

Bindslev A/S
Enigheden, Bygmestervej 57, 2400 København NV

CVR-nr. 10 08 48 14

Årsrapport

1. januar - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. februar 2016.

Anders Hummer
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Bindslev A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 29. februar 2016

Direktion

Claus Bindslev
adm. direktør

Bestyrelse

Anders Hummer
Formand

Anders Eldrup

Claus Bindslev

Peter Theill

Lene Lange

Ritt Bjerregaard

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Bindslev A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bindslev A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29. februar 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Anders Holmgaard Christiansen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Bindslev A/S
Enigheden
Bygmestervej 57
2400 København NV

CVR-nr.: 10 08 48 14
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
13. regnskabsår

Bestyrelse

Anders Hummer, Formand
Anders Eldrup
Claus Bindslev
Peter Theill
Lene Lange
Ritt Bjerregaard

Direktion

Claus Bindslev, adm. direktør

Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Virksomhedens hovedaktivitet er i lighed med de foregående år, at yde konsulentbistand og produktions- og projektledelse af strategi CORE og Alliance og virksomhedens Aktions igangsat via Next Step foreningen.

Virksomheden har kunder indenfor primært 3 kategorier, erhvervsliv, det offentlige; ministerier, kommuner og regioner og brancheorganisationer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens fokus har i 2015 i endnu højere grad været, at eksekvere på virksomhedens strategi om, at skabe bedre velfærd sammen med offentlige, organisationer og erhvervsvirksomheder.

Virksomheden fokuserede i første halvår på, at udvide og udvikle virksomheden eksternt ved, at etablere og igangsætte en række større nationale alliancer og opstart af CORE strategi forløb for organisationer som Ældre Sagen, Danva, Henning Larsen Architects og en række mindre virksomheder. Internt har der været arbejdet med, at udvide senior niveau dels med en række ansættelser og tilknytning af associeret partnere.

Virksomheden har i 2. halvår af 2015 fokuseret meget på, at sikre finansiering af de etablerede alliancer og udvide eksisterende CORE strategiopgaver og arbejdet for, at seniorpartnermodellen blev tilpasset opgaverne.

Virksomheden har i året opnået, store politiske og praktiske resultater på alliancer og strategi opgaver. Resultater der ved afslutningen af året gav en tiltrækningseffekt på nye kunder og opgaver.

Årets resultat er ikke tilfredsstillende i forhold til budgetmål. Men acceptabelt i forhold til investeringer i nyt website, istandsættelse af lokaler, investering i udvikling af eksisterende opgaver og potentielle opgaver i Norge, investering i alliancer der har givet adgang til de fleste af landets større fonde og organisationer. Investeringen i mandskab og tid til at etablere store nationale alliancer har kostet en væsentlig del af det ønskede overskud. Men virksomheden har til gengæld opnået, at få re-brandet sin identitet hos tidligere kunder og potentielle nye kunder.

Resultatet er påvirket af følgende:

- Investeringer i seniormedarbejdere i første halvår, hvor 2 seniorer ikke lykkedes
- Rejseinvesteringer dels til Somali Fair Fishing og i udvikling af det norske marked
- Investeringer i lokaler og websites og videoer til fortsat styrkelse af Next Step brandet

Samlet set er 2015 er ikke tilfredsstillende målt på overskud, men tilfredsstillende på opgaver og kunder i forhold til tilgangen af opgaver og kunder i slutningen af året.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bindslev A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder og software

Rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettigheder og software afskrives lineært over den resterende rettighedsperiode.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Bindslev A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Bruttofortjeneste	5.635.783	5.414.842
1 Personaleomkostninger	-5.133.814	-4.501.551
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.631	-14.185
Driftsresultat	498.338	899.106
Andre finansielle indtægter	4.099	6.402
Andre finansielle omkostninger	-55.075	-11.244
Resultat før skat	447.362	894.264
Skat af årets resultat	-121.170	-230.061
Årets resultat	326.192	664.203
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	200.000	350.000
Overføres til overført resultat	126.192	314.203
Disponeret i alt	326.192	664.203

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Anlægsaktiver		
2 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	3.631
Materielle anlægsaktiver i alt	0	3.631
Andre tilgodehavender	64.100	58.894
Finansielle anlægsaktiver i alt	64.100	58.894
Anlægsaktiver i alt	64.100	62.525
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.509.149	2.547.833
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	44.240	40.142
Udskudte skatteaktiver	14.494	20.631
Andre tilgodehavender	0	2.021
Periodeafgrænsningsposter	6.913	0
Tilgodehavender i alt	1.574.796	2.610.627
Likvide beholdninger	2.239.729	1.382.932
Omsætningsaktiver i alt	3.814.525	3.993.559
Aktiver i alt	3.878.625	4.056.084

Balance 31. december

Passiver		<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Note</u>			
Egenkapital			
4	Virksomhedskapital	716.000	716.000
5	Overført resultat	1.218.955	1.036.176
6	Foreslået udbytte for regnskabsåret	200.000	350.000
	Egenkapital i alt	<u>2.134.955</u>	<u>2.102.176</u>
Gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	161.731	204.633
	Selskabsskat	115.033	225.866
	Anden gæld	1.333.573	1.523.409
	Periodeafgrænsningsposter	133.333	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.743.670</u>	<u>1.953.908</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.743.670</u>	<u>1.953.908</u>
	Passiver i alt	<u>3.878.625</u>	<u>4.056.084</u>
7	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
8	Eventualposter		

Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	4.686.506	4.124.508
Pensioner	154.070	148.947
Andre omkostninger til social sikring	48.270	47.501
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>244.968</u>	<u>180.595</u>
	<u>5.133.814</u>	<u>4.501.551</u>
2. Immaterielle anlægsaktiver		Erhvervede koncessioner, patenter, licen- ser, varemær- ker samt lig- nende rettighe- der
Kostpris primo		<u>193.764</u>
Kostpris ultimo		<u>193.764</u>
Af- og nedskrivninger primo		193.764
Årets afskrivninger		<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>193.764</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>0</u>

Noter**3. Materielle anlægsaktiver**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris primo	710.815
Kostpris ultimo	710.815
Af- og nedskrivninger primo	707.184
Årets afskrivninger	3.631
Af- og nedskrivninger ultimo	710.815
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

31/12 2015

31/12 2014

4. Virksomhedskapital

Virksomhedskapital primo	716.000	716.000
	716.000	716.000

Aktiekapitalen består af 716.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 115.760 stk. a 1 kr., hvilket svarer til 16,17 % af virksomhedskapitalen.

5. Overført resultat

Overført resultat primo	1.036.176	632.124
Årets overførte overskud eller underskud	126.192	314.203
Køb og salg af egne kapitalandele	0	67.211
Udbytte fra egne kapitalandele	56.587	22.638
	1.218.955	1.036.176

Noter

	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
6. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Udbytte primo	350.000	140.000
Udloddet udbytte	-350.000	-140.000
Udbytte for regnskabsåret	<u>200.000</u>	<u>350.000</u>
	<u>200.000</u>	<u>350.000</u>

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for depositum vedrørende lejede lokaler har selskabet stillet bankgaranti på 119 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser 1.509 t.kr.

8. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på minimum t.kr. 162 ekskl. moms, svarende til ½ års husleje.

Operationel leasing

Selskabet har indgået en operationel leasingkontrakt med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 63 t.kr. Leasingkontrakten har en restløbetid på 3 måneder og en samlet restleasingydelse på 16 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Make It Holding ApS som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.