

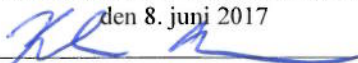
# PostNord Strålfors A/S

Midtager 33  
2605 Brøndby

CVR-nr. 10 06 86 57

## Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 8. juni 2017



---

Klaus Stenholm  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

|                                     | <b>Side</b> |
|-------------------------------------|-------------|
| Ledespåtegning                      | 2           |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3           |
| <b>Ledelsesberetning</b>            |             |
| Selskabsoplysninger                 | 5           |
| Hoved- og nøgletal                  | 6           |
| Ledelsesberetning                   | 7           |
| <b>Årsregnskab</b>                  |             |
| Anvendt regnskabspraksis            | 8           |
| Resultatopgørelse                   | 14          |
| Balance                             | 15          |
| Egenkapitalopgørelse                | 17          |
| Noter til årsrapporten              | 17          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for PostNord Strålfors A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 8. juni 2017

Direktion

  
Peter Thomas Knudssøn  
adm. direktør

Bestyrelse

  
Annemarie Gardénhol  
formand

  
Andreas Emanuel Kihlblom

  
Johanna Marjukka Starck

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i PostNord Strålfors A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PostNord Strålfors A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. juni 2017

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98



Niels Vendelbo  
statsaut. revisor

## Selskabsoplysninger

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Selskabet</b>         | PostNord Strålfors A/S<br>Midtager 33<br>2605 Brøndby<br><br>CVR-nr.: 10 06 86 57<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december<br>Stiftet: 12. marts 2001<br>Hjemsted: Brøndby  |
| <b>Bestyrelse</b>        | Annemarie Gardshol, formand<br>Andreas Emanuel Kihlblom<br>Johanna Marjukka Starck  |
| <b>Direktion</b>         | Peter Thomas Knudssøn, adm. direktør  |
| <b>Revision</b>          | KPMG<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Dampfærgevej 28<br>2100 København Ø   |
| <b>Koncernregnskab</b>   | Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet PostNord Strålfors Group AB, Stockholm, Sverige<br><br>Koncernrapporten for PostNord Strålfors Group AB, Stockholm, Sverige kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på hjemmesiden <a href="http://www.postnord.com">www.postnord.com</a> . |
| <b>Generalforsamling</b> | Ordinær generalforsamling afholdes 8. juni 2017, på selskabets adresse.   |

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   |
| <b>Hovedtal</b>                        |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                         | 122.725 | 143.505 | 162.346 | 178.120 | 196.533 |
| Bruttofortjeneste                      | 46.769  | 59.809  | 47.073  | 76.247  | 87.102  |
| Resultat før finansielle poster        | -962    | 3.815   | -67.090 | 1.391   | -2.625  |
| Resultat af finansielle poster         | 60      | -262    | -541    | -155    | 47      |
| Årets resultat                         | -1.227  | 2.348   | -50.806 | 1.127   | -3.017  |
| Anlægsaktiver                          | 7.775   | 12.373  | 15.538  | 64.474  | 40.665  |
| Omsætningsaktiver                      | 39.229  | 45.650  | 90.258  | 61.885  | 65.907  |
| Balancesum                             | 47.004  | 58.023  | 105.796 | 126.359 | 106.572 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 574     | 682     | 743     | 9.841   | 9.601   |
| Aktiekapital                           | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Egenkapital                            | 13.090  | 14.317  | 11.969  | 32.775  | 79.648  |
| Hensatte forpligtelser                 | 6.173   | 7.271   | 7.912   | 11.502  | 0       |
| Kortfristede gældsforpligtelser        | 27.741  | 36.435  | 85.915  | 82.082  | 26.924  |
| <b>Nøgletal</b>                        |         |         |         |         |         |
| Overskudsgrad                          | -0,8%   | 2,7%    | -41,3%  | 0,8%    | -6,0%   |
| Bruttomargin                           | 38,1%   | 41,7%   | 29,0%   | 42,8%   | 44,3%   |
| Likviditetsgrad                        | 141,4%  | 125,3%  | 105,1%  | 75,4%   | 244,9%  |
| Soliditetsgrad                         | 27,8%   | 24,7%   | 11,3%   | 25,9%   | 74,7%   |
| Forrentning af egenkapital             | -9,0%   | 17,9%   | -227,1% | 2,0%    | -3,7%   |

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Overskudsgrad              | Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning         |
| Bruttomargin               | Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning                          |
| Likviditetsgrad            | Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld                     |
| Soliditetsgrad             | Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo              |
| Forrentning af egenkapital | Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital |



## Ledelsesberetning

### Virksomhedens hovedaktivitet

PostNord Strålfors A/S er et 100% ejet datterselskab af PostNord Strålfors Group AB i Sverige. PostNord Strålfors Group AB er et 100% ejet datterselskab til PostNord Group AB, som igen er et 100% ejet datterselskab til PostNord AB. PostNord AB blev etableret ved sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB i 2009. Moderselskabet PostNord AB er et svensk aktieselskab med koncernkontor i Solna. PostNord ejes af den danske stat (40 pct.) og den svenske stat (60 pct.). Der er en stemmefordeling på 50/50 mellem ejerne.

PostNord Strålfors udvikler og tilbyder kommunikationsløsninger som skaber mulighed for stærkere og mere personlige kunderelationer for virksomheder med store kundebaser. PostNord Strålfors er markedsledende indenfor sit område i Norden og driver virksomhed i yderligere 3 lande.

### Virksomhedens forventede udvikling

Det er ledelsens forventning at den ordinære drift i regnskabsåret 2017 vil udvise et positivt resultat.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabet er efter regnskabsårets afslutning og med tilbagevirkende kraft indtil 1. januar 2017 fusioneret med selskabet PostNord Scanning A/S, med PostNord Strålfors A/S som fortsættende selskab.

Selskabet har i maj 2017 modtaget kapitaltilskud på MDKK 12.

Der er derudover ikke efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et resultat på -1.227 tkr. (2015: 2.348 tkr.), og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på tkr. 13.090 (2015: 14.315 tkr.).

Selskabets resultat og økonomiske udvikling var i 2016 tilfredsstillende.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

|   | Note | 2016<br>t.kr.        | 2015<br>t.kr.       |
|---|------|----------------------|---------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>   |      | <b>122.725</b>       | <b>143.505</b>      |
| Andre driftsindtægter   |      | 0                    | 75                  |
| Vareforbrug   |      | -44.599              | -54.858             |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | <u>-31.357</u>       | <u>-28.913</u>      |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>46.769</b>        | <b>59.809</b>       |
| Personaleomkostninger   | 2    | -42.851              | -52.100             |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | <u>-4.880</u>        | <u>-3.894</u>       |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>-962</b>          | <b>3.815</b>        |
| Finansielle indtægter   |      | 106                  | 0                   |
| Finansielle omkostninger  | 3    | <u>-46</u>           | <u>-262</u>         |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-902</b>          | <b>3.553</b>        |
| Skat af årets resultat  | 4    | <u>-325</u>          | <u>-1.205</u>       |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b><u>-1.227</u></b> | <b><u>2.348</u></b> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

|  | <u>Note</u> | <u>2016</u><br>t.kr. | <u>2015</u><br>t.kr. |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>Aktiver</b>                               |             |                      |                      |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             |             | 344                  | 542                  |
| Software                                     |             | 0                    | 379                  |
| Goodwill                                     |             | 761                  | 1.015                |
| Kundelister                                  |             | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>6</b>    | <b><u>1.105</u></b>  | <b><u>1.936</u></b>  |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |             | 2.298                | 5.958                |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 6                    | 24                   |
| Indretning af lejede lokaler                 |             | <u>418</u>           | <u>550</u>           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>7</b>    | <b><u>2.722</u></b>  | <b><u>6.532</u></b>  |
| Deposita                                     |             | <u>3.948</u>         | <u>3.905</u>         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |             | <b><u>3.948</u></b>  | <b><u>3.905</u></b>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |             | <b><u>7.775</u></b>  | <b><u>12.373</u></b> |
| Færdigvarer og handelsvarer                  |             | <u>7.980</u>         | <u>6.692</u>         |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |             | <b><u>7.980</u></b>  | <b><u>6.692</u></b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 23.322               | 23.404               |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 2.339                | 1.933                |
| Andre tilgodehavender                        |             | 6                    | 2                    |
| Udskudt skatteaktiv                          |             | 3.138                | 2.205                |
| Selskabsskat                                 |             | 0                    | 9.544                |
| Periodeafgrænsningsposter                    |             | <u>2.428</u>         | <u>1.858</u>         |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b><u>31.233</u></b> | <b><u>38.946</u></b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b><u>16</u></b>     | <b><u>12</u></b>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |             | <b><u>39.229</u></b> | <b><u>45.650</u></b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         |             | <b><u>47.004</u></b> | <b><u>58.023</u></b> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

|  | <u>Note</u> | <u>2016</u><br>t.kr. | <u>2015</u><br>t.kr. |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>Passiver</b>  |             |                      |                      |
| Selskabskapital  |             | 20.000               | 20.000               |
| Overført resultat  |             | <u>-6.910</u>        | <u>-5.683</u>        |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b><u>13.090</u></b> | <b><u>14.317</u></b> |
| Andre hensættelser   | 8           | <u>6.173</u>         | <u>7.271</u>         |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>  |             | <b><u>6.173</u></b>  | <b><u>7.271</u></b>  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                                     |             | 6.125                | 8.792                |
| Gæld til tilknyttede virksomheder  |             | 10.953               | 17.015               |
| Selskabsskat   |             | 914                  | 0                    |
| Anden gæld   | 9           | <u>9.749</u>         | <u>10.628</u>        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                                       |             | <b><u>27.741</u></b> | <b><u>36.435</u></b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>  |             | <b><u>27.741</u></b> | <b><u>36.435</u></b> |
| <b>Passiver i alt</b>  |             | <b><u>47.004</u></b> | <b><u>58.023</u></b> |
| Eventualposter m.v.  | 10          |                      |                      |
| Nærtstående parter   | 11          |                      |                      |
| Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning | 12          |                      |                      |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

|                                      | <u>Selskabskapital</u><br>t.kr. | <u>Overført resultat</u><br>t.kr. | <u>I alt</u><br>t.kr. |
|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2016           | 20.000                          | -5.683                            | 14.317                |
| Årets resultat                       | <u>0</u>                        | <u>-1.227</u>                     | <u>-1.227</u>         |
| <b>Egenkapital 31. december 2016</b> | <b><u>20.000</u></b>            | <b><u>-6.910</u></b>              | <b><u>13.090</u></b>  |

Selskabskapitalen består af 200.000 aktier à nominelt kr. 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabets aktiekapital er uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PostNord Strålfors A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (mellem).

Pr. 1. januar 2016 har selskabet implementeret ændringerne til årsregnskabsloven. Ændringer har ikke væsentlig indvirkning på indregning og måling af aktiver, forpligtelser, selskabets finansielle situation eller pengestrømme eller omfanget af noteoplysninger til årsregnskabet. Følgende ændringer er implementeret:

- Fremover skal restværdien på materielle anlægsaktiver revurderes løbende. En eventuel regulering af restværdier foretages med fremadrettet virkning som et regnskabsmæssigt skøn uden tilpasning af sammenligningstal og uden effekt på egenkapitalen.

Derudover er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelse, idet selskabet indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for PostNord AB, Stockholm, Sverige.

#### Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af print, kuvertering og beslægtede opgaver indregnes i nettoomsætningen efter faktureringskriteriet (leveringstidspunktet).

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med levering af ydelser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Vareforbrug

Vareforbrug vedrører omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, hvilket primært kan henføres til forbrugsvarer som papir, print, kuverter m.v. samt omkostninger til underleverandører.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

#### Skat af årets resultat

PostNord Strålfors A/S indgår i sambeskatningen med Post Danmark A/S-koncernen.

Post Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

###### Udviklingsomkostninger og software

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, indretning af lejede lokaler og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |      |    |
|---|------|----|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-5  | år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5    | år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 | år |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

#### Finansielle anlægsaktiver

Under finansielle anlægsaktiver er indregnet deposita vedrørende lejemål. Depositum måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til huslejeforpligtelser og omstrukturering.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til netto-realisationseværdi.

|  | <u>2016</u><br>t.kr. | <u>2015</u><br>t.kr. |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                 |                      |                      |
| Lønninger                                      | 39.421               | 47.225               |
| Pensioner                                      | 3.261                | 4.093                |
| Andre omkostninger til social sikring          | 50                   | 615                  |
| Andre personaleomkostninger                    | <u>119</u>           | <u>167</u>           |
|  | <b><u>42.851</u></b> | <b><u>52.100</u></b> |
| <br>   |                      |                      |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>76</u>            | <u>93</u>            |

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2

|   | <u>2016</u><br>t.kr. | <u>2015</u><br>t.kr. |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>3 Finansielle omkostninger</b>                 |                      |                      |
| Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder | 9                    | 121                  |
| Andre finansielle poster                          | <u>37</u>            | <u>141</u>           |
|   | <b><u>46</u></b>     | <b><u>262</u></b>    |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|  | <u>2016</u>                                       | <u>2015</u>         |                   |                   |                     |
|--|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|  | t.kr.   | t.kr.               |                   |                   |                     |
| <b>4 Skat af årets resultat</b>                |   |                     |                   |                   |                     |
| Sambeskatningsbidrag                           | 1.256   | -382                |                   |                   |                     |
| Ændring i afsat udskudt skat                   | -933  | 1.257               |                   |                   |                     |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år     | 2   | 1                   |                   |                   |                     |
| Regulering af udskudt skat tidligere år        | <u>0</u>  | <u>329</u>          |                   |                   |                     |
|  | <u><b>325</b></u>                                 | <u><b>1.205</b></u> |                   |                   |                     |
| <b>5 Forslag til resultatdisponering</b>       |   |                     |                   |                   |                     |
| Overført resultat                              | <u>-1.227</u>                                     | <u>2.348</u>        |                   |                   |                     |
|  | <u><b>-1.227</b></u>                              | <u><b>2.348</b></u> |                   |                   |                     |
| <b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>            |   |                     |                   |                   |                     |
|  | <u>Færdiggjorte<br/>udviklings-<br/>projekter</u> | <u>Software</u>     | <u>Goodwill</u>   | <u>Kundeliste</u> | <u>I alt</u>        |
|  | t.kr.   | t.kr.               | t.kr.             | t.kr.             | t.kr.               |
| Kostpris 1. januar 2016                        | 43.185  | 8.228               | 55.900            | 45.900            | 153.213             |
| Afgang i årets løb                             | 0   | 0                   | 0                 | 0                 | 0                   |
| Overførsler i årets løb                        | <u>0</u>  | <u>0</u>            | <u>0</u>          | <u>0</u>          | <u>0</u>            |
| Kostpris 31. december 2016                     | <u>43.185</u>                                     | <u>8.228</u>        | <u>55.900</u>     | <u>45.900</u>     | <u>153.213</u>      |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016           | 42.643  | 7.849               | 54.885            | 45.900            | 151.277             |
| Årets afskrivninger                            | 198   | 379                 | 254               | 0                 | 831                 |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang     | <u>0</u>  | <u>0</u>            | <u>0</u>          | <u>0</u>          | <u>0</u>            |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016        | <u>42.841</u>                                     | <u>8.228</u>        | <u>55.139</u>     | <u>45.900</u>     | <u>152.108</u>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> | <u><b>344</b></u>                                 | <u><b>0</b></u>     | <u><b>761</b></u> | <u><b>0</b></u>   | <u><b>1.105</b></u> |
| Afskrives over                                 | <u>5 år</u>                                       | <u>3 år</u>         | <u>10 år</u>      | <u>10 år</u>      |                     |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

|   | Produktionsan-<br>læg og<br>maskiner<br>t.kr. | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>t.kr. | Indretning af<br>lejede lokaler<br>t.kr. | I alt<br>t.kr.      |
|---|---|--|--|---------------------|
| Kostpris 1. januar 2016                                       | 51.075  | 4.400  | 31.432                                   | 86.907              |
| Tilgang i årets løb   | 332   | 0  | 242                                      | 574                 |
| Afgang i årets løb  | <u>-1.059</u>                                 | <u>0</u>   | <u>0</u>                                 | <u>-1.059</u>       |
| Kostpris 31. december 2016                                    | <u>50.348</u>                                 | <u>4.400</u>   | <u>31.674</u>                            | <u>86.422</u>       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar<br>2016                       | 45.117  | 4.376  | 30.882                                   | 80.375              |
| Årets afskrivninger   | 2.557   | 18   | 374                                      | 2.949               |
| Årets nedskrivninger  | 1.100   |  |  | 1.100               |
| Tilbageførte ned- og<br>afskrivninger på afhændede<br>aktiver | <u>-724</u>                                   | <u>0</u>   | <u>0</u>                                 | <u>-724</u>         |
| Af- og nedskrivninger 31.<br>december 2016                    | <u>48.050</u>                                 | <u>4.394</u>   | <u>31.256</u>                            | <u>83.700</u>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31.<br/>december 2016</b>            | <b><u>2.298</u></b>                           | <b><u>6</u></b>  | <b><u>418</u></b>                        | <b><u>2.722</u></b> |
| Afskrives over  | <u>3-5 år</u>                                 | <u>3-10 år</u>   | <u>5 år</u>                              |                     |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|  | <u>2016</u><br>t.kr. | <u>2015</u><br>t.kr. |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>8 Andre hensættelser</b>  |                      |                      |
| Saldo primo  | 7.271                | 7.912                |
| Anvendt i året   | <u>-1.098</u>        | <u>-641</u>          |
| <b>Saldo ultimo</b>  | <b><u>6.173</u></b>  | <b><u>7.271</u></b>  |
| <br>   |                      |                      |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: |                      |                      |
| Inden for 1 år   | 2.023                | 2.470                |
| Mellem 1 og 5 år   | <u>4.150</u>         | <u>4.801</u>         |
|  | <b><u>6.173</u></b>  | <b><u>7.271</u></b>  |
| <br>   |                      |                      |
| <b>9 Anden gæld</b>  |                      |                      |
| Skyldig moms og afgifter   | 1.666                | 1.944                |
| Skyldig løn, A-skatter og sociale bidrag mv.                         | 2.808                | 3.061                |
| Feriepenge   | <u>5.275</u>         | <u>5.623</u>         |
|  | <b><u>9.749</u></b>  | <b><u>10.628</u></b> |

### 10 Eventualposter m.v.

#### Operationel leasing og lejeaftaler:

Selskabet har indgået operationelle leasing- og lejeaftaler med restløbetid på 1-5 år og en samlet ydelse på 9.671 tkr. (2015: 4.841 tkr.).

#### Eventualforpligtelser:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Post Danmark A/S, CVR-nr. 26 66 39 03. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Nærtstående parter

PostNord Strålfors A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

PostNord Strålfors Group AB, Stockholm, Sverige

PostNord Strålfors Group AB, Stockholm, Sverige besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

PostNord Strålfors A/S er en del af koncernregnskabet for PostNord Strålfors Group AB, Stockholm, Sverige, hjemsted, som er den største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for PostNord Strålfors Group AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside [www.postnord.com](http://www.postnord.com).

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### 12 Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabet er efter regnskabsårets afslutning og med tilbagevirkende kraft indtil 1. januar 2017 fusioneret med selskabet PostNord Scanning A/S, med PostNord Strålfors A/S som fortsættende selskab.

Selskabet har i maj 2017 modtaget kapitaltilskud på MDKK 12.

Der er derudover ikke efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.