og miljøbevidste medarbejdere fokuserer på effektivitet, ressourceforbrug og affaldsreduktion i alle processer.

Kvalitets- og miljøpolitikken udstikker retningen for, at Pressalits arbejde løbende skal udføres og sikre realiseringen af vores kvalitet og miljø mål. Politikken har derved til formål at reducere klimaeffekterne; men Pressalit A/S har ikke en decideret klimapolitik.

### Sociale- og medarbejderforhold

Siden Pressalits grundlæggelse har vi været optaget af kompetenceudvikling og mangfoldighed, og vi arbejder aktivt for at favne en bred vifte af mennesker i vores virksomhed. Vi tror på, at en mangfoldig arbejdsstyrke styrker vores forretning, og derfor har vi en lang tradition for at have en høj mangfoldighed blandt vores medarbejdere.

Et godt arbejdsmiljø med stærk fokus på trivsel er derfor højt prioriteret, og der er i 2022 blandt andet blevet afholdt seminarer vedrørende trivsel og work-life balance for alle afdelinger.



## Ledelsesberetning

I overensstemmelse med vores Code of Conduct og vores ønske om at opretholde et højt niveau af mangfoldighed i hele organisationen, arbejder vi stadig med vores spektrum af mangfoldighed, der sikrer synlighed om mangfoldighed i alle afdelinger og bidrager til, at vores medarbejdere føler, at Pressalit er en mangfoldig arbejdsplads med plads til alle, uanset hvem man er. Spektret er opdelt i tolv parametre, som hver repræsenterer forskellige områder, hvor Pressalit aktivt gør en indsats for at sikre mangfoldighed. Pressalit har identificeret en ujævn aldersfordeling i nogle afdelinger som en risiko, grundet en kombination af relativt få specialister inden for hvert felt. Det gør os sårbare, når og hvis medarbejdere forlader Pressalit eller går på pension. Derfor fokuserer vi på uddannelse for at mindske vidensgab og på diversitet for at mindske forskellene i aldersfordelingen.

Vi har forpligtet os til at handle etisk og ansvarligt samt til at påvirke samfund og mennesker positivt undervejs. I overensstemmelse med vores Code of Conduct og vores ønske om at opretholde et højt niveau af mangfoldighed i hele organisationen, vil vi fortsat arbejde med vores spektrum af mangfoldighed, der sikrer synlighed om mangfoldighed i alle afdelinger og bidrager til, at vores medarbejdere føler, at Pressalit er en mangfoldig arbejdsplads med plads til alle, uanset hvem man er.

## Anti korrupsion

Den største risiko for korrupsion og bestikkelse forefindes i samarbejdet med leverandører i andre lande, hvor vi heller ikke er i stand til at kontrollere anti-korrupsion på daglig basis. Alle former for korrupsion er i strid med vores Code of Conduct, som er grundlaget for vores syn på god forretningsetik.

Hos Pressalit starter god forretningsetik med ledelse, og som virksomhed tager vi ansvar for at sikre, at vores ledere og medarbejdere kan træffe ansvarlige beslutninger i overensstemmelse med vores etiske retningslinjer.

Alle medarbejdere og ledere er uddannet i vores Code of Conduct som en del af deres onboarding program. Derudover uddannes ledere i hvordan man vejleder og støtter sine medarbejdere, når de står over for udfordringer i deres branche, der kan være i konflikt med vores Code of Conduct, f.eks. i forhold til anti-korrupsion. Alle vores aftaler er åbne og nedskrevne. Det kan derfor blive vist, læst og forstået af kolleger. Derfor forventer vi, at risici for korrupsion holdes ikke-eksisterende, som det har været tilfældet det seneste år.

I 2022 har Pressalit informeret alle relevante forretningspartnere om vores antikorrupsion holdning med afsæt i vores Code of Conduct. Gennem året er der ikke identificeret nogen tilfælde af korrupsion eller bestikkelse. I de kommende år vil vi bibeholde vores praksis med eksplicit kommunikation med vores partnere og ansatte, angående korrupsion og bestikkelse, med målet om at forbygge det.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I 2022 er bestyrelsen ændret fra 4 til 3 medlemmer og bestyrelsen består derefter 100% af det ene køn. Måltallet for det underrepræsenterede køn på 25% er ikke længere opfyldt, men Pressalit Holding A/S har fortsat en ambition om at det underrepræsenterede køn skal udgøre 25 % af bestyrelsen, og der sigtes efter at opfylde denne ambition i fremtiden, og gerne inden 2027, i så fald der er behov for ændring eller tilføjelse i personkredsen i bestyrelsen. Der har ikke været ændring i den nuværende bestyrelses medlemmer, hvorfor måltallet ikke er opfyldt.

Selskabet har i øvrigt ingen medarbejdere og har derfor ikke fastsat et måltal for de øvrige ledelsesniveauer.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Pressalit har pr. d.d. ikke en politik vedr. dataetik, da fokus indtil videre har været på, at afdække datastrukturen samt implementere en række foranstaltninger til at sikre overholdelse af krav fra Datatilsynet. Dette omfatter konkret, at Pressalit har indgået databehandleraftaler med alle eksterne samarbejdspartnere (hvor relevant), gennemført træning af alle medarbejdere ift. datahåndtering samt sørget for, at alle IT systemer, som opbevarer data omfattet af GDPR, regelmæssigt gennemgås for at sikre, at forældede data slettes. Pressalit vil i forlængelse heraf, arbejde videre med yderligere præcisering og implementering af en politik for dataetik i koncernen.

Endvidere har Pressalit trænet alle ledere i GDPR, herunder i hvilke data, man som leder må opbevare, og hvilke som skal slettes, samt implementeret et IT system, som skal hjælpe medarbejderne med at identificere e-mails med personfølsomme data.

Pressalit udøver en aktiv indsats på uddannelse omkring cyber security og har et katalog af kurser som er obligatoriske. Derudover udføres flere årlige forsøg i samarbejde med ekstern rådgiver, som har til formål at sikre at alle medarbejdere har den fornødne viden der skal til for at beskytte Pressalit bedst muligt mod trusler udefra.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Pressalit vil fortsætte sin strategiske retning med at udvikle, producere og levere produkter og løsninger til at dække kundebehov, i styrkelse af virksomhedens globale aftryk samt digitalisering af virksomheden for at øge konkurrenceevnen.

Pressalit oplever god interesse og efterspørgsel efter virksomhedens produktprogram og løsninger. Med den fortsatte efterspørgsel og opkøbsaktiviteter, forventer Pressalit at kunne udnytte vækstpotentialerne, og dermed udbygge sine markedsandele på hovedmarkederne og øge omsætningen. Derfor regner Pressalit med en udvikling i omsætning mellem 0% og +10% i forhold til 2022. På indtjeningen er fremtiden stadig usikker i et volatilt marked, og forventningen til 2023 er et resultat før skat mellem 10 – 20 mio. kr..

Pressalit ønsker fortsat i 2023 at sikre en høj leveringsevne over for sine kunder, men vil samtidig gennem dialog med virksomhedens leverandører øge fokus på strammere styring af lagerniveau og indkøb generelt.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
3	<b>Nettoomsætning</b>	403.911	404.317	0	0
4,5	Produktionsomkostninger	-245.304	-232.783	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	158.607	171.534	0	0
4,5	Distributionsomkostninger	-98.818	-88.211	0	0
4,5,6	Administrationsomkostninger	-51.514	-53.139	-1.391	-1.154
6					
	<b>Resultat af primær drift</b>	8.275	30.184	-1.391	-1.154
	Andre driftsindtægter	321	2.571	0	0
	Andre driftsomkostninger	-13	-151	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	8.583	32.604	-1.391	-1.154
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.758	26.878
	Resultat af kapitalinteresser	-98	0	0	0
	Finansielle indtægter	1.931	1.119	0	1
7	Finansielle omkostninger	-4.374	-1.143	-29	-21
	<b>Resultat før skat</b>	6.042	32.580	3.338	25.704
8	Skat af årets resultat	-2.392	-6.618	312	258
	<b>Årets resultat</b>	3.650	25.962	3.650	25.962



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2022	2021	2022	2021	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Anlægsaktiver</b>				
9		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	10.079	8.428	0	0
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	17.765	21.191	0	0
		Goodwill	11.019	12.602	0	0
		Udviklingsprojekter under udførelse	5.981	4.364	0	0
			44.844	46.585	0	0
10		<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		Grunde og bygninger	44.562	45.809	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner	20.105	20.018	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.439	907	0	0
		Materielle anlægsaktiver under udførelse	7.414	3.017	0	0
			73.520	69.751	0	0
11		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	134.213	145.565
		Kapitalinteresser	16.449	0	0	0
			16.449	0	134.213	145.565
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>	134.813	116.336	134.213	145.565
		<b>Omsætningsaktiver</b>				
		<b>Varebeholdninger</b>				
		Råvarer og hjælpematerialer	42.003	38.559	0	0
		Varer under fremstilling	8.911	10.038	0	0
		Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	54.824	39.410	0	0
			105.738	88.007	0	0
		<b>Tilgodehavender</b>				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.815	35.883	0	0
		Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.865	0	0	0
14		Udskudte skatteaktiver	0	0	23	29
		Tilgodehavende selskabsskat	768	0	768	0
		Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	0	533
		Andre tilgodehavender	2.776	2.157	0	0
12		Periodeafgrænsningsposter	2.799	3.428	124	124
			51.023	41.468	915	686
		<b>Likvide beholdninger</b>	8.674	34.188	62	64
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	165.435	163.663	977	750
		<b>AKTIVER I ALT</b>	300.248	279.999	135.190	146.315



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
13	Selskabskapital	7.200	7.200	7.200	7.200
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-169	-18	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	0	-41	0	0
	Overført resultat	121.769	122.119	121.600	122.060
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000	16.000	4.000	16.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>132.800</b>	<b>145.260</b>	<b>132.800</b>	<b>145.260</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Udskudt skat	15.147	14.595	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>15.147</b>	<b>14.595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	74.497	30.765	0	0
	Anden gæld	13.219	15.687	0	0
		<b>87.716</b>	<b>46.452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.830	6.616	0	0
	Gæld til banker	9.510	0	79	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.998	1.868	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.532	48.137	87	120
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.774	619
	Skyldig selskabsskat	254	856	0	316
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	450	0
	Anden gæld	13.409	16.215	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	52	0	0	0
		<b>64.585</b>	<b>73.692</b>	<b>2.390</b>	<b>1.055</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>152.301</b>	<b>120.144</b>	<b>2.390</b>	<b>1.055</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>300.248</b>	<b>279.999</b>	<b>135.190</b>	<b>146.315</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter
- 19 Resultatdisponering





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	7.200	-207	-9	130.657	13.500	151.141
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	9.962	16.000	25.962
	Valutakursregulering	0	189	0	0	0	189
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-41	0	0	-41
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	9	0	0	9
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-13.500	-13.500
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-18.500	0	-18.500
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>7.200</b>	<b>-18</b>	<b>-41</b>	<b>122.119</b>	<b>16.000</b>	<b>145.260</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-350	4.000	3.650
	Valutakursregulering	0	-151	0	0	0	-151
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	53	0	0	53
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-12	0	0	-12
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-16.000	-16.000
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>7.200</b>	<b>-169</b>	<b>0</b>	<b>121.769</b>	<b>4.000</b>	<b>132.800</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed				I alt
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2021	7.200	0	130.441	13.500	151.141
19	Overført via resultatdisponering	0	24.622	-14.660	16.000	25.962
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-10.122	10.279	0	157
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-14.500	14.500	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-13.500	-13.500
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-18.500	0	-18.500
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>7.200</b>	<b>0</b>	<b>122.060</b>	<b>16.000</b>	<b>145.260</b>
19	Overført via resultatdisponering	0	4.758	-5.108	4.000	3.650
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-20.758	20.648	0	-110
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	16.000	-16.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-16.000	-16.000
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>7.200</b>	<b>0</b>	<b>121.600</b>	<b>4.000</b>	<b>132.800</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	3.650	25.962
20	Reguleringer	21.606	21.159
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	25.256	47.121
21	Ændring i driftskapital	-42.860	7.416
	Pengestrømme fra primær drift	-17.604	54.537
	Renteindbetalinger m.v.	23	85
	Renteudbetalinger m.v.	-2.394	-895
	Betalt selskabsskat	-3.221	-4.901
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-23.196</b>	<b>48.826</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.161	-7.764
	Køb af materielle anlægsaktiver	-11.549	-5.697
	Salg af materielle anlægsaktiver	10	45
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-16.647	0
22	Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-6.104
	Salg af virksomheder	0	22.609
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-35.347</b>	<b>3.089</b>
	Udbetalt udbytte	-16.000	-32.000
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	79.098	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-38.453	-9.484
	Afdrag på earn-out forpligtelse fra køb af datterselskaber	-1.029	-1.029
	Afregnet indefrosne feriepenge	-97	-271
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>23.519</b>	<b>-42.784</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-35.024</b>	<b>9.131</b>
	Likvider 1. januar	34.188	24.774
	Likvider fra erhvervede datterselskaber	0	283
23	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-836</b>	<b>34.188</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pressalit Holding A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteressers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejder.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-8 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2-16 år
Goodwill	10 år
Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og kapitalinteresser præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalinteresser i kapitalinteresser foretages forholdsmeæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Goodwill på kapitalandele afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges med udgangspunkt i de overtagne virksomheders karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Goodwill på kapitalandele afskrives lineært over 10 år.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger samt en andel af de omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitainteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter udskudt omsætning, hvor der er modtaget betaling for at senere salg af varer, men hvor levering endnu ikke har fundet sted.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

##### Koncern

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

#### 3 Segmentoplysninger

Koncernens omsætning afviger ikke i betydelig grad vedrørende aktiviteter og geografi, hvorfor der ikke er udarbejdet segmentoplysninger

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	137.384	134.446	100	50
Pensioner	10.163	9.804	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.867	5.483	0	0
	<u>153.414</u>	<u>149.733</u>	<u>100</u>	<u>50</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>298</u>	<u>294</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Koncern

Vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgør samlet 2.948 t.kr. (2021: 2.927 t.kr.).

##### Modervirksomhed

Vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse udgør samlet 100 t.kr. (2021: 50 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.902	8.851	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.781	7.819	0	0
	<u>16.683</u>	<u>16.670</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
<b>6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til EY	<u>556</u>	<u>327</u>
Lovpligtig revision	256	234
Skatterådgivning	162	30
Andre ydelser	138	63
	<u>556</u>	<u>327</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	25	13
Andre finansielle omkostninger	4.374	1.143	4	8
	<u>4.374</u>	<u>1.143</u>	<u>29</u>	<u>21</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.666	5.844	-318	-260
Årets regulering af udskudt skat	542	774	6	2
Regulering af skat vedrørende tidligere år	184	0	0	0
	<u>2.392</u>	<u>6.618</u>	<u>-312</u>	<u>-258</u>

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2022	58.819	33.905	16.074	4.364	113.162
Tilgang i årets løb	0	7	0	7.154	7.161
Afgang i årets løb	0	-434	0	0	-434
Overførsler fra andre poster	5.164	373	0	-5.537	0
Kostpris 31. december 2022	<u>63.983</u>	<u>33.851</u>	<u>16.074</u>	<u>5.981</u>	<u>119.889</u>
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	50.391	12.714	3.472	0	66.577
Årets afskrivninger	3.513	3.806	1.583	0	8.902
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	-434	0	0	-434
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>53.904</u>	<u>16.086</u>	<u>5.055</u>	<u>0</u>	<u>75.045</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<u>10.079</u>	<u>17.765</u>	<u>11.019</u>	<u>5.981</u>	<u>44.844</u>

#### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af produktlinjer m.v. med en regnskabsmæssig værdi på 10.079 t.kr. Udviklingen er efter ledelsens opfattelse forløbet planmæssigt og de færdig udviklede produktionslinjer indgår i koncernens forretningsgrundlag og indtjening.

#### Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produktlinjer m.v. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger og indkøbte materialer, som registreres igennem virksomhedens interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør i alt 5.981 t.kr.

De nye produktlinjer forventes at blive færdiggjort i løbet af 2023 og 2024, hvorefter de vil indgå i koncernens fremtidig indtjeningsgrundlag.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Koncernens investeringer i tilknyttede virksomheder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

#### 10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2022	169.645	226.400	11.196	3.017	410.258
Valutakursregulering	1	0	47	0	48
Tilgang i årets løb	916	2.225	994	7.414	11.549
Afgang i årets løb	0	-163	-789	0	-952
Overførsel fra andre poster	0	3.017	0	-3.017	0
Kostpris 31. december 2022	170.562	231.479	11.448	7.414	420.903
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	123.836	206.382	10.289	0	340.507
Valutakursregulering	1	0	46	0	47
Årets afskrivninger	2.163	5.155	463	0	7.781
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger	0	-163	-789	0	-952
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	126.000	211.374	10.009	0	347.383
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>44.562</b>	<b>20.105</b>	<b>1.439</b>	<b>7.414</b>	<b>73.520</b>

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2022	0
Tilgang i årets løb	16.647
Kostpris 31. december 2022	16.647
Valutakursregulering	-100
Andel af årets resultat	1.494
Overførsel	-1.592
Værdireguleringer 31. december 2022	-198
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>16.449</b>

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Can-Dan Rehatec Ltd.	Kapitalselskab	Ancaster, Canada	50,00 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2022	175.620
Kostpris 31. december 2022	175.620
Værdireguleringer 1. januar 2022	-30.055
Valutakursregulering	-151
Udloddet udbytte	-16.000
Andel af årets resultat	4.758
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	41
Værdireguleringer 31. december 2022	-41.407
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>134.213</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Pressalit A/S	Kapitalselskab	Ry, Danmark	100,00 %
- Pressalit GmbH	Kapitalselskab	Elmshorn, Tyskland	100,00 %
- Pressalit AS	Kapitalselskab	Oslo, Norge	100,00 %
- Pressalit SARL	Kapitalselskab	Paris, Frankrig	100,00 %
- Pressalit Ltd	Kapitalselskab	Reading, England	100,00 %
- Pressalit AB	Kapitalselskab	Stockholm, Sverige	100,00 %
- Pressalit Inc	Kapitalselskab	Wisconsin, USA	100,00 %
- Pressalit Pty Ltd	Kapitalselskab	Sydney, Australien	100,00 %
- Max-Ability Inc	Kapitalselskab	Santa Rose, California	100,00 %
- Wijnbeek Sanitair BV	Kapitalselskab	Uitgeest, Holland	100,00 %
- Van Der Voort Agenturen BV	Kapitalselskab	Wijnegem, Belgien	100,00 %
- Sanmedi BV	Kapitalselskab	Uitgeest, Holland	100,00 %
- Can-Dan Rehatec Ltd.	Kapitalselskab	Ancaster, Canada	50,00 %

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer og andre forudbetalte omkostninger.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
<b>13 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.000	1.000
B-aktier, 6.200 stk. a nom. 1.000,00 kr.	6.200	6.200
	<u>7.200</u>	<u>7.200</u>

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens hver B-aktie giver ret til 1 stemme.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>14 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	14.594	13.830	-29	-31
Årets regulering via resultatopgørelsen	542	774	6	2
Årets regulering ført via egenkapital	12	-9	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>15.148</u>	<u>14.595</u>	<u>-23</u>	<u>-29</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	7.433	7.466	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.374	5.167	-23	-29
Varebeholdninger	2.118	2.031	0	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	223	-69	0	0
	<u>15.148</u>	<u>14.595</u>	<u>-23</u>	<u>-29</u>

### 15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	77.480	2.983	74.497	62.051
Anden gæld	14.066	847	13.219	0
	<u>91.546</u>	<u>3.830</u>	<u>87.716</u>	<u>62.051</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Koncernens bankforbindelse har på vegne af koncernen stillet bankgaranti over for tredjemand med 1.264 t.kr.

###### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Leje- og leasingforpligtelser	10.220	12.742	0	0

###### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling i sambeskatningskredsen.

Selskabet er fælles momsregisteret med datterselskabet Pressalit A/S og hæfter solidarisk for de fællesregistrerede selskabers momsforpligtelse.

#### 17 Sikkerhedsstillelser

###### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter, 77.839 t.kr., er der stillet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 44.735 t.kr.

###### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2022.

#### 18 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

###### Koncern

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter (fortsat)

##### Modervirksomhed

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst, jf. ÅRL § 98 c, stk. 3.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Betydelig indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for betydelig indflydelse
Soacha ApS	Aarhus, Danmark	Kapitalbesiddelse
D. Boyter ApS	Aarhus, Danmark	Kapitalbesiddelse

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021

#### 19 Resultatdisponering

##### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	4.000	16.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåre	0	18.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	4.758	24.622
Overført resultat	-5.108	-33.160
	<u>3.650</u>	<u>25.962</u>

t.kr.	Koncern	
	2022	2021

#### 20 Reguleringer

Af- og nedskrivninger	16.683	16.692
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-10	-2.175
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	98	0
Finansielle indtægter	-1.931	-1.119
Finansielle omkostninger	4.374	1.143
Skat af årets resultat	2.392	6.618
	<u>21.606</u>	<u>21.159</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
<b>21 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-17.731	-19.480
Ændring i tilgodehavender	-8.669	5.860
Ændring i leverandørgæld m.v.	-12.606	20.557
Andre ændringer i driftskapital	-3.854	479
	<u>-42.860</u>	<u>7.416</u>
<b>22 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
Materielle anlægsaktiver	0	277
Varebeholdninger	0	1.040
Tilgodehavender	0	1.714
Likvide beholdninger	0	283
Leverandørgæld	0	-468
Anden gæld	0	-63
	<u>0</u>	<u>2.783</u>
Goodwill	0	5.091
	<u>0</u>	<u>7.874</u>
<b>Kostpris</b>		
Heraf earn-out forpligtelse	0	-1.770
	<u>0</u>	<u>6.104</u>
<b>23 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	8.674	34.188
Kortfristet gæld til banker	-9.510	0
	<u>-836</u>	<u>34.188</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Koch Boyter

### Direktion

På vegne af: Pressalit Holding A/S

Serienummer: 1f9c1b29-c13b-4dc6-81a1-5f497e11f984

IP: 209.206.xxx.xxx

2023-03-24 16:03:44 UTC



## Kim Koch Boyter

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit Holding A/S

Serienummer: 1f9c1b29-c13b-4dc6-81a1-5f497e11f984

IP: 62.198.xxx.xxx

2023-03-24 16:08:08 UTC



## Richard Rudolf Sand

### Dirigent

På vegne af: Pressalit Holding A/S

Serienummer: 40eaf7dd-a8b4-4c7f-8009-0a5082846774

IP: 188.120.xxx.xxx

2023-03-27 08:07:12 UTC



## Richard Rudolf Sand

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Pressalit Holding A/S

Serienummer: 40eaf7dd-a8b4-4c7f-8009-0a5082846774

IP: 188.120.xxx.xxx

2023-03-27 08:07:12 UTC



## Dan Koch Boyter

### Bestyrelse

På vegne af: Pressalit Holding A/S

Serienummer: 705d6859-293c-4a9f-9795-17d700ce12c3

IP: 207.237.xxx.xxx

2023-03-27 14:10:54 UTC



## Robert Christensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-03-27 14:41:12 UTC



## Tobias Oppermann

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:40520270

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-03-28 15:09:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: LISDD-OQLYB-YSEDL-UCN1N-02AYM-3NHM4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>