

# Driftsselskabet A/S TV-SYD

Media Park 1  
6000 Kolding

CVR-nr. 10 04 76 92

## Årsrapport 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

30. marts 2022

Torben Haahr Pedersen  
dirigent

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	23
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Noter	27

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 16. marts 2022  
Direktion:

---

Betina Bendix  
direktør

Bestyrelse:

---

Torben Seldrup  
formand

---

Jesper Sørensen

---

Marianne Rosalie Kalb

---

Peder Juelsgaard Madsen

---

Noor Meng

---

Carsten Kortegaard

---

Bente Thomsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Driftsselskabet A/S TV-SYD

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Fredericia, den 16. marts 2022

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Nikolaj Møller Hansen  
statsaut. revisor  
mne33220

**Driftsselskabet A/S TV-SYD**  
Årsrapport 2021  
CVR-nr. 10 04 76 92

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Driftsselskabet A/S TV-SYD  
Media Park 1  
6000 Kolding

CVR-nr: 10 04 76 92  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Torben Seldrup, formand  
Jesper Sørensen  
Marianne Rosalie Kalb  
Peder Juelsgaard Madsen  
Noor Meng  
Carsten Kortegaard  
Bente Thomsen

### Direktion

Betina Bendix, direktør

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vesterballevej 27, 2.  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 25 57 81 98

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	75.021	73.655	71.372	70.521	69.933
Bruttoresultat	51.590	50.216	48.818	49.701	54.153
Resultat før finansielle poster	1.160	646	674	576	956
Resultat af finansielle poster	-1.074	-633	-576	-564	-537
Årets resultat	86	13	99	12	21
Balancesum	54.463	58.664	55.872	51.654	50.878
Egenkapital	12.311	12.224	12.211	12.112	1.021
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	68,8%	68,2%	68,4%	70,5%	77,4%
Overskudsgrad	1,5%	0,9%	0,9%	0,8%	1,4%
Egenkapitalforrentning	0,7%	0,1%	0,8%	0,2%	0,2%
Soliditetsgrad	22,6%	20,8%	21,9%	23,4%	2,0%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	81	80	75	75	84

De anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

Ledelsesberetning 2021 følger den skabelon, som er et resultat af en revision af bekendtgørelsen, som TV 2 Regionerne arbejder under, og som blev udarbejdet som konsekvens af Rigsrevisionens rapport om TV 2 Regionerne i 2016.

#### 1. Beskrivelse af TV 2 Regionens hovedaktiviteter

Driftsselskabet TV SYD A/S arbejder inden for rammerne af radio- og tv-loven og den målrettede public service-kontrakt, som er indgået mellem selskabet og kulturministeren.

TV SYD dækker region Syddanmark minus Fyn og plus Horsens og Hedensted kommuner og Nørre Snede, som er en lille del af Ikast-Brande kommune. Derudover har TV SYD en særlig forpligtelse til at dække Sydslesvig og det danske mindretal syd for grænsen.

TV SYD er et mediehus, som udkommer med programmer og nyheder på tv og en bred vifte af digitale platforme. De vigtigste platforme er TV2-vinduerne, tvsyd.dk, TV SYDs nyheds-app, TV SYD Play, sociale medier som Facebook, YouTube og Instagram samt TV SYD+, stationens 24-timers kanal.

Programmer og nyheder er for størstedelens vedkommende produceret af husets egne medarbejdere, men ifølge public service-kontrakten er der pligt til at tilvejebringe en tredjedel af det indhold, der ikke er nyheder, aktualitet og sport, hos private, uafhængige producenter.

I 2021 var udlægningsprocenten 36,07 procent. Dermed er kravet om udlægning til private, uafhængige producenter nået.

Hensigten med den daglige nyhedsdækning på både TV2-vinduer, TV SYD+ og digitale platforme er at nå flest mulige Syd- og Sønderjyder og sydslesvigere med relevant indhold. Derudover har TV SYD en forpligtelse til at understøtte demokrati og ytringsfrihed, og til at udvikle indhold og distributionsformer, der ud fra en helhedsbetragtning er relevant i sendeområdet, herunder i forhold til befolkningssammensætning mv.

Det er ligeledes hensigten at sikre den geografiske spredning med henblik på at dække alle kommuner og Sydslesvig nogenlunde ligeligt under hensyntagen til kommunernes meget forskellige størrelser geografisk og med hensyn til indbyggertal.

#### 2. Oplysning om sening af TV 2 Regionens udsendelser

Oversigt over seertallene (12 år +) for TV SYDs udsendelser på TV 2-kanalen fra 2017 til 2021

Sendetids-punkt	År 2021		År 2020		År 2019		År 2018		År 2017	
	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %	Rtg %	Shr %
12:30					1,6	27,0	1,7	29,4	1,7	24,6
17:15	2,6	27,2	2,9	26,1	2,8	24,6	3,2	25,9	3,3	24,8
18:20	7,3	45,4	7,9	47,0	6,6	36,1	7,6	39,4	7,0	36,2
19:30	10,0	38,9	11,1	39,1	10,5	38,1	11,6	39,4	11,8	39,7
22:00	5,1	20,4	5,9	21,0	5,5	19,1	6,1	24,4	5,9	23,4

Kilde: Gallup TV-meter

\*Rating: procentdel af alle borgerne i regionen

\*Share: procentdel af de borgere, der ser fjernsyn det pågældende tidspunkt.  
(19:30, TV 2-vinduer)



## Ledelsesberetning

### Beretning

	2021 Rating i pct.	2021 Share i pct.
TV SYD	10,0	38,9

Som det fremgår af ovenstående, er det fald, der har været i seningen af flow-tv siden 2010, og som stoppede i 2020, hvor coronadækningen fyldte det meste, tilbage igen på fuldt niveau. Faldet i TV SYDs ratingprocent svarer til faldet i flow-sening generelt.

### 3. Oplysning om TV 2 Regionens produktion til nettet og borgernes brug heraf

Som konsekvens af de vigende seertal på flow-tv, er det TV SYDs ambition at hente de tabte seere over på de digitale platforme. Bestræbelserne har stået på længe, og i 2021 blev fokus især rettet mod TV SYD Play, TV SYDs streamingtjeneste, som er udviklet i FROP-regi i samarbejde med TV MidtVest og TV2 Øst. Der blev ansat en streamingspecialist til at tage sig af udviklingen på TV SYD, ligesom der blev iværksat en reklamekampagne med skuespilleren Bodil Jørgensen som frontfigur målrettet landsdelens biografer for at udbrede kendskabet til TV SYD Play. På grund af flere biografnedlukninger i 2021 kom kampagnen først i gang i oktober og kører frem til april 2022, hvorfor det vil være for tidligt at lave en effektmåling ved årets udgang, men det var tydeligt allerede i november at både antal downloads og antal afspilninger fra TV SYD Play steg markant. Det er virkelig positivt, for det betyder, at interessen for indholdet er der, hvis det kan forbruges hvor og hvornår brugeren har tid og lyst. Omvendt er streamingmarkedet præget af stor konkurrence fra både danske og internationale spillere, så det kræver en meget tydelig strategi og dygtige indholdsproducenter at få seerne til at vælge TV SYD Play.

Valgene til kommunalbestyrelser og regionsråd i november 2021 gav anledning til adskillige rekorder på tvsyd.dk. Tæt på en million sidevisninger den 16.+17. november og rekord på antal unikke brugere på en dag den 17. november med 138.000. TV SYDs dækning af valgene omtales i et senere afsnit af denne beretning.

På trods af en voldsom stigning i det digitale forbrug for 2019 til 2020, går pilen også opad i 2021. Stigningen i antallet af brugere fra 2020 til 2021 blev 13,09 procent.

Indholdet på tvsyd.dk spænder fra korte nyhedshistorier til længere fortællinger formateret som webdoks med video og billeder og baseret på betydelig research.

Indholdet spejles på TV SYDs nyhedsapp, der også produceres i FROP-regi. App'en vandt en Lovie Award i 2021, som er det uofficielle digitale euromesterskab, i kategorien bedste nyhedsapp i konkurrence med CNN.

Sociale medier var også i 2021 et vigtigt ben i TV SYDs platformsportefølge. Facebook er stadig en meget vigtig vej til brugerne, især de yngre. TikTok bruger TV SYD til at nå de alleryngste og Instagram bliver også en stadig vigtigere platform. TV SYD sendte flere egenproducerede og købte formater på stationens YouTube-kanal. Herunder en ny sæson af ungdomsserien GG Horsens, som har haft tæt på 6 mio. seere til de to producerede sæsoner.

Det er dog stadig en vigtig prioritering at satse langt hovedparten af kræfterne på egne platforme, dvs. TV SYDs vinduer på TV2, TV SYD+, TV SYDs nyhedsapp, TV SYD Play og tvsyd.dk.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Brugere, sidevisninger og artikler	2021	2020
Antal brugere (i gennemsnit om måneden)	900.023	976.047
Antal sessioner	23.817.671	27.257.492
Antal sidevisninger	39.314.927	38.838.703
Gns. Sessionsvarighed (tt:mm:ss)	00:01:20	00:01:35
Antal artikler	3.800	4.222
Antal artikler med video	217	484

Ovenstående tal kan med rimelighed tillægges TV SYDs artiklers performance på tv2.dk. De fik over 8 mio. sidevisninger i 2021. Men det bør også bemærkes, at det er et fald i antal månedlige brugere og antal sessioner i 2021 i forhold til 2020. Faldet skete især i december, hvor der var en mathed i organisationen ovenpå kommunalvalget og ikke mindst nedlukningen i slutningen af året.

Derfor iværksatte TV SYD i starten af 2022 'Projekt Bedre Indhold', hvor fokus vil være rettet mod kvalitet og udvikling af indhold.

Streaming, produktion til streaming og forbruget på streamingplatformene var som nævnt et strategisk fokus i 2021, hvor flere tiltag blev gjort for at sikre, at TV SYDs programindhold og nyhedsindhold bliver formateret, så det egner sig til streaming. Det er en stigende erkendelse hos broadcastere, herunder TV SYD, at der skal andre greb til at gøre en produktion til en succes på streaming end på flow tv. Heldigvis kan indsatsen ses på tallene:

Video, streaming og live	2021	2020
Antal afspilninger på video	1.259.188	1.091.762
Antal afspilninger på streaming	628.529	587.214
Antal afspilninger på live	5.167.244	3.341.425
Tidsforbrug på videoer i minutter	1.145.401	2.066.118
Tidsforbrug på streaming i minutter	4.651.421	2.909.953
Tidsforbrug på live i minutter	37.096.800	145.080

Det enorme tal for tidsforbrug på live i minutter skyldes TV SYDs storkecam, som i 2021 blev udvidet med et ekstra kamera, så brugeren selv kan skifte mellem et oversigtsbillede og et nærbillede af storkereden i Smedager. Storkesignalet bliver brugt af skoler, børnehaver og plejehjem dagligt, og livet i storkereden genererer masser af journalistisk indhold om et naturbeskyttelsesprojekt, som faktisk lykkes.

Sociale medier har en stor betydning for at tiltrække brugere til TV SYDs egne platforme. Op mod 70 pct af brugerne trækkes ind til tvsyd.dk via et opslag på sociale medier. Udfordringen er, at de tech-giganter, der ejer de sociale medier, løbende justerer algoritmerne uden at melde ud til offentligheden. Derfor er sociale medier usikre som distributionskanal, og derfor er det positivt, at der er kommet politisk opmærksomhed på dels den værdiforøgelse, som medieindhold tilfører tech-giganterne ved at publicere journalistik på deres platforme, og dels det mørke, som medierne arbejder i, når ingen kan vide, hvilken ny algoritme, der indføres, og hvad den betyder for spredning af indhold. I hvert fald er det naivt at tro, at danske medier blot kan afstå fra at bruge sociale medier som distributionskanal. Det ville betyde, at danske nyheder ikke nåede ud til meget store befolkningsgrupper.

Sociale medier	2021	2020
Videoafspilninger på Facebook, Instagram YouTube, TikTok og LinkedIn	12.761.778	16.749.305
Opslag (inkl. stories) på Facebook, Instagram, LinkedIn	3.441	3.023

## Ledelsesberetning

### Beretning

TV Syd samarbejder stadig med TV2 Nord, TV MIDTVEST, TV2 ØSTJYLLAND, TV 2 Fyn, TV2 ØST og TV 2 Lorry omkring digitale løsninger. Det digitale samarbejde styres af en enhed bestående af en Digital Udviklingschef, en System Arkitekt samt en Frontend Udvikler. Derigennem fortsætter også et godt eksisterende samarbejde med de to leverandører, Dwarf A/S og Shape A/S.

I efteråret 2020 blev et nyt site med nye underliggende platforme lanceret, og helt efter planen var en del af fokus i opstarten på 2021 på at optimere disse platforme, ovenpå en stor migrering.

I 2021 er det blevet muligt i langt højere grad end tidligere at tilpasse de digitale løsninger til TV Syd specifikt, da den nye fællesløsning med de øvrige TV 2 Regioner, i højere grad åbner op for dette. Dette har givet bedre muligheder for TV Syd til at udkomme som det ønskes digitalt.

Kommunalvalget havde det største digitale fokus i hele 2021, og valget blev digitalt dækket med nye brugerrekorder, i et godt digitalt samarbejde med TV 2 Danmark og Paqle A/S. Dette samarbejde resulterede blandt andet i en vellykket Kandidattest med hele 2.000.000 gennemførte tests af brugerne.

#### 4. Beskrivelse af TV 2 Regionens strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens § 24 stk. 2, samt afrapportering om målopfyldelse

Alt TV SYDs indhold produceret til tv, bliver også stillet til rådighed på tvsyd.dk/tv og på TV SYD Play, stationens streaming app.

I 2021 fordelte sendetimerne på TV SYD+, TV SYDs egen tv-kanal, sig således:

Førstegangsvisninger	Genudsendelser	Sendetimer i alt
6.023,33	2.450,21	8.473,54

Førstegangsudsendelserne fordelte sig således mellem nyheds- og aktualitetsudsendelser og øvrige udsendelser:

Førstegangsvisning nyheder/aktuelt	Førstegangsvisning øvrige	Førstegangsvisning i alt
5.816,14	207,19	6.023,33

Egenproduktionen af udsendelser fordelt på nyheds- og aktualitetsudsendelser og øvrige udsendelser fordelte sig således:

Egenproduktion Nyheder/aktuelt	Egenproduktion Øvrige
5.724,72	335,16

Omkostninger og indtægter fordelt på public service-virksomhed og anden virksomhed er ikke relevant, da anden virksomhed ikke overstiger 3 mio. kr.

## Ledelsesberetning

### Beretning

5) Tabel over TV SYDs realiserede nettoomkostninger ved public service-virksomheden i 2021 (formålsfordelt) sammenholdt med den offentlige finansiering

Mio. kr., 2021-niveau, ekskl. moms	2021			
	Regnskab	Budget	Afvigelse	PS-kontrakt
<b>Public service-virksomhed:</b>				
<i>Omkostninger:</i>	75,8	75,7	0,1	71,5
Produktion, fordelt på				
- nyhedsrelateret indhold på tv og andre platforme	51,9	52,8	-0,9	48,2
- øvrigt indhold, events mv.	16,2	15,5	0,7	13,0
Administration	4,1	4,1	0,0	4,6
Øvrig drift	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansielle omkostninger	1,1	0,6	0,6	0,6
Afskrivninger	2,5	2,7	-0,2	5,1
<i>Indtægter:</i>	-7,7	-7,7	0,0	-4,1
Andre driftsindtægter	-7,7	-7,7	0,0	-4,1
Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0	0,0
Andel af overskud, anden virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomkostninger ved public service-virksomhed</b>	<b>68,1</b>	<b>68,1</b>	<b>0,0</b>	<b>67,4</b>
Overskud af anden virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomkostninger ved public service-virksomhed, inkl. overskud af anden virksomhed</b>	<b>68,1</b>	<b>68,1</b>	<b>0,0</b>	<b>67,4</b>
<b>Samlet offentlig finansiering</b>	<b>68,1</b>	<b>68,1</b>	<b>0,0</b>	<b>67,4</b>
-Tilskud over finansloven 2021	42,4	42,8	-0,4	42,0
-Tilførsel af licensmidler 2021	25,7	25,3	0,4	25,4
-Licensmidler fra tidligere medieaftaleperioder	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Difference</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Difference akkumuleret (0,2 mio.kr. ultimo 2020)		0,2		
Difference akkumuleret i pct. af nettoomkostninger		0,2		

### TV SYDs strategiske mål og opfyldelsen heraf, 2021

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Kvalitetsmål				
Antallet af respondenter, der siger ja til, at TV SYD 'er værd at bruge tid på' er stigende.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grundig dækning af KV21 - JENY</li> <li>Longreads med stærke hovedpersoner fra landsdelen - JENY</li> <li>Længere vagter og dermed mindre overlevering til og fra TV redaktør - JENY</li> <li>Efterkritik udvides med akthold og vært/producer - MANA</li> </ul>	Årlig undersøgelse fra Kantar Gallup	JENY	<b>NAET</b>

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Det uhjulpne kendskab til TV SYD skal være større i 2021 end i 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udbrede indhold til alle platforme – LOKI</li> <li>• 100 kaffemøder, når corona ikke længere er en hindring – BEBX</li> </ul>	Årlig undersøgelse fra Kantar Gallup	BEBX	NAET
Flere i målgruppen skal kende Schwung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af ny strategi</li> <li>• Øget teknisk og journalistisk kvalitet</li> <li>• Samarbejde med ungerådet</li> <li>• Fokus på markedsføring og krediteringer i andre medier</li> <li>• Fysiske møder med unge i målgruppen</li> </ul>	Manuel opgørelse	JENY	Schwung nedlagt som brand i 2021, derfor er målet ikke relevant
Kendskabet til, vurderingen af og forbruget af TV SYD Play skal være stigende i 2021 i forhold til 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kampagne for TV SYD Play hele 2021 i tre faser (kendskab, indhold og anmeldelser i app store) – på egne platforme og i biograf - BEBX</li> <li>• Der produceres unikt indhold til TV SYD Play - BEBX</li> <li>• Serier markedsføres på TV SYD Play først - BEBX</li> </ul>	Månedlig rapport fra medieforskere	BEBX	NAET Andelen af brugere er stedet fra 3 til 5 pct. Heraf dagligt brug: 15 pct (2019: 12 pct) Månedligt brug: 38 pct (2019: 27 pct) 49 pct vurderer indholdet positivt (2019: 39 pct)

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Opfattelsen af/holdningen til TV SYD skal være 'overvejende positiv' eller 'positiv'	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KV21 dækning</li> <li>• Uddannelse af vores medarbejdere - LOKI</li> <li>• Rekruttering - ALLE</li> <li>• 100 kaffemøder - BEBX</li> <li>• Inspiration fra eksterne - ALLE</li> </ul>	Undersøgelse fra Kantar Gallup	BEBX	NAET
TV SYDs dækning af KV21 vurderes som 'god' eller 'meget god'	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fyrtårnsprojekter i form af OB-debatter fra hver kommune og en stærk valgaften - JENY</li> <li>• Udbredelsen af indholdet til flere platforme – JENY</li> <li>• Stærke weekendformater til KV21 - BEBX</li> <li>• Fra årets start: Løbende KV-indslag fra alle kommuner -JENY</li> <li>• Fornyet produktion af OB-debatter og valgaften - MANA</li> </ul>	Undersøgelse fra medieforskere	BEBX	NAET
Mindst en egenproduktion og en ekstern produktion skal opnå vurdering på 3,8 eller over	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Markedsføring på egne og andre platforme - BEBX</li> <li>• Henvísninger til mere indhold på tvsyd.dk - LOKI</li> <li>• Optakter i 1930 - JENY</li> </ul>	Undersøgelse fra medieforskere	BEBX	NAET

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Styrket samarbejde mellem TV SYDs platforme. Af de 100 mest læste artikler på tvsyd.dk i 2021, skal de 75 være afspejlet på TV også.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af DinA/Mimir LOKI/GEBO</li> <li>• Uddannelse af medarbejdere - LOKI</li> <li>• Gennemførelse af ugentligt tværmøde - LOKI</li> <li>• Udvikling af henvisninger mellem platforme - LOKI</li> <li>• Ugentlige fredagsmøder med bidrag fra alle afdelinger/redaktioner – BEBX</li> </ul>	Manuel optælling	LOKI	<b>NAET</b>
Øget dialog med den unge målgruppe i forbindelse med KV21	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inddragelse af ungerådet i produktionen af KV21-indhold</li> <li>• Produktion af indhold målrettet de platforme, målgruppen allerede bruger (herunder TikTok)</li> <li>• Brug af Story-formatet på Instagram</li> <li>• Afholdelse af fysisk event op til valget</li> </ul>			<b>NAET</b>
<b>Produktionsmål</b>				
Top tre på 19.30 (dækning, rating og share)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stærk journalistik fra gravergruppe - JENY</li> <li>• Stærk lokal forankring vha. lokalredaktioner – JENY</li> <li>• Fortsat fokus på stærke hovedpersoner - JENY</li> <li>• Udvikling af produktionen - MANA</li> </ul>	Daglige seertal bearbejdet af medieforskere	JENY	<b>IKKE NAET</b> på rating og share <b>NAET</b> på dækning  Det er en klar ambition at forbedre dette betydeligt med en række tiltag i 2022.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
36.500.000 sidevisninger om året på tvsyd.dk (inkl. amp + app)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekrutteringer – ALLE</li> <li>• Forbedret indhold, herunder longreads - JENY</li> <li>• Skarpere nyhedsartikler - JENY</li> <li>• Stærk valgdækning – JENY</li> </ul>	Medieforsker	JENY	<b>NÆT</b>
75.000 seere på hverdage i gennemsnit til 1930	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mere målrettede weekendprogrammer - BEBX</li> <li>• Stærk dækning af KV21 – JENY</li> <li>• Stærk journalistik fra graveredaktion og lokalreportere – JENY</li> <li>• Fortsat fokus på stærke hovedpersoner – JENY</li> </ul>	Daglige seertal bearbejdet af medieforskere	JENY	<b>IKKE NÆT</b> Det er ikke længere realistisk at nå 75.000 på flow tv, så målet er ændret i 2022.
Lavere gennemsnitsalder på 19.30-programmer i weekenden ift. hverdage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestilling og produktion af programmer målrettet børnefamilier – BEBX</li> <li>• Markedsføringsindsats – BEBX</li> <li>• Public outreach til børnefamilier - JENY</li> </ul>	Medieforskere	BEBX	<b>IKKE NÆT</b> Målet vurderes ikke længere relevant, da flow tv primært ses af ældre. Derfor er målet ændret i 2022, og den unge målgruppe vil blive nået på andre platforme



## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Gennemsnit 50.000 brugere om dagen og længere forbrugstid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stærke longreads - JENY</li> <li>• Skarpe nyheder - JENY</li> <li>• Stærk KV21 dækning – JENY</li> </ul>	Medieforskere	JENY	Vi kan ikke måle på dagligt gennemsnitligt brugertal, men det månedlige brugertal var 900.000 mod 976.000 i 2020.
Flere videoer på tvsyd.dk og Facebook i 2021 end i 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Daglig webklipper - LOKI</li> <li>• Uddannelse af fotografer og VJs – MANA</li> </ul>	Medieforskerne	LOKI	Målet er ikke nået pga. en strategændring, hvor videoer målrettes platformen både i form og indhold.
Flere visninger og større tidsforbrug på streaming (serier, nyhedsudsendelser og live) på TV SYD Play og tvsyd.dk i 2021 i forhold til 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oprydning i kategorisering af videoer – LOKI</li> <li>• Markedsføring af TV SYD Play – BEBX</li> <li>• Henvielse til næste afsnit af serie på Play – BEBX</li> </ul>	Medieforskerne	LOKI	NAET
Schwung skal producere mindst 5 stykker indhold om KV21 målrettet Schwungs målgruppe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af ny strategi på redaktionen</li> <li>• Samarbejde med de andre ungeredaktioner i TV 2 Regionerne og TV 2 ECHO</li> <li>• Samarbejde med nyt ungeråd</li> </ul>	Manuel opgørelse	JENY	NAET

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
<b>Regional tilknytning</b>				
Vi lever op til PS-kontraktens krav om jævn geografisk dækning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jævnlig opfølgning på den geografiske dækning - JENY</li> <li>Meget anvendeligt system til opfølgning – JENY</li> <li>Lokalreportere arbejder lokalt – JENY</li> </ul>	Nålekort	JENY/MAN A	<b>NAET</b> (se skema herunder)
Mindst 35 årlige programmer/indslag/artikler vedr. det dansk-tyske grænseland	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sikre overblik over, hvor mange gange vi har været der - JENY</li> </ul>	Nålekort + manuel optælling	JENY/MAN A	<b>NAET</b> Antal: 108
TV SYD tager initiativ til to årlige publikumsarrangementer, hvor formålet er det fysiske møde snarere end indholdsproduktion	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udvikling af de rigtige tiltag og projektering af dem – JENY</li> </ul>	Manuel optælling	JENY	<b>NAET</b>
<b>Mangfoldighed</b>				
Intensiveret arbejde med et psykologisk trygt arbejdsmiljø, herunder krænkelser jf. #metoo bølge 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Undersøgelse af omfang af krænkelser</li> <li>Kulturarbejde med Mille Mortensen</li> </ul>	Måles i undersøgelse og i en kort survey i slutningen af 2021	BEBX	<b>NAET</b>
Antallet af sygedage skal fastholdes under 6 i gennemsnit pr medarbejder	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corona-vaccine – SSI</li> <li>Opfølgning på de sygemeldte – ALOH</li> <li>Mere tid til forberedelse – JENY/MANA</li> </ul>	Sygefraværstatistik	ALOH	<b>IKKE NAET</b> Pga. corona

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi	Ansvarlig	Opfølgning
Flere leverancer til TV2 i 2021 end i 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mere opfølgning med TV2 vedr. nyhedscenteret - JENY</li> </ul>	In captiva	JENY	<b>NAET</b> 2021: 195 2020: 182
100 historier på TV2.dk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samarbejde med tv2.dk – LOKI</li> <li>Redaktører pusher i stigende grad til TV2.dk</li> </ul>	Optælles i samarbejde med TV2	JENY	<b>NAET</b> 158 artikler på tv2.dk med et samlet antal sidevisninger på 8.512.908

Geografisk fordeling af TV SYDs tilstedeværelse i landsdelen i 2021

Kommuner/Regioner i sendeområdet	Gange besøgt	indbyggertal	index
Billund	195	26.620	136
Esbjerg	608	115.652	190
Fanø	91	3.456	38
Fredericia	234	57.275	245
Haderslev	310	55.376	178
Hedensted	123	46.773	380
Horsens	348	91.000	261
Kolding	535	93.000	173
Sønderborg	335	73.831	220
Tønder	201	37.050	184
Varde	206	50.145	243
Vejen	142	42.790	301
Vejle	519	119.007	229
Aabenraa	360	59.000	163

Der er desuden produceret 108 stykker indhold med udgangspunkt i Sydslesvig og 46 stykker indhold med udgangspunkt i andre områder end Syd- og Sønderjylland.

Index-tallet er beregnet ved at dividere indbyggertallet med antallet af gange, TV SYD har besøgt kommunen. Det viser, at TV SYD har været til stede i alle kommuner flere hundrede gange i løbet af året. Det er vigtigt at bemærke, at der er tale om både artikler til tvsyd.dk og tv-indslag. Index-tallet skal helst ligge mellem 150 og 300, hvilket holder for langt de fleste kommuner.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Investeringer gennemført i 2021.

- DinA/Mimir – nyt redaktionssystem + videosystem - implementeres i foråret 2022.
- Nyt / ekstra storkekamera i bedre kvalitet, samtidig implementering på tvsyd.dk, hvor brugere nu kan vælge mellem kameraer / kamera vinkler.
- Ny server der giver bedre optage muligheder af storkekameraerne.
- Opgradering / ombytning af nye 2 stk. aviwest-servere.
- 2 stk. nye Aviwest enheder med 5G forbindelser.
- Opgradering af 2 ældre aviwest enheder til 5G.
- Udvidelse af produktionskontrol /afvikling til 8 eksterne /live kilder.
- Opgradering og fuld digitalisering af intercom anlæg.
- Anskaffelse og implementering af nyt Radiosystem til live produktioner og live gennemstilliger.
- Komplet ombygning og kraftig udvidelse af al video/audio infrastruktur med komplet nyt Matrix system og Matrix kontrolsystem.
- Ny ENG-bil inkl. Indretning
- Reparation/renovering af alle ENG kameraer, levetids forlængelse
- Nye søgere til ENG kameraerne
- Nye redigerings computere som forberedelse til Premiere Pro og til kursus aktivitet
- Overgang fra fastnet til ren mobil (telenor) som intern telefon løsning. Erstatte gammelt telefon omstillingsanlæg samt bordtelefoner
- Køb af diverse flightcases og lys tilbehør ifb. med kommunalvalg 2021.

Især investeringen i DinA/Mimir, som sikrer et story centric workflow, hvor historien er i centrum og efterfølgende kan publiceres på ønskede platforme i ønsket version, forventer TV SYD sig meget af. Pt. arbejder tv-redaktionen i et system, og den digitale redaktion i et andet. Det er ikke muligt at dele videofiler eller researchmateriale mellem de to systemer, uden at det medfører tidskrævende arbejdsgange. Man kan sige, at det er som at gå fra en folkevogn-boble til en ID4. I 2021 blev systemet indkøbt og installeret, men da det er købt hos en norsk leverandør, har corona sat en stopper for flere besøg af leverandøren, hvilket betød, at det blev besluttet – ikke mindst aht sikkerheden omkring KV21 - at udskyde implementeringen på redaktionen til 2022.

En del af investeringerne skete forud for kommunalvalget, hvor det var ambitionen på valgaftenen at kunne sende direkte fra alle 14 kommuner og de to regioner. Det krævede en udvidelse af produktionskontrollen og ikke mindst en opdatering af interkom-systemet at kunne håndtere 16 linjer ind i huset.

Endelig blev der gennemført et udbud på telefoni fra TV2, som TV SYD havde mulighed for at gå med i. Aftalen er lukrativ, og TV SYD valgte at gå med.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 5. Redegørelse for udviklingen i TV 2 Regionens aktiviteter og økonomiske forhold i året der er gået

2021 blev endnu et år i coronaens tegn, men heldigvis også et år, hvor det ind imellem var muligt at gennemføre de fleste planer. 2020 havde lært TV SYDs medarbejdere og ledelse at håndtere nedlukning og gennemføre mere til trods for diverse restriktioner.

De fem talkshows om Genforeningen, som var blevet udskudt i 2020, blev gennemført i det seks uger lange vindue, som Genforeningssekretariatet havde lavet til afvikling af udsatte arrangementer. De første to uden publikum, desværre. Det var jo ikke meningen. Men de sidste tre med udsolgte sale og stor opbakning. Seerne var også glade for showsene, som havde op mod 15.000 seere på TV SYD+.

Dronningens udsatte besøg i Sønderjylland i samme anledning blev ligeledes dækket intenst. Herunder også kronprinsen og prins Christians besøg.

Hele året blev der arbejdet stenhårdt frem mod dækningen af valgene til kommunalbestyrelser og regionsråd, herefter omtalt som KV21.

De lokale valg er de Olympiske Lege for en regional tv-station, og allerede fra årets start, var sendeområdets 14 kommuner fordelt til 14 reportere, så alle arbejdede dedikeret hele året med en kommune. Opgaven var at levere tre 8-minutters pakker pr. kommune til 1930-udsendelsen i årets løb, og derudover holde øje med kandidater og valgtiltag i de enkelte kommuner. Dette gav en vanvittig god forberedelse til dækningen, som blev intensiv fra 20. oktober.

TV SYD producerede 15 OB-debatter, en fra hver kommune og fra Region Syddanmark i samarbejde med TV2 Fyn, ligesom TV SYD sendte en debat fra Region Midtjylland i samarbejde med TV MidtVest. Debatterne blev sendt direkte på TV SYD+, og kunne også streames på TV SYD Play efterfølgende. Alle opstillingsberettigede partier og lister blev inviteret, og langt de fleste tog imod invitationen. Det blev pga. usikkerheden omkring coronarestriktioner besluttet ikke at have publikum til debatterne.

Derudover producerede TV SYD KV21-relateret indhold til den unge målgruppe i form af en række videoer til facebook, YouTube, instagram, TikTok og TV SYD Play. Formålet med videoerne var at gøre unge førstegangsvælgere bevidste om, hvori kommunens arbejdsopgaver består, og hvilken indflydelse den enkelte stemme har/kan have.

På tvsyd.dk koncentrerede indholdet sig om kandidattesten, som blev lavet i samarbejde med TV2, de øvrige TV2 Regioner og en lang række regionale aviser. Testen var den mest omfattende i markedet og blev brugt ca. 2 mio. gange op mod valget.

Derudover var fokus for tvsyd.dk resultatformidling, både på valgaftenen og på dagene derefter. Ambitionen var, at brugerne skulle se det først på tvsyd.dk, hvem der var deres nye borgmester.

På valgdagen sendte TV SYD fra kl. 18.20-01.00 på TV2, kun afbrudt af TV2 Nyhederne kl. 19-19.25. Der var indrettet studie i redaktionslokalet og de dedikerede reportere var placeret i deres kommuner sammen med en fotograf og var på live flere gange i løbet af aftenen. Når de ikke var på live, sendte de posts til livebloggen på tvsyd.dk. Livebloggen kunne både filtreres til kun at omhandle brugerens egen kommune og sættes op til at vise alle posts for de særligt nørdede.

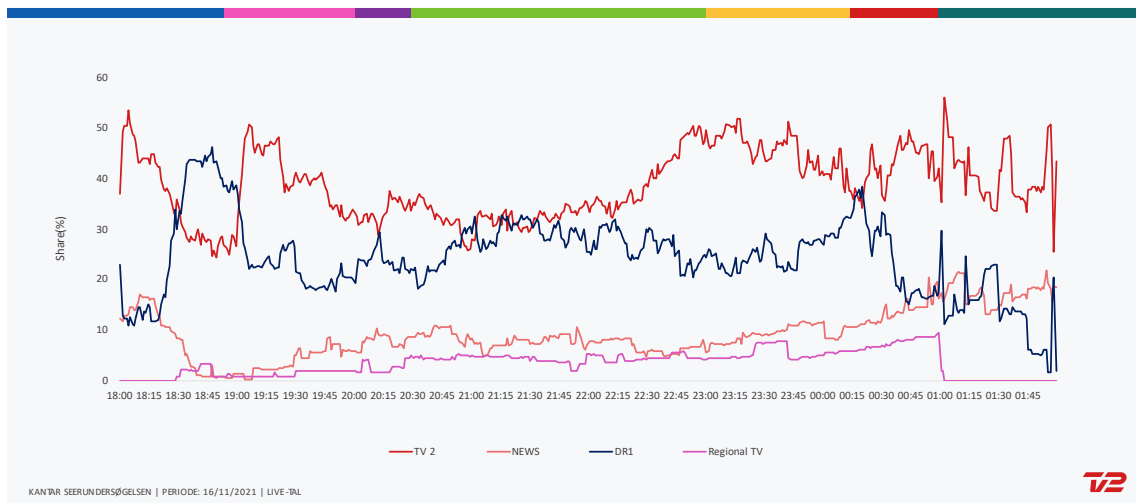
For første gang var TV2 Regionerne i seriøs konkurrence om seerne på en KV-valgaften, da både DR og TV2 News valgte at satse helhjertet på en lokal dækning, men TV SYD vandt kampen om seernes gunst over begge kanaler.

## Ledelsesberetning

### Beretning

## TV Syd

Share-forløb på TV 2-hovedkanal i løbet af valgaftenen 16. november 2021 – TV 2, News, DR1 og egen kanal



Prioriteringen af KV21 var altså tydelig, og det var med åbne øjne, at TV SYD fokuserede mange kræfter til opgaven både før og under valgkampen. Den store forberedelsesopgave, det var, at etablere studie i redaktionen og afvikle 15 OB-debatter og klæde lige så mange reportere på til at medvirke live fra deres kommuner, kostede selvfølgelig kræfter fra den daglige nyhedsdækning i månederne op til. Det må vurderes, at det er en af grundene til, at TV SYD ikke nåede sine årsmål på seer- og brugertal i 2021. Det er dog også vurderingen, at prioriteringen var rigtig. Dækningen af regionale og lokale valg er en kerneopgave for en public service station.

Heldigvis responderer seere og brugere positivt på satsningen. 35 procent af borgerne i landsdelen fortæller i den årlige image- og kendskabsanalyse, som Kantar Gallup laver for TV SYD, at de havde TV SYD som primært medie i forhold til at få information om KV21. 27 procent siger, at de så mindst en af valgdebatterne. 21 procent at de var stødt på kandidatlisten. Tallene er utroligt høje, og ingen andre medier (heller ikke sociale medier og venner og familier) i sendeområdet har så mange primære brugere.

Samme analyse viser også, at meget få var utilfredse med indholdet om KV21, eller syntes det fyldte for meget.

Sygefraværet steg i 2021, ikke mindst i efteråret, hvor coronasmitten for alvor tog fart og sendte folk i selvisolation. Samtidig var det som om, at de almindelige infektionssygdomme, som ikke forekom i stort omfang i 2020, blussede op. Så TV SYD nåede ikke sit mål omkring sygefravær. Målet er det samme i 2022, hvor corona forhåbentlig får en mindre betydning.

## 6. Beskrivelse af hvilke effektiviseringer, der er gennemført i årets løb

Alle de gode læringer fra nedlukningen i 2020 blev bragt med ind i 2021. Det drejer sig blandt andet om virtuelle møder, både eksterne og interne, ligesom hjemmearbejde er langt mere indarbejdet i organisationen nu, hvor stadig flere funktioner kan klares hjemmefra. Det giver mening, fordi medarbejdere i selvisolation til en vis grad kan arbejde som normalt.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Derudover har TV SYD i 2021 gennemført følgende effektiviseringer:

- Tilslutning til ski aftale med Telenor samt TDC / TV2 udbud på telefoni, samlet besparelse på telefoni minimum 50%
- Afskaffelse af gammelt telefon omstillingsanlæg, besparelse og mindre vedligehold
- Indkøb af fligth cases til OB /event lys, hurtigere op og nedpakning af udstyr
- Installation og implementering af video/audio infrastruktur udført med intern arbejdskraft, besparelse på eksterne ydelser
- Fortsat optimering af bygningsstyring / ventilation og deraf energi besparelser
- Løbende udskiftning af belysning til LED armaturer
- Optimering af adgang til systemer, for lettere adgang fra hjemmearbejdspladser.

### 7. Beskrivelse af eventuel usikkerhed, eller usædvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling, så vidt muligt med beløbsangivelse

Det er ledelsens vurdering, at der i året ikke er usikkerheder eller usædvanlige begivenheder, der kan have påvirket resultatet for 2021.

### 8. Beskrivelse af den forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, der er lagt til grund for beskrivelsen

Forventningerne til årsrapporten 2022 er jævnfør budgettet, at TV SYD lander på et underskud på en lille million. I dette underskud er indregnet en stor efteruddannelsesindsats som konsekvens af, at redaktionen skal implementere et helt nyt produktionssystem, som vil kræve uddannelse af alle medarbejdere og efter implementering tæt opfølgning i det daglige. Det betyder, at der er kalkuleret med et væsentligt freelanceforbrug til erstatning af medarbejdere på kursus, ligesom al undervisningen foregår internt med interne undervisere, hvilket også tager kræfter ud af den daglige vagtplan.

Der er endnu ikke indgået en aftale omkring momskompensation, efter at TV2 Regionerne pr. 1.1.2022 er overgået til finanslovstilskud i stedet for licenstilskud. Det er forventningen, at TV SYD kompenseres krone til krone, men der er selvfølgelig en risiko for, at det ikke sker.

I forhold til seer- og brugertal, har TV SYDs redaktionelle ledelse besluttet, at det absolutte fokuspunkt i 2022 er et generelt kvalitetsløft på både tv og net. Det er usandsynligt, at seertallet kan hæves, da seningen til flow-tv kun går en vej: Nedad. Men så skal seerne samles op på streaming, ligesom antallet af brugere og sidevisninger skal løftes. Redskaberne er styrede redaktionelle udviklingsprocesser, øget fokus på distribution og udvikling af nye formater, især streamingegnede.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

kr.	Note	2021	2020
<b>Nettoomsætning</b>		75.021.058	73.654.821
Andre driftsindtægter		550.000	1.664.000
Andre eksterne omkostninger		<u>-23.981.122</u>	<u>-25.102.831</u>
<b>Bruttoresultat</b>		51.589.936	50.215.990
Personaleomkostninger	2	-48.056.545	-47.216.472
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-2.373.123	-2.328.829
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>-24.591</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		1.160.268	646.098
Øvrige finansielle omkostninger		<u>-1.073.812</u>	<u>-632.642</u>
<b>Årets resultat</b>	3	<u>86.456</u>	<u>13.456</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4		
Grunde og bygninger		29.767.249	31.253.599
Produktionsanlæg og maskiner		751.571	567.844
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		798.387	928.058
		<u>31.317.207</u>	<u>32.749.501</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>31.317.207</u>	<u>32.749.501</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Færdigvarer		<u>335.215</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.381.466	2.617.547
Andre tilgodehavender		407.176	1.435.202
Periodeafgrænsningsposter	5	<u>9.333.329</u>	<u>10.346.874</u>
		<u>12.121.971</u>	<u>14.399.623</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>10.688.302</u>	<u>11.514.431</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>23.145.488</u>	<u>25.914.054</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><u>54.462.695</u></u>	<u><u>58.663.555</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital	6	1.000.000	1.000.000
Overført resultat		<u>11.310.635</u>	<u>11.224.179</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>12.310.635</u>	<u>12.224.179</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	7	<u>15.147.140</u>	<u>15.175.974</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	577.137	526.823
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.875.243	3.892.074
Gæld til tilknyttede virksomheder		415.680	0
Anden gæld		8.393.004	15.007.428
Periodeafgrænsningsposter	8	<u>14.743.856</u>	<u>11.837.077</u>
		<u>27.004.920</u>	<u>31.263.402</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>42.152.060</u>	<u>46.439.376</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>54.462.695</u>	<u>58.663.555</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Virksomheds kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	11.224.179	12.224.179
Overført via resultatdisponering	0	86.456	86.456
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>1.000.000</b>	<b>11.310.635</b>	<b>12.310.635</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Den selvejende Institution TV SYD's Fond.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivning og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelig tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Tilskud

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter omfatter driftstilskud og salg af produktioner og tjenesteydelser. Driftstilskud indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de dækker. Salg af produktioner indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler, tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger, og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og finansielle omkostninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er fritaget for skat i henhold til Selskabsskatteloven.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Programmer måles til kostpris.

Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi efter en individuel vurdering.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 2 Personaleomkostninger

kr.	2021	2020
Gager og lønninger	41.743.453	41.566.678
Pensioner	3.706.231	3.589.566
Andre omkostninger til social sikring	737.492	526.164
Andre personaleomkostninger	1.869.369	1.534.064
	<u>48.056.545</u>	<u>47.216.472</u>
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.863.672	1.850.358
	<u>1.863.672</u>	<u>1.850.358</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	81	80

#### 3 Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	86.456	13.456
	<u>86.456</u>	<u>13.456</u>

#### 4 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2021	43.144.340	22.004.835	4.425.332	69.574.507
Tilgang	0	641.130	299.699	940.829
Afgang	0	-543.480	0	-543.480
Kostpris 31. december 2021	<u>43.144.340</u>	<u>22.102.485</u>	<u>4.725.031</u>	<u>69.971.856</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-11.890.741	-21.436.991	-3.497.274	-36.825.006
Årets afskrivninger	-1.486.350	-457.403	-429.370	-2.373.123
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	543.480	0	543.480
Tilbageførsel af afskrivninger	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>-13.377.091</u>	<u>-21.350.914</u>	<u>-3.926.644</u>	<u>-38.654.649</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>29.767.249</u>	<u>751.571</u>	<u>798.387</u>	<u>31.317.207</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

kr.	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>5 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt løn	186.776	182.745
Forudbetalte omkostninger	<u>9.146.553</u>	<u>10.164.129</u>
	<u>9.333.329</u>	<u>10.346.874</u>
<b>6 Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapitalen består af:		
A-aktier, 2 stk. a nom. 400.000 kr.		
B-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.		
<b>7 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:		
0-1 år	577.137	526.823
1-5 år	2.257.067	5.811.450
>5 år	<u>12.890.073</u>	<u>9.364.524</u>
<b>Gæld i alt 31. december</b>	<u>15.724.277</u>	<u>15.702.797</u>
<b>8 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Modtagne tilskud fra TV SYDs Støtteforening til nyinvesteringer er i årsregnskabet opført som en periodeafgrænsningspost under kortfristede gældsforpligtelser.		
Periodeafgrænsningsposterne indtægtsføres løbende over den periode, som svarer til den forventede brugstid for aktiver, som er anskaffet for tilskuddet og i takt med afskrivningerne. Tilskuddet medtages under andre driftsindtægter i resultatopgørelsen.		
Forudfakturerede indtægter	5.793.860	3.537.081
Tilskud fra støtteforening	<u>8.949.996</u>	<u>8.299.996</u>
	<u>14.743.856</u>	<u>11.837.077</u>
<b>9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Virksomheden har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på maksimalt 34 måneder og en gennemsnitlig månedlig ydelse på 6.606 kr., i alt 224.598 kr.		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 15.935.775 kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 31.317.207 kr.

#### 11 Nærtstående parter

Driftsselskabet A/S TV-SYD's nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND, Media Park 1, 6000 Kolding.

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND besidder 100% af virksomhedskapitalen i virksomheden.

Regnskabet for DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND kan rekvireres ved henvendelse til virksomhederne på ovenstående adresser.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Noor Meng

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-644739472145

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-04-01 13:54:48 UTC

NEM ID 

## Betina Bendix

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-311228289979

IP: 87.104.xxx.xxx

2022-04-01 14:06:08 UTC

NEM ID 

## Peder Juelsgaard Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-475533972527

IP: 213.132.xxx.xxx

2022-04-01 14:06:34 UTC

NEM ID 

## Bente Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-627154391097

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-04-03 10:18:07 UTC

NEM ID 

## Marianne Rosalie Kalb

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-487695464677

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-04-03 15:24:24 UTC

NEM ID 

## Carsten Bruun Kortegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-578025450064

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-03 17:05:55 UTC

NEM ID 

## Jesper Kim Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-885606304896

IP: 176.23.xxx.xxx

2022-04-04 06:11:48 UTC

NEM ID 

## Torben Georg Seldrup

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-630080249365

IP: 176.62.xxx.xxx

2022-04-04 08:21:09 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JN24L-3CSD2-3M3LQ-V3C6O-UBT7W-8FEEG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Nikolaj Møller Hansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG Statsautoriseret Revisionspartners...

Serienummer: CVR:25578198-RID:27293213

IP: 86.52.xxx.xxx

2022-04-04 10:40:32 UTC

NEM ID 

## Torben Haahr Pedersen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-314019898538

IP: 46.32.xxx.xxx

2022-04-05 07:08:00 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JN24L-3CSD2-3M3LQ-V3C6O-UBT7W-8FEEG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>