



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

TLF: 33 30 15 15

ØSTBANEGADE 123  
2100 KØBENHAVN Ø

E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Bindslev A/S

Bygmestervej 57, 2400 København NV

CVR-nr. 10 08 48 14

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. februar 2024.

---

Tue Byskov Bøtkjær  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14



## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Bindslev A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 8. februar 2024

### Direktion

Claus Bindslev

### Bestyrelse

Claus Bindslev

Lene Lange

Anne Smith Petersen

Tue Byskov Bøtkjær  
formand



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Bindslev A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bindslev A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. februar 2024

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

**Anders Ingemann Hansen**

statsautoriseret revisor  
mne32726



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bindslev A/S Bygmestervej 57 2400 København NV
	CVR-nr.: 10 08 48 14
	Stiftet: 26. juni 2002
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Claus Bindslev Lene Lange Anne Smith Petersen Tue Byskov Bøtkjær, formand
<b>Direktion</b>	Claus Bindslev
<b>Revision</b>	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østbanegade 123 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b>	Make It Holding ApS



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er i lighed med de foregående år følgende primære rådgivningsydelser og leverancer:

- At yde strategisk rådgivning og processer til virksomheder og organisationer, der skal have en ny strategi og engagere alle relevante stakeholdere
- At levere rådgivning og ledelsesopgaver til etablering og fremdrift i større nationale og internationale alliancer.

Virksomhedens kunder er især erhvervsliv, fonde, interesse- og brancheorganisationer.

### NEXTSTEP som Velfærdsentreprenør

Virksomhedens medarbejdere og ledelse er også igangsætter og entreprenør i forhold til at løfte mindre organisationer og igangsætte nye konkrete velfærdskoncepter.

Udvalgte samfundsagendaer bringes videre i den selvstændige NEXTSTEP forening.

NEXTSTEP AS støtter foreningen med mindst 10% af de ansattes tid og et økonomisk bidrag på 10% af virksomhedens overskud.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 6.107.259 kr. mod 4.545.502 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 347.426 kr. mod 102.334 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet.

#### *Langtidsholdbare samfundsforandringer med stærke virksomheder og organisationer*

NEXTSTEP strategi er at have 80% lange allianceopgaver og 20% strategiopgaver. I 2023 har virksomheden forstærket, fokuseret og formidlet sine opgaver, så de opfylder strategien.

I 2023 er alle opgaver forstærket med Impact undersøgelser og analyser. Målinger og opfølgning på konkrete nye koncepter, der lever i hverdagen hos kunderne. Formidlingen for alle opgaver er øget med mere end 100% via sociale medier og medieomtale. Organisationen er fokuseret med klare teams og roller og ansvar for hver opgave.

I løsningen af alle opgaver anvendes samme metoder, og målet er hver gang at levere konkret værdi. Det sker med enkle aktionsstrategier, der klarlægger ”drømmen vi vil nå” og ”vejen vi skal gå”. Strategien præciserer også det helt centrale ”why”, organisationens kernefortælling og hvilken aktion, kommunikation og organisation, der skal til for at komme i mål.

Opgaver er generelt leveret til tiden med de aftalte produkter, som er besluttet og igangsat af organisationernes ledelser og bestyrelser.

### Egne kapitalandele

Selskabets beholdning af egne aktier udgør 187.360 stk. a 1 kr., hvilket svarer til 26,17 % af selskabskapitalen.





## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>6.107.259</b>	<b>4.545.502</b>
1 Personaleomkostninger	-5.615.189	-4.370.570
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>-20.295</u>	<u>-7.087</u>
<b>Driftsresultat</b>	<b>471.775</b>	<b>167.845</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.073	1.606
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-20.884</u>	<u>-27.008</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>451.964</b>	<b>142.443</b>
2 Skat af årets resultat	<u>-104.538</u>	<u>-40.109</u>
<b>Årets resultat</b>	<b>347.426</b>	<b>102.334</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	200.000	0
Overføres til overført resultat	<u>147.426</u>	<u>102.334</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b>347.426</b>	<b>102.334</b>



## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
Note	2023	2022
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	71.170	43.908
5 Indretning af lejede lokaler	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	71.170	43.908
6 Deposita	368.373	318.365
Finansielle anlægsaktiver i alt	368.373	318.365
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>439.543</b>	<b>362.273</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.655.737	1.572.536
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	26.479
Udskidte skatteaktiver	3.389	8.553
Andre tilgodehavender	111.982	81.015
Periodeafgrænsningsposter	105.138	51.646
Tilgodehavender i alt	2.876.246	1.740.229
Likvide beholdninger	108.656	496.372
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>2.984.902</b>	<b>2.236.601</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.424.445</b>	<b>2.598.874</b>



## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	716.000	716.000
Overført resultat	850.976	703.550
Foreslået udbytte for regnskabsåret	200.000	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.766.976</b>	<b>1.419.550</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Anden gæld	156.603	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	156.603	0
7 Igangværende arbejder for fremmed regning	300.000	155.680
Leverandører af varer og tjenesteydelser	223.486	110.559
Gæld til tilknyttede virksomheder	23.444	0
Selskabsskat	99.374	50.996
Anden gæld	854.562	696.392
Periodeafgrænsningsposter	0	165.697
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.500.866	1.179.324
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.657.469</b>	<b>1.179.324</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>3.424.445</b>	<b>2.598.874</b>
<b>8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>9 Eventualposter</b>		



## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbyt- te for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	716.000	601.216	0	1.317.216
Årets overførte overskud eller underskud	0	102.334	0	102.334
Egenkapital 1. januar 2023	716.000	703.550	0	1.419.550
Årets overførte overskud eller underskud	0	147.426	200.000	347.426
	<b>716.000</b>	<b>850.976</b>	<b>200.000</b>	<b>1.766.976</b>



## Noter

---

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	5.073.570	3.985.155
Pensioner	474.582	364.304
Andre omkostninger til social sikring	27.076	21.111
Personalemkostninger i øvrigt	39.961	0
	<u><b>5.615.189</b></u>	<u><b>4.370.570</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>8</u>	<u>6</u>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	99.374	50.996
Årets regulering af udskudt skat	5.164	-10.887
	<u><b>104.538</b></u>	<u><b>40.109</b></u>
<b>3. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar 2023	<u>193.764</u>	<u>193.764</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<u><b>193.764</b></u>	<u><b>193.764</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	<u>-193.764</u>	<u>-193.764</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<u><b>-193.764</b></u>	<u><b>-193.764</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>



## Noter

---

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	984.173	933.178
Tilgang i årets løb	<u>47.557</u>	<u>50.995</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>1.031.730</u></b>	<b><u>984.173</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-940.265	-933.178
Årets afskrivninger	<u>-20.295</u>	<u>-7.087</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b><u>-960.560</u></b>	<b><u>-940.265</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>71.170</u></b>	<b><u>43.908</u></b>
<b>5. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2023	<u>109.380</u>	<u>109.380</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>109.380</u></b>	<b><u>109.380</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	<u>-109.380</u>	<u>-109.380</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b><u>-109.380</u></b>	<b><u>-109.380</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>6. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2023	318.365	309.602
Tilgang i årets løb	<u>50.008</u>	<u>8.763</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>368.373</u></b>	<b><u>318.365</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>368.373</u></b>	<b><u>318.365</u></b>



## Noter

---

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	250.000	3.275.635
Aconto faktureringer	<u>-550.000</u>	<u>-3.431.315</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>-300.000</u></b>	<b><u>-155.680</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-300.000</u>	<u>-155.680</u>
	<b><u>-300.000</u></b>	<b><u>-155.680</u></b>

## 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut, er der givet virksomhedspant på t.kr. 700. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.656

## 9. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på 340 t.kr. ekskl. moms, svarende til 6 måneders leje.

### Operationel leasing

Selskabet har indgået en operationel leasingkontrakt med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 23. Leasingkontrakten har en restløbetid på 37 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 72.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Make It Holding ApS, CVR-nr. 32277217, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bindslev A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget





## Anvendt regnskabspraksis

---

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

#### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af undersøgelse af stadiet af udførte arbejder på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Bindselev A/S forholdsmeæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Claus Bindslev

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Claus Bindslev  
Direktør  
ID: 6020d395-db26-41bd-b0e8-565e288ad2d8  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2024 kl.: 15:38:43  
Underskrevet med MitID



## Tue Byskov Bøtkjær

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
NAVNE & ADRESSEBESKYTTET  
Bestyrelsesformand  
ID: b1b0cb93-10b8-4131-88f2-b2635d2d1032  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2024 kl.: 15:41:31  
Underskrevet med MitID



## Claus Bindslev

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Claus Bindslev  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 6020d395-db26-41bd-b0e8-565e288ad2d8  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2024 kl.: 22:53:49  
Underskrevet med MitID



## Lene Lange

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lene Lange  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 979d0517-b16e-41ae-aeb4-905494080b23  
Tidspunkt for underskrift: 28-05-2024 kl.: 19:42:02  
Underskrevet med MitID



## Anne Smith Petersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Anne Smith Petersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 9c93862b-83f6-4108-9619-58ad658faf3a  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2024 kl.: 15:56:44  
Underskrevet med MitID



## Anders Ingemann Hansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Anders Ingemann Hansen  
Revisor  
På vegne af Christensen Kjørulff Statsautoriseret Revisions...  
ID: 6d7bce96-ce62-43b2-9f7d-3648380bb824  
Tidspunkt for underskrift: 28-05-2024 kl.: 22:27:07  
Underskrevet med MitID



## Tue Byskov Bøtkjær

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
NAVNE & ADRESSEBESKYTTET  
Dirigent  
ID: b1b0cb93-10b8-4131-88f2-b2635d2d1032  
Tidspunkt for underskrift: 29-05-2024 kl.: 08:06:16  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).