

Driftsselskabet A/S TV-SYD

Media Park 1
6000 Kolding

CVR-nr. 10 04 76 92

Årsrapport 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den

8. marts 2021

dirigent

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	21
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 8. marts 2021
Direktion:

Betina Bendix
direktør

Bestyrelse:

Torben Seldrup
formand

Jesper Sørensen

Marianne Rosalie Kalb

Peder Juelsgaard Madsen

Tabitta Flyger

Carsten Kortegaard

Bente Thomsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Driftsselskabet A/S TV-SYD

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tkr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	73.655	71.372	70.521	69.933	68.722
Bruttoresultat	50.216	48.818	49.701	54.153	53.607
Resultat før finansielle poster	646	674	576	956	673
Resultat af finansielle poster	-633	-576	-564	-537	-548
Årets resultat	13	99	12	21	13
Balancesum	58.664	55.872	51.654	50.878	50.481
Egenkapital	12.224	12.211	12.112	12.101	12.080
Nøgletal					
Bruttomargin	68,2%	68,4%	70,5%	77,4%	78,0%
Overskudsgrad	0,9%	0,9%	0,8%	1,4%	1,0%
Egenkapitalforrentning	0,1%	0,8%	0,1%	0,2%	0,2%
Soliditetsgrad	20,8%	21,9%	23,4%	23,8%	23,9%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
	80	75	75	84	76

De anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Ledelsesberetningen 2020 følger den skabelon, som er et resultat af en revision af bekendtgørelsen, som TV 2 Regionerne arbejder under, og som blev udarbejdet som konsekvens af Rigsrevisionens rapport om TV 2 Regionerne i 2016.

1. Beskrivelse af TV 2 Regionens hovedaktiviteter

Driftsselskabet TV SYD A/S arbejder inden for rammerne af radio- og tv-loven og den målrettede public service-kontrakt, som er indgået mellem selskabet og kulturministeren.

TV SYD dækker region Syddanmark minus Fyn og plus Horsens og Hedensted kommuner og Nørre Snede, som er en lille del af Ikast-Brande kommune. Derudover har TV SYD en særlig forpligtelse til at dække Sydslesvig og det danske mindretal syd for grænsen.

TV SYD er et mediehus, som udkommer med programmer og nyheder på tv og en bred vifte af digitale platforme. De vigtigste platforme er TV2-vinduerne, tvsyd.dk, TV SYDs nyheds-app, TV SYD Play, sociale medier som Facebook, YouTube og Instagram samt TV SYD+, stationens 24-timers kanal.

Programmer og nyheder er for størstedelens vedkommende produceret af husets egne medarbejdere, men ifølge public service-kontrakten er der pligt til at tilvejebringe en tredjedel af det indhold, der ikke er nyheder, aktualitet og sport, hos private, uafhængige producenter.

I 2020 var udlægningsprocenten 43,66 procent. Dermed er kravet om udlægning til private, uafhængige producenter nået.

Hensigten med den daglige nyhedsdækning på både TV2-vinduer, TV SYD+ og digitale platforme er at nå flest mulige Syd- og Sønderjyder og sydslesvigere med relevant indhold. Derudover har TV SYD en forpligtelse til at understøtte demokrati og ytringsfrihed, og til at udvikle indhold og distributionsformer, der ud fra en helhedsbetragtning er relevant i sendeområdet, herunder i forhold til befolkningssammensætning mv.

Det er ligeledes hensigten at sikre den geografiske spredning med henblik på at dække alle kommuner og Sydslesvig nogenlunde ligeligt under hensyntagen til kommunernes meget forskellige størrelser geografisk og med hensyn til indbyggertal.

2. Oplysning om sening af TV 2 Regionens udsendelser

Oversigt over seertallene (12 år +) for TV SYDs udsendelser på TV 2-kanalen fra 2016 til 2020

Sendetidspunkt	År 2020		År 2019		År 2018		År 2017		År 2016	
	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %
12.30			1,6	27,0	1,7	29,4	1,7	24,6	1,5	21,4
17.15	2,9	26,1	2,8	24,6	3,2	25,9	3,3	24,8	3,8	26,1
18.20	7,9	47,0	6,6	36,1	7,6	39,4	7,0	36,2	7,0	35,5
19.30	11,1	39,1	10,5	38,1	11,6	39,4	11,8	39,7	12,1	39,1
22.00	5,9	21,0	5,5	19,1	6,1	24,4	5,9	23,4	6,1	23,2

Kilde: Gallup TV-meter

*Rating: procentdel af alle borgerne i regionen

*Share: procentdel af de borgere, der ser fjernsyn det pågældende tidspunkt.

Ledelsesberetning

Beretning

(19.30, TV 2-vinduer)

	2020 Rating i pct.	2020 Share i pct.
TV SYD	11,1	39,1

Som det fremgår af ovenstående, er det for første gang siden midten af 00'erne lykkedes at øge ratingen til 19.30-udsendelsernes førstegangsvisning på flow-tv.

3. Oplysning om TV 2 Regionens produktion til nettet og borgernes brug heraf

I 2020 oprustede TV SYD markant på de digitale platforme. Der blev ansat en række nye digitale kompetencer, som skulle sikre udvikling og knowhow i forhold til digital formidling. En digital redaktør, en skribent, som især skulle lave digitale fortællinger på baggrund af TV SYDs stærke programindhold, en udvikler, en digital klipper og en digital producer blev ansat i løbet af marts og april. Disse ansættelser og etableringen af en egentlig digital redaktion løftede udtrykket og indholdet gevaldigt, og det betød også, at brugertallene løftede sig tilsvarende.

Brugere, sidevisninger og artikler	2019	2020
Antal brugere	4.319.819	7.280.377
Antal sessioner	12.267.770	27.257.492
Antal sidevisninger	21.859.753	38.838.703
Gns. Sessionsvarighed (tt:mm:ss)	00:02:01	00:01:35
Antal artikler	3.686	4.222
Antal artikler med video	1.004	484

Som det fremgår af ovenstående tabel, er antallet af brugere fra 2019 til 2020 steget med 68,53 procent, antallet af besøg med 122,19 pct og antallet af sidevisninger med 89,49 procent. Stigningerne skyldes formentlig både den nye digitale redaktion og det forøgede fokus på de digitale platforme, men selvfølgelig også corona-situationen, som øgede behovet for information om smitte, restriktioner og sikker adfærd.

Ud over artikler har TV SYDs programindhold også et markant liv på de digitale platforme. I 2020 var serien Tæv din Teenager i Fortnite en satsning på både flow tv, egne streamingplatforme (TV SYD Play og tvsyd.dk) og YouTube.

Serien følger fire forældre, hvis teenagebørn spiller Fortnite. Forældrene skal lære at spille spillet, og målet er at de i sidste afsnit er blevet så gode, at de kan tæve deres teenagere. Undervejs er de igennem en del overvejelser om børns forbrug af skærme, voldelige spil, den mad de indtager under spillene etc. På de digitale kanaler havde serien tæt på to mio. visninger. Dertil kommer, at ca. 80.000 seere så med på hvert afsnit, da det blev sendt på flow tv.

Ledelsesberetning

Beretning

Tæv din teenager i Fortnite	2019	2020
Der er så meget, forældre ikke fatter Tæv din Teenager - i Fortnite (1:10)	--	549
Helt i skoven! - Tæv din Teenager i Fortnite 2:10	--	204
Sigter godt, rammer skidt - Tæv din Teenager i Fortnite 3:10	--	201
I København - Tæv din Teenager i Fortnite 4:10	--	174
Danmarks største lan - Tæv din Teenager i Fortnite 5:10	--	155
Dansedysten - Tæv din Teenager i Fortnite 6:10	--	161
Youtuber for en dag - Tæv din Teenager i Fortnite 7:10	--	141
Er du bombesikker? - Tæv din teenager i Fortnite 8:10	--	127
Den store finale - Tæv din Teenager i Fortnite 9:10	--	201
Afslutningsfesten - Tæv din teenager i Fortnite 10:10	--	143
Samlet antal afspilninger (tvsyd.dk og TV SYD Play)	--	2.056
Samlet antal afspilninger (inkl. ekstramateriale) på Facebook og YouTube		1.783.475

At der er et uudnyttet potentiale i at producere endnu flere levende billeder til de digitale platforme, afspejler sig i denne tabel:

Video, streaming og live	2019	2020
Antal afspilninger på video	1.090.470	1.091.762
Antal afspilninger på streaming	702.961	587.214
Antal afspilninger på live	1.147.738	3.341.425
Tidsforbrug på videoer i minutter	2.084.404	2.066.118
Tidsforbrug på streaming i minutter	3.318.328	2.909.953
Tidsforbrug på live i minutter	Ikke opgjort i 2019	145.080

Streaming, produktion til streaming og forbruget på streamingplatformene er et strategisk fokus i 2021 og 2022, hvor flere tiltag vil blive gjort for at sikre, at TV SYDs programindhold og nyhedsindhold bliver formateret, så det egner sig til streaming. Det er en stigende erkendelse hos broadcastere, herunder TV SYD, at der skal andre greb til at gøre en produktion til en succes på streaming end på flow tv.

Sociale medier har en stor betydning for at tiltrække brugere til TV SYDs egne platforme. Over 16 mio afspilninger af TV SYD-videoer på sociale medier understreger dette:

Sociale medier	2020
Videoafspilninger (inkl. Schwung) på Facebook, YouTube, Tiktok	16.749.305
Opslag (inkl. Schwung) på Facebook, YouTube og TikTok	3.023

I slutningen af året valgte TV SYD at tilføre ledelsen en udviklingschef, som til stadighed vil have fokus på at udvikle mediehusets digitale produktion. Udviklingschefen er TV SYDs faste repræsentant i samarbejdet med de andre TV 2 Regioner om en fællesregional onlineplatform, FROP. Hendes opgave her er at sikre både, at TV SYD får maksimal glæde af de udviklinger, der sker i FROP-samarbejdet, men selvfølgelig også at bære TV SYDs ønsker ind til bordet, når det handler om udvikling af FROP.

Ledelsesberetning

Beretning

TV Syd samarbejder stadig med TV2 Nord, TV MIDTVEST, TV2 Østjylland, TV 2 Fyn, TV2 ØST og TV 2 Lorry omkring digitale løsninger. På trods af COVID-19 er samarbejdet fortsat i højt gear med masser af sparring på tværs af TV 2 Regionerne, samt fælles retning for de digitale løsninger.

I efteråret 2020 blev samarbejdet udvidet ved ansættelsen af en fælles System Arkitekt, og til foråret 2021 ansættes en fælles Frontend-udvikler, således at der i alt er tre fællesregionalt ansatte, som arbejder på de fælles digitale løsninger.

I 2020 blev den eksisterende leverandør af de digitale løsninger udskiftet, og erstattet af to nye leverandører, nemlig Dwarf A/S og Shape A/S, som vandt offentlige udbudsrunder på deres respektive projekter. Dermed har TV 2 Regionerne bevæget sig fra at have én leverandør som skulle favne det hele, til i stedet at finde leverandører og interne ressourcer, med specifik viden til specifikke formål.

2020 var et stort projekt år, da stort set alle digitale systemer blev udskiftet. Alt fra site, Nyhedsapp, CMS, nyhedsbrevssystem og bagvedliggende data systemer blev udskiftet. Dette blev gjort for at opnå den arkitektur som TV 2 Regionerne havde behov for, for at kunne nå i mål med deres målsætninger. De nye systemer fordrer en større fleksibilitet, samt en mere effektiv vej til nyudvikling. Ligeledes er der frigjort en del økonomiske midler fra drift, som kan anvendes til udvikling i stedet. De gennemførte projekter betyder, at TV Syd står stærkt på alle digitale platforme.

Kvaliteten af TV Syds digitale platforme er naturligvis steget via de nye systemer. Som eksempler kan nævnes, at Tvsyd.dk er blevet markant hurtigere for brugeren, og at sitet har opnået en langt bedre SEO-position. Den nye native Nyhedsapp har ligeledes opnået en flot ranking på 4,6 fra brugerne i App Store. Ligeledes tilbydes en hurtigere og mere funktionel streaming afspiller på vores platforme til brugerne, som forventes videreudviklet i 2021.

4. Beskrivelse af TV 2 Regionens strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens § 24 stk. 2, samt afrapportering om målopfyldelse

Alt TV SYDs indhold produceret til tv, bliver også stillet til rådighed på tvsyd.dk/tv og på TV SYD Play, stationens streaming app.

	Førstegangsvisninger	Genudsendelser	Sendetimer i alt
I 2020 fordelte sendetimerne på TV SYD+, TV SYDs egen tv-kanal, sig således:	5.327,72	3.024,33	8.352,05

	Førstegangsvisninger Nyheder/aktu	Førstegangsvisninger Øvrige	Førstegangsvisninger i alt
Førstegangsudsendelserne fordelte sig således mellem nyheds- og aktualitetsudsendelser og øvrige udsendelser:	5.086,39	241,33	5.327,72

	Egenproduktion Nyheder/aktu	Egenproduktion, øvrige
Egenproduktionen af udsendelser fordelt på nyheds- og aktualitetsudsendelser og øvrige udsendelser fordelte sig således:	5.706,16	421,4

Omkostninger og indtægter fordelt på public service-virksomhed og anden virksomhed er ikke relevant, da anden virksomhed ikke overstiger 3 mio. kr.

Ledelsesberetning

Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Flere visninger og større tidsforbrug af korte nyhedsvideoer på digitale platforme (TV SYD Play + tvsyd.dk) i 2020 i forhold til 2019	<ul style="list-style-type: none"> — Ansættelse af webklipper - LOKI — Uddannelse af fotografer og VJs – MANA 	Medieforskerne	LOKI	Flere visninger: NAET 2020: 1.075.850 plays 2019: 1.055.400 Større tidsforbrug: IKKE NÅET 2020: 1.858.910 minutter 2019: 1.862.152 minutter
Flere visninger og større tidsforbrug på streaming (serier, nyhedsudsendelser og live) på TV SYD Play og tvsyd.dk i 2020 i forhold til 2019	<ul style="list-style-type: none"> — Oprydning i kategorisering af videoer – LOKI — Markedsføring af TV SYD Play – BEBX — Henvisning til næste afsnit af serie på Play – BEBX 	Medieforskerne	LOKI	NAET Plays 2020: 3.941.008 Minutes played 2020: 42.993.606 minutter Plays 2019: 1.850.693 Minutes played 2019: 18.854.762 minutter
Regional tilknytning				
Vi lever op til PS-kontraktens krav om jævn geografisk dækning	<ul style="list-style-type: none"> — Udarbejdelse af definition af 'regionalt' – JENY — Udarbejdelse af kvalitetskriterier og nyhedskriterier – JENY — Beslutning om indsats i forhold til dækning af de 14 kommuner i sendeområdet – JENY 	Nålekort	JENY	NAET Lidt overdækning af Kolding og lidt underdækning af Vejen. Men i relation til indbyggertallet og nyhedsudviklingen i året, der er gået, inden for en acceptabel variation

Ledelsesberetning

Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Mindst 35 årlige programmer/indslag/artikler vedr. det dansk-tyske grænse-land	<ul style="list-style-type: none"> — Definition af den regionale identitet - JENY — Sikre overblik over, hvor mange gange vi har været der - JENY 	Nålekort + manuel optælling	JENY	NAET 35 nyhedsindslag 52 artikler til tvsyd.dk 100 film om Genforeningen
TV SYD tager initiativ til to årlige publikumsarrangementer, hvor formålet er det fysiske møde snarere end indholdsproduktion	<ul style="list-style-type: none"> — Udvikling af de rigtige tiltag og projektering af dem 	Manuel optælling	JENY	NAET Genforeningen Live (2 eps.) Sommerredaktion (dagligt i seks uger)
Mangfoldighed				
Vi skal fastholde niveauet på 3,7 i tilfredshed i den kommende MTU	<ul style="list-style-type: none"> — Indretning af redaktionen - GEBO — Mere effektive arbejdsgange, herunder efterkritik og opdeling i tv- og digital redaktion - ALLE — Uddannelse - MANA — Udarbejdelse af kvalitets- og nyhedskriterier - JENY — Tydelighed i kommunikation af arbejdsgange og performance – ALLE 	Måles i MTU	BEBX	NAET Tilfredsheden var 3,8
Antallet af sygedage skal fastholdes under 6 i gennemsnit pr medarbejder	<ul style="list-style-type: none"> — Ny vagtplan (som er mindre sårbar overfor sygdom) - JENY — Opfølgning på de sygemeldte – ALOH — Omflytning i redaktionen – GEBO 	Sygefraværstatistik	ALOH	IKKE NÅET. Forklaring: Ekstraordinært meget sygefravær grundet covid-19 (test og symptomer)

Ledelsesberetning

Beretning

5. Redegørelse for udviklingen i TV 2 Regionens aktiviteter og økonomiske forhold i året der er gået

TV SYD var fra 2020s begyndelse klar med en omfattende dækning af 100 året for Genforeningen, som af gode grunde er særligt betydningsfuldt i Sønderjylland. Der var blandt andet planlagt syv talkshows om Genforeningen, Genforeningen Live, som skulle gennemføres med et show hver måned i hver af de syv grænsekommuner. Der var søgt og bevilget fondsstøtte fra Region Syddanmarks Kulturpulje og Fabrikant Mads Clausens Fond. Hensigten var at formidle den historiske begivenhed på en let og levende måde og primært for et fysisk publikum. Der blev gennemført to shows før corona-nedlukningen ramte. Et i Aabenraa og et i Christiansfeld. Begge shows blev tilløbsstykker med alle pladser reserveret, der var ventelister og pladserne til de kommende fem shows blev også revet væk. Derfor var det næsten ubærligt at konstatere, at de resterende fem shows ikke kunne gennemføres. De forventes gennemført i 2021.

En anden stor satsning i forbindelse med Genforeningen var '100 film om Genforeningen'. Med støtte fra TV SYDs støtteforening blev der produceret 100 film a maks. 1 minut, som beskrev en detalje om Genforeningen. Til sammen gav de 100 film et flot overblik over, hvad der skabte Genforeningen, hvordan den blev gennemført, hvem der var Genforeningens fædre, afstemningerne, mindretallene mv. Filmene blev vist i 22-udsendelserne fra januar til juli og på tvsyd.dk, hvor filmene har haft 60.000 visninger. Filmene var et bidrag til forpligtelsen om at dække Sydslesvig og levevilkårene for det danske mindretal – i dette tilfælde i et historisk perspektiv.

I marts tiltrådte en række nye medarbejdere, som havde til opgave at udvikle TV SYDs digitale indhold. Trods nedlukningen og hjemmearbejde lykkedes dette over al forventning, og udviklingen vil fortsætte over de kommende år.

Med ansættelsen af en udviklingschef vil dette være hovedfokus, således at faldet i antallet af seere til flow-tv, som formodes at vende tilbage, når corona-restriktionerne bliver lempet, bliver samlet op på andre platforme. Det er tydeligt, at medievanerne er under forandring. Således er streaming et stadig vigtigere tilbud, ligesom stærke tv-fortællinger i stigende grad efterspørges på tvsyd.dk.

Indkøbet af et nyt nyhedssystem, der sammenkobler den digitale produktion med tv-produktionen og sikrer vidensdeling mellem journalisterne blev gennemført i 2020. Det skulle implementeres fra begyndelsen af 2021 og være klar til brug primo april. Men den fortsatte nedlukning af samfundet pga. corona betød, at det blev besluttet i januar 2021 at udskyde implementeringen til efter kommunalvalget i november. Men retningsen er sat, og der ligger en grundig tidsplan for den proces.

Økonomien bag det nye system er drevet af licenser og softwareudvikling, mens det gamle var baseret på indkøb af hardware. Derfor er investeringen i det nye system ikke så stor, men til gengæld vil det koste på driften i de kommende år. Det er virkeligheden for de fleste it-systemer nu, og det har naturligvis en betydning for økonomien. Investeringerne bliver færre, og driftsudgifterne stiger, hvilket der er taget højde for i budgettet for 2021.

TV SYD havde glæden af at være nomineret til en TV-pris i kategorien Bedste Aktualitet for projektet 'Da corona kom til byen'. Serien over syv afsnit beskrev syv forskellige borgere i Billund Kommune og deres liv med og under corona-restriktionerne. Projektet var lavet i samarbejde med Dokumentarkompagniet.

Under den første nedlukning i foråret 2020 gennemførte TV SYD et større indretningsprojekt på redaktionen, så rammerne passer med den måde, stationen arbejder på. Der var fokus på lys, lyd, temperatur og synergi.

Generelt betød nedlukningen og deraf følgende hjemmearbejde for en lang række medarbejdere, udgifter til investering i hjemmearbejdspladser. Det blev sammen med medarbejderne besluttet, at alle hjemmearbejdende skulle have tildelt en skærm, et tastatur, en mus og en hæve/sænke-stol til hjemmet. I forvejen har alle en bærbar pc og internetopkobling. På den måde lykkedes det at fastholde produktiviteten på nyhederne, og fra sommerferien også på programproduktionen.

Sygefraværet steg i 2020, særligt i foråret, da regeringens anbefaling var tydelig: Bliv hjemme, hvis du har de mindste symptomer på covid-19. Samtidig måtte en del medarbejdere selvisolere sig på grund af test og kunne således ikke møde på arbejde.

Ledelsesberetning

Beretning

Der var en enkelt medarbejder, der blev smittet med covid-19 i årets løb. Heldigvis smittede han ikke andre på stationen.

Konkluderende kan det siges, at 2020 var et meget anderledes år for samfundet generelt og for TV SYD. Mange planer kunne ikke gennemføres, men til gengæld steg innovationstempoet, og nye – både corona-relaterede og corona-sikre planer blev lagt. Og det var en stor glæde at konstatere, at forbruget af TV SYDs indhold steg betragteligt. Formentlig både på grund af borgernes behov for information og perspektiver på den pandemi, landet blev ramt af, og også grundet mere tid hos borgerne til at forbruge medieindhold. Dermed blev det også et år, hvor virksomheden udviklede nye koncepter, formater og arbejdsmetoder, som vil gavne også i fremtiden.

På trods af corona-restriktioner viste årets medarbejdertilfredshedsundersøgelse en stigende tilfredshed, og det var særligt trivselsparametrene, der medvirkede til en grøn score.

6. Beskrivelse af hvilke effektiviseringer, der er gennemført i årets løb

Med henblik på at effektivisere produktionen, søsatte TV SYD en ny vagtplan fra 1.3.2020. Den indebærer blandt andet, at historien er i centrum, så både den digitale redaktion og tv-redaktionen kan arbejde med den indledende research. På den måde overlapper kompetencerne hinanden, og det betyder, at 1. sygemelding ikke længere erstattes, medmindre det er en kritisk funktion, som skal være der på dagen, som eksempelvis studieværten. Dette vil give en besparelse på freelanceforbruget.

Uddannelsesmæssigt har TV SYD haft fokus på at efteruddanne til VJ's, som kan producere indhold alene – fremfor at sende to mand afsted på optagelse. Der er i løbet af året gennemført en VJ-masterclass med deltagelse fra alle TV2 Regioner, men initieret og afholdt af TV SYD. Når efteruddannelse kan gennemføres og planlægges internt, sparer det udgifter til mellemlid i form af kursusudbydere.

I huset blev gennemført en række ressourcebesparende tiltag i forbindelse med nyindretningen af redaktionen. Belysningen på redaktionen er udskiftet til LED-lys, hvilket vil være strømbesparende. Og en omfattende kontrol, indregulering og energi optimering af husets klimaanlæg er gennemført.

Under corona-nedlukningen blev der udviklet en produktionsmetode, hvor en mindre livesending kan gennemføres med AviWest og produceres af dagens producer. Flere koncerter, en julegudstjeneste og et lørdagsprogram, Kreakongen, blev produceret på den måde. Metoden er stærkt besparende i forhold til traditionelle OB-produktioner, og vil blive anvendt i fremtiden også.

Endelig lærte corona-nedlukningen TV SYD at bruge Teams og andre platforme til virtuelle møder. Dette var af nød, men det har vist sig at give en stor besparelse i forhold til at kunne indkalde medarbejdere til møde hjemmefra, hvorfor de ikke behøver transportere sig til TV SYD til møder, ligesom eksterne møder blev holdt virtuelt med den konsekvens, at udgifter til forplejning og ophold blev skåret væk.

7. Beskrivelse af eventuel usikkerhed, eller usædvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling, så vidt muligt med beløbsangivelse

Selv om medieforliget er indgået for 2019 til 2023, og TV 2 Regionerne har fået løfter om kompensation for ikke længere at kunne afløfte moms, er der stadig usikkerhed omkring behandlingen af købsmomsen i forbindelse med den gradvise overgang til finansloven. Der er i skrivende stund dialog med Kulturministeriet om sagen, og i dialogen deltager også DR, som har samme udfordring.

Ledelsesberetning

Beretning

8. Beskrivelse af den forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, der er lagt til grund for beskrivelsen

Forventningerne til årsrapporten 2021 er, at indtægter og udgifter balancerer og dermed et resultat på omkring 0.

2021 vil byde på et kommunal- og regionsrådsvalg, som TV 2 Regionerne i medieforliget fik bevilget en ekstra million kroner til at dække. TV SYD vil bruge pengene på at lave en spidskandidatdebat fra alle kommuner og de to regioner, stationen dækker, og på den måde bringe valget helt ud til vælgerne. Missionen med hele den omfattende dækning, der er planlagt, er at klæde vælgerne på til at sætte deres kryds. Valget vil også byde på et fornyet og styrket samarbejde med de lokale og regionale dagblade.

I slutningen af 2021 og begyndelsen af 2022 vil TV SYD sætte alt ind på at få det nye nyhedssystem implementeret. Der venter en enorm uddannelsesindsats og et stort teknisk projekt, hvilket er en økonomisk usikkerhedsfaktor, som bestyrelsen allerede har nikked til kan medføre et underskud i 2021.

I forhold til seere og brugere forventer TV SYD i 2021 med en forøget indsats i forhold til streaming, at TV SYD Play bliver downloadet og brugt mere end i 2020. Der venter dels en nyudvikling af TV SYD Play, ansættelsen af en streaming-specialist, som skal være med til at fremme indholdet og en markedsføringskampagne i landsdelens biografer, således at flere syd- og sønderjyder kan få kendskab til TV SYDs indhold.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

kr.	Note	2020	2019
Nettoomsætning		73.654.821	71.371.931
Andre driftsindtægter		1.664.000	200.000
Andre eksterne omkostninger		<u>-25.102.831</u>	<u>-22.753.593</u>
Bruttoresultat		50.215.990	48.818.338
Personaleomkostninger	2	-47.216.472	-45.557.935
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-2.328.829	-2.586.082
Andre driftsomkostninger		<u>-24.591</u>	<u>0</u>
Resultat før finansielle poster		646.098	674.321
Øvrige finansielle omkostninger		<u>-632.642</u>	<u>-575.746</u>
Årets resultat	3	<u>13.456</u>	<u>98.575</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

kr.	Note	31/12 2020	31/12 2019
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
	4		
Grunde og bygninger		31.253.599	32.739.949
Produktionsanlæg og maskiner		567.844	733.053
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		928.058	1.096.586
		<u>32.749.501</u>	<u>34.569.588</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>32.749.501</u>	<u>34.569.588</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Færdigvarer		0	865.685
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.617.547	2.943.142
Andre tilgodehavender		1.435.202	1.944.245
Periodeafgrænsningsposter	5	10.346.874	5.806.764
		<u>14.399.623</u>	<u>10.694.151</u>
Likvide beholdninger		<u>11.514.431</u>	<u>9.742.162</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>25.914.054</u>	<u>21.301.998</u>
AKTIVER I ALT		<u>58.663.555</u>	<u>55.871.586</u>
PASSIVER			
Egenkapital			
Virksomhedskapital	6	1.000.000	1.000.000
Overført resultat		11.224.179	11.210.723
Egenkapital i alt		<u>12.224.179</u>	<u>12.210.723</u>
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til realkreditinstitutter	7	15.175.974	15.717.083
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	526.823	486.374
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.892.074	7.628.080
Anden gæld		15.007.428	10.657.874
Periodeafgrænsningsposter	8	11.837.077	9.171.452
		<u>31.263.402</u>	<u>27.943.780</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>46.439.376</u>	<u>43.660.863</u>
PASSIVER I ALT		<u>58.663.555</u>	<u>55.871.586</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Virksom- hedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	11.210.723	12.210.723
Overført via resultatdisponering	<u>0</u>	<u>13.456</u>	<u>13.456</u>
Egenkapital 31. december 2020	<u><u>1.000.000</u></u>	<u><u>11.224.179</u></u>	<u><u>12.224.179</u></u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Den selvejende Institution TV SYD's Fond.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivning og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigtelig tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilskud

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter omfatter driftstilskud og salg af produktioner og tjenesteydelser. Driftstilskud indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de dækker. Salg af produktioner indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler, tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger, og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og finansielle omkostninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Selskabet er fritaget for skat i henhold til Selskabsskatteloven.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Programmer måles til kostpris.

Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi efter en individuel vurdering.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Personaleomkostninger

kr.	2020	2019
Gager og lønninger	41.566.678	39.158.145
Pensioner	3.589.566	3.464.221
Andre omkostninger til social sikring	526.164	550.864
Andre personaleomkostninger	1.534.064	2.384.705
	<u>47.216.472</u>	<u>45.557.935</u>
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.953.671	1.833.561
	<u>1.953.671</u>	<u>1.833.561</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	80	75

3 Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	13.456	98.575
	<u>13.456</u>	<u>98.575</u>

4 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2020	43.144.340	21.902.592	4.435.551	69.482.483
Tilgang	0	263.433	309.900	573.333
Afgang	0	-161.190	-320.119	-481.309
Kostpris 31. december 2020	<u>43.144.340</u>	<u>22.004.835</u>	<u>4.425.332</u>	<u>69.574.507</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-10.404.391	-21.169.539	-3.338.965	-34.912.895
Årets afskrivninger	-1.486.350	-364.051	-478.428	-2.328.829
Tilbageførsel af afskrivninger	0	96.599	320.119	416.718
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-11.890.741</u>	<u>-21.436.991</u>	<u>-3.497.274</u>	<u>-36.825.006</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>31.253.599</u>	<u>567.844</u>	<u>928.058</u>	<u>32.749.501</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	2020	2019
5 Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt løn	182.745	203.694
Forudbetalte omkostninger	10.164.129	5.603.070
	<u>10.346.874</u>	<u>5.806.764</u>
6 Virksomhedskapital		
Virksomhedskapitalen består af:		
A-aktier, 2 stk. a nom. 400.000 kr.		
B-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.		
7 Langfristede gældsforpligtelser		
De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:		
0-1 år	526.823	486.374
1-5 år	5.811.450	4.431.756
>5 år	9.364.524	11.285.327
Gæld i alt 31. december	<u>15.702.797</u>	<u>16.203.457</u>
8 Periodeafgrænsningsposter		
Modtagne tilskud fra TV SYDs Støtteforening til nyinvesteringer er i årsregnskabet opført som en periodeafgrænsningspost under kortfristede gældsforpligtelser.		
Periodeafgrænsningsposterne indtægtsføres løbende over den periode, som svarer til den forventede brugstid for aktiver, som er anskaffet for tilskuddet og i takt med afskrivningerne. Tilskuddet medtages under andre driftsindtægter i resultatopgørelsen.		
kr.	31/12 2020	31/12 2019
Forudfakturerede indtægter	3.537.081	421.456
Tilskud fra støtteforening	8.299.996	8.749.996
	<u>11.837.077</u>	<u>9.171.452</u>
9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
Leje- og leasingforpligtelser		
Virksomheden har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på maksimalt 10 måneder og en gennemsnitlig månedlig ydelse på 6 tkr., i alt 62 tkr.		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 15.703 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 31.254 tkr.

11 Nærtstående parter

Driftsselskabet A/S TV-SYD's nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND, Media Park 1, 6000 Kolding.

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND besidder 100% af virksomhedskapitalen i virksomheden.

Koncernregnskabet for DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresser.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Georg Seldrup

Bestyrelsesformand

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-630080249365

IP: 176.62.xxx.xxx

2021-03-10 08:55:33Z

NEM ID 

Peder Juelsgaard Madsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-475533972527

IP: 213.132.xxx.xxx

2021-03-10 09:20:48Z

NEM ID 

Carsten Bruun Kortegaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet A/S TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-578025450064

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-03-10 10:14:20Z

NEM ID 

Marianne Rosalie Kalb

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet A/S TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-487695464677

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-03-10 13:14:28Z

NEM ID 

Bente Thomsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet A/S TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-627154391097

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-12 07:44:03Z

NEM ID 

Betina Bendix

Direktør

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-311228289979

IP: 87.104.xxx.xxx

2021-03-12 09:36:41Z

NEM ID 

Tabitta Flyger

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-730958475987

IP: 178.157.xxx.xxx

2021-03-12 09:49:50Z

NEM ID 

Jesper Kim Sørensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-885606304896

IP: 83.92.xxx.xxx

2021-03-14 09:52:25Z

NEM ID 

Penneo dokument ID: 1055H0V-181P8U6A-74MUM1ZB8QD-FN1066VC-KEE1E1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Haahr Pedersen

Dirigent

På vegne af: Driftsselskabet TV-SYD

Serienummer: PID:9208-2002-2-314019898538

IP: 46.32.xxx.xxx

2021-03-25 12:35:52Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>