

# Driftsselskabet A/S TV-SYD

Media Park 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 10 04 76 92

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2024

---

Torben Haahr Pedersen

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30
Anvendt regnskabspraksis	34

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Driftsselskabet A/S TV-SYD.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 20. marts 2024

### Direktion

Betina Bendix

Adm. direktør

### Bestyrelse

Peder Juelsgaard Madsen

Formand

Bente Thomsen

Næstformand

Allan Nielsen

Noor Meng

Simon Vevest Lindblad-Madsen

Lisbeth Kofoed Sjørup

Jesper Kim Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Driftsselskabet A/S TV-SYD

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt BEK nr. 1008 af 18/06/2020, bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20. marts 2024

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 29 44 27 89

**Frank Nørgaard**

statsautoriseret revisor

mne27773

**Malene Schröder Pedersen**

statsautoriseret revisor

mne49093

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Driftsselskabet A/S TV-SYD Media Park 1 6000 Kolding
	CVR-nr.: 10 04 76 92
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Peder Juelsgaard Madsen, Formand Bente Thomsen, Næstformand Allan Nielsen Noor Meng Simon Vevest Lindblad-Madsen Lisbeth Kofoed Sjørup Jesper Kim Sørensen
<b>Direktion</b>	Betina Bendix, Adm. direktør
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg

## Hovedtal og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	75.806	73.741	75.021	73.655	71.372
Bruttoresultat	51.004	49.693	51.590	50.216	48.818
Resultat af primær drift	182	63	1.160	646	674
Finansielle poster, netto	-177	-400	-1.074	-633	-576
Årets resultat	4	-337	86	13	99
<b>Balance:</b>					
Balancesum	55.855	52.878	54.463	58.664	55.872
Egenkapital	12.394	12.389	12.311	12.224	12.211
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	81	78	81	80	75
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	67,3	67,4	68,8	68,2	68,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,2	0,1	1,5	0,9	0,9
Egenkapitalforrentning	0,0	-2,7	0,7	0,1	0,8
Soliditetsgrad	22,2	23,4	22,6	20,8	21,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin**  $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**  $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

**Soliditetsgrad**  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

**Egenkapitalforrentning**  $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

*Ledelsesberetning 2023 følger den skabelon, som er et resultat af en revision af bekendtgørelsen, som TV 2 Regionerne arbejder under, og som blev udarbejdet som konsekvens af Rigsrevisionens rapport om TV 2 Regionerne i 2016.*

### 1. Beskrivelse af TV 2 Regionens hovedaktiviteter

Driftsselskabet TV SYD A/S arbejder inden for rammerne af radio- og tv-loven og den målrettede public service-kontrakt, som er indgået mellem selskabet og kulturministeren.

TV SYD dækker region Syddanmark minus Fyn og plus Horsens og Hedensted kommuner og Nørre Snede, som er en lille del af Ikast-Brande kommune. Derudover har TV SYD en særlig forpligtelse til at dække Sydslesvig og det danske mindretal syd for grænsen.

TV SYD er et mediehus, som udkommer med programmer og nyheder på tv og en bred vifte af digitale platforme. De vigtigste platforme er flow-tv via TV2-vinduerne, websitet tvsyd.dk, TV SYDs nyheds-app, streaming-app'en TV SYD Play, sociale medier som Facebook, YouTube og Instagram samt TV SYD+, stationens 24-timers kanal.

Programmer og nyheder er for størstedelens vedkommende produceret af husets egne medarbejdere, men ifølge public service-kontrakten er der pligt til at tilvejebringe ca. en tredjedel af det indhold, der ikke er nyheder, aktualitet og sport, hos private, uafhængige producenter.

I 2023 var 32,92 procent af indholdet eksternt produceret. Dermed er kravet om udlægning til private, uafhængige producenter nået.

Målsætningen for den daglige nyhedsdækning på både TV2-vinduer, TV SYD+ og digitale platforme er at nå flest mulige øst-, syd- og sønderjyder og sydslesvigere med relevant indhold. Derudover har TV SYD en forpligtelse til at understøtte demokrati og ytringsfrihed, og til at udvikle indhold og distributionsformer, der ud fra en helhedsbetragtning er relevant i sendeområdet, herunder i forhold til befolkningssammensætning mv. I 2023 fik TV SYD for første gang beregnet, hvor mange af de potentielle seere og brugere, huset havde været i kontakt med i løbet af året. Det var 74 procent, svarende til 557.000 personer. Det ugentlige kontakttal var 55 procent. Kontakttallet er beregnet af Kantar Media.

Det er ligeledes målet at sikre den geografiske spredning med henblik på at dække alle kommuner og Sydslesvig nogenlunde ligeligt under hensyntagen til kommunernes meget forskellige størrelser geografisk og med hensyn til indbyggertal. Dog er de gængse nyhedskriterier overordnet det geografiske nyhedskriterium.

## Ledelsesberetning

---

### 2. Oplysning om sening af TV 2 Regionens udsendelser

I 2023 steg det gennemsnitlige seertal til TV SYDs nyhedsudsendelser overraskende med ca. 15 procent. Det er dog sandsynligt, at stigningen skyldes, at det nationale tv-metermålingssystem året før overgik fra Kantar Gallup, som måler seertal på alle tilmeldte tv-kanaler i Danmark, til en ny udbyder, AC Nielsen. Det tog lidt tid at få sat systemet op til at måle på de korrekte postnumre, og det er stadig ikke muligt at sammenligne tallene fra AC Nielsen med de tidligere, da der bruges to forskellige målemetoder. Seetallene på 24-timers kanalen TV SYD+ bliver fortsat ikke målt i den officielle måling, men TV SYD laver en årlig image- og kendskabsanalyse i samarbejde med Kantar Media, og heraf fremgår det, at 14 pct af befolkningen stødte på TV SYDs indhold via TV SYD+ i 2023, hvilket er et fald på fire procent i forhold til 2022. Det skal nævnes, at der i 2022 var Folketingsvalg, og i den forbindelse blev der udgivet en del valgrelateret indhold i 2022. Den slags begivenheder var der ikke i 2023.

I alt så 425.000 danskere i gennemsnit TV 2 Regionernes 1930-udsendelser hver aften i 2023.

*Gennemsnitlige seertallene (+12 år) for TV SYDs 19.30-udsendelse på TV 2 i hele 2023:*

Antal seere	Ratingprocent	Shareprocent
64.000	7,3	36 %

*Kilde: AC Nielsen/TV2 Analyse*

\*Rating: procentdel af borgere +12 år i regionen

\*Share: procentdel af de borgere +12 år, der ser fjernsyn det pågældende tidspunkt.

### 3. Oplysning om TV 2 Regionens produktion til nettet og borgernes brug heraf

Som konsekvens af de stigende seertal på flow-tv, er det TV SYDs ambition at hente de tabte seere over på de digitale platforme.

#### Streaming

Streamingtjenesten, TV SYD Play, er fortsat et strategisk fokusområde for TV SYD. Det blev i 2023 besluttet at opgive samarbejdet med Shape, som havde udviklet play-app'en fra bunden og i stedet overgå til et standardprodukt fra Applicaster med alle de fordele det giver i forhold til funktioner, udvikling og muligheder. Applicasters produkt betales via en abonnementsbetaling med 12 måneders opsigelse, hvor den gamle Shape-app krævede relativt høje betalinger for hver eneste udvikling. Det føles trygt at samarbejde med en virksomhed, hvor man køber hovedproduktet i stedet for at være en lille kunde i en travl virksomhed. Den store fordel ved Applicasters app er, at den kan installeres på de gængse smart-tv, hvilket gør den meget brugervenlig.

Indholdsmæssigt arbejdede TV SYD videre med bestræbelserne på at producere streamingegnet indhold, som kræver at brugerne tilvælger indholdet og straks fatter interesse for at fortsætte seningen. Det er et stærkt konkurrencepræget marked, hvor det kræver meget at gøre opmærksom på indholdet.

## Ledelsesberetning

Forsøget med at lægge udvalgte programmer på TV 2 Play, som startede i 2022, fortsatte i 2023. Hver region har sit eget univers på TV2's streamingtjeneste, og det er muligt at tilgå indholdet uden at betale for det. TV SYD bestemmer selv, hvad der tilbydes TV2 Play, og TV2 Play bestemmer, om de ønsker at lægge indholdet ud. Så der er tale om en dobbeltkuratering. 15 procent af de adspurgte oplyste i image- og kendskabsanalysen, at de var stødt på TV SYDs indhold på TV 2 Play og tv2.dk. Og de adspurgte er altså alle bosat i sendeområdet. Så samarbejdet med TV2 er vigtigt i forhold til at ramme brugerne med det regionale indhold. En af de store succeser på TV 2 Play var en række af egenproducerede featureprogrammer 'Helt Særlig', som er stærke fortællinger med hovedpersoner fra Syd- og Sønderjylland og som har en særlig historie at fortælle. 'Helt Særlig' sendes også om fredagen i nyhedsudsendelsen kl. 19.30 og kan tilgås på TV SYD Play, så serien er et godt eksempel på, hvordan indholdet skal ud gennem alle revner og sprækker for at nå et stort publikum.

TV SYD prioriterer at have egne platforme med fuld kontrol, så samarbejdet med TV2 Play er ikke en erstatning for TV SYD Play. Men det er et fantastisk supplement, hvor det rigtige indhold kan få mange seere/brugere.

### Videoproduktion

Da TV SYD primært er et mediehus båret af levende billeder, fortsatte TV SYD i 2023 bestræbelserne på at få mere video på web og sociale medier. Igen er det afgørende, at indholdet produceres til den platform, det skal sendes på. Så i stedet for at lave mange forskellige nyhedshistorier, som så bliver sendt i samme format på alle platforme, er øvelsen at udvælge de bedste nyhedshistorier og give dem liv på alle platforme. Det er en øvelse, der intensiveredes i 2023 ud fra en analyse af brugernes behov: Der er ikke behov for mere indhold, men bedre indhold. Konkurrencesituationen har ændret sig fra at være en konkurrence om at være først med nyhederne til at være en konkurrence om folks tid. Det betyder, at et mediehus som TV SYD skal vinde over badminton, socialt samvær og Netflix. For at lykkes med det, skal indholdet være fuldstændig relevant og af høj kvalitet.

	Minutter				Afspilninger			
	2021	2022	2023	Ændring	2021	2022	2023	Ændring
<b>VOD</b>	5.796.561	13.188.911	6.290.480	-52,30%	1.887.663	2.312.298	4.961.163	114,56%
<b>Livestream</b>	37.096.800	24.067.460	23.404.298	-2,76%	5.167.244	3.219.461	3.414.182	6,05%

Antallet af sete minutter er tilbage på 2021-niveau fsa video on demand. mere end fordoblet i 2022 i forhold til 2021. TV SYD havde en stor satsning på en serie om fodboldklubben Efb i 2022, som udløste en kæmpe stigning i VOD. Der var ingen satsninger i 2023, som kunne måle sig med Efb-serien. Til gengæld er antallet af afspilninger on demand steget voldsomt – med næsten 115 procent. Det bør være udtryk for, at det øgede fokus på nyhedsvideoer på tvsyd.dk er i god proces. Der er dog helt bestemt rum for mere, og derfor vil bestræbelserne fortsætte i 2024. Når antallet af liveminutter til gengæld er faldet en smule, skyldes det primært et mindre forbrug på TV SYDs storkekamera, som stadig genererer meget sening for meget få midler. Storketv fortsætter i 2024, hvorefter der vil blive taget stilling til, om projektet, der fylder ti år i 2024 er ved at være uddateret.

## Ledelsesberetning

### Websitet tvsyd.dk

På tv.syd.dk steg forbruget i 2023 over hele linjen. I løbet af året havde TV SYD over 60 mio. sidevisninger alt i alt, hvilket er rigtig godt. I løbet af 2023 blev der satset ihærdigt på at opdele indholdet i en nyhedsblog med kortere nyhedstekster og mere fortællende journalistik i større artikler. Opdelingen skulle gerne gøre det nemmere for brugerne at finde rundt på sitet og få præcis det indhold, man ønsker.

Det intensiverede samarbejde med tv2.dk betød også, at flere brugere blev præsenteret for TV SYDs indhold på det site, og stigningen i antallet af sidevisninger af TV SYDs indhold på tv2.dk var næsten 27 procent. Dette er udtryk for, at TV SYD ønsker at knytte sig tættere til tv2.dk i stedet for ensidigt at satse på sociale medier som distributionskanaler. I en fremtid, hvor algoritmer i stigende grad styrer, hvad den enkelte præsenteres for – og oven i købet prioriterer historier fyldt med konflikt og modsætninger – er tv2.dk en tryggere afsætningskanal end amerikanske tech-giganter, som redaktionen umuligt kan have en samtale med om indholdet.

Der blev publiceret 7.265 artikler på tvsyd.dk i 2023, hvilket er næsten 2.500 flere end i 2022.

### TVSYD.DK

	2021	2022	2023	Ændring fra 22 til 23	Trafikkilder % (Sessioner)	2021	2022	2023
<b>Brugere</b>	8.173.336	8.630.859	10.269.837	18,99%	Facebook	37	42	54
<b>Sessioner</b>	23.823.639	19.535.086	25.208.129	29,04%	Google	27	27	16
<b>Sidevisninger (normal)</b>	38.639.560	30.937.715	33.598.307		Direkte	28	24	27
<b>Sidevisninger (overblik)</b>	Ikke opgjort	Ikke opgjort	12.601.458		TV2	4	4	2
<b>Sidevisninger (TV2)</b>	13.788.688	16.191.668	20.429.098	26,17%	Nyhedsbreve	1	1	
<b>Sidevisninger (samlet)</b>	52.428.248	47.129.383	66.628.863	41,37%				

### Sociale medier

Sociale medier har dog stadig en stor betydning for at tiltrække brugere til TV SYDs egne platforme. Kun 27 procent af brugerne trækkes ind til tvsyd.dk via direkte trafik, altså via forsiden. Det er ikke en ønskværdig situation, for sociale medier er usikre som distributionskanal, og derfor er det positivt, at der er kommet politisk opmærksomhed på dels den værdiforøgelse, som medieindhold tilfører tech-giganterne ved at publicere journalistik på deres platforme, og dels det mørke, som medierne arbejder i, når ingen kan vide, hvilken ny algoritme, der indføres, og hvad den betyder for spredning af indhold.

## Ledelsesberetning

---

### Forbrug af og produktion til sociale medier

I 2023 indførte TV SYD et lille AI-baseret værktøj til distributionen på Facebook. Værktøjet hedder Echobox. Det sørger for at distribuere indhold med passende tidsintervaller og på de rigtige (forudindstillede) tidspunkter af døgnet. Samtidig er produktionen til sociale medier steget i 2023.

I rå tal blev der produceret:

Facebook opslag: 3726

Opslag Instagram: 864

Stories Instagram: 260

Antal videoer produceret til Facebook i 2023:

Videoer: 392

Forbruget af TV SYDs indhold på sociale medier var ganske stort:

Facebook afspilninger (3-sekunders-visninger): 33.926.166

Facebook afspilninger (60-sekunders-visninger): 13.509.481

Instagram afspilninger: 1.704.756

Og måske allervigtigst: over 25 procent af dem, der forbruger TV SYDs videoindhold på Facebook er i aldersgruppen 13-24 år. Det er helt sikkert, at hvis et mediehus som TV SYD ønsker at ramme den unge målgruppe, er det stadig nødvendigt at gøre det på Facebook. Og det dræber måske også lidt den myte, at unge mennesker ikke længere er på Facebook.

Uanset hvad: Distribution af indhold er i disse år et afgørende indsatsområde, som kræver en del kærlighed, vedligehold, indsigter og erfaring for at lykkes. Det er ikke længere muligt at samle familierne foran tv-skærmene, hvad enten det gøres med flow tv eller streamingindhold. Det er helt nødvendigt at bruge alle revner og sprækker til at få sit indhold ud, hvis man som regionalt mediehus ønsker at gøre en forskel for borgerne. Vi kan ikke længere forvente, at de opsøger indholdet selv.

### Beskrivelse af TV 2 Regionens strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens § 24 stk. 2, samt afrapportering om målopfyldelse

Alt TV SYDs indhold produceret til tv, bliver også stillet til rådighed på tvsyd.dk/play og på TV SYD Play, mediehusets gratis streaming app. Streamingplatformen er et strategisk indsatsområde i forhold til spredning af TV SYDs indhold. Det er en kæmpe opgave at være ny streamingplatform på et konkurrencepræget marked. Seks procent af dem, der er stødt på indhold fra TV SYD, er stødt på det på TV SYD Play. Ambitionen er at løfte den procentdel med den nye play-app og en markedsføringsindsats.

## Ledelsesberetning

---

### Sendetid på TV SYD + (24-timers kanalen)

I 2023 fordelte sendetimerne på TV SYD+, TV SYDs egen tv-kanal, sig således:

Førstegangvisninger	Genudsendelser	Sendetimer i alt
498,45 timer	6.362,68 timer	6.861,14 timer

Førstegangvisninger nyheder/aktualitet	Førstegangvisninger øvrige	Førstegangvisning i alt
342,77 timer	155,68 timer	498,45 timer

Egenproduktion nyheder/aktualitet	Egenproduktion øvrige
777,75 timer	3.671,01 timer

Der er stor forskel i tallene i år i forhold til tidligere år. Det skyldes, at TV SYD har indgået et samarbejde med TV2 Bornholm omkring udarbejdelse af playlister til TV SYD+. TV 2 Bornholm havde en anden måde at udarbejde playlister på, som betød, at registrering af visninger af indhold fra tvsyd.dk på TV SYD+ forsvandt, og derfor mangler disse timer i opgørelsen. Dette er rettet op og registreres igen fra 2024.

## Ledelsesberetning

**Tabel 5 : TV SYD's realiserede nettoomkostninger ved public service-virksomheden i 2023  
(formålsfordelt) sammenholdt med den offentlige finansiering**

Mio. kr., 2021-niveau, ekskl. moms	2023		
	Regnskab	Budget	Afvigelse
<b>Public service-virksomhed:</b>			
<i>Omkostninger:</i>	77,5	76,9	0,6
Produktion, fordelt på			
- nyhedsrelateret indhold på tv og andre platforme	57,5	57,8	-0,3
- øvrigt indhold, events mv.	12,3	10,8	1,5
Administration	4,9	5,2	-0,3
Øvrig drift	0,0	0,0	0,0
Finansielle omkostninger	0,2	0,3	-0,1
Afskrivninger	2,6	2,8	-0,2
<i>Indtægter:</i>	-5,8	-5,2	-0,6
Andre driftsindtægter	-5,8	-5,2	-0,6
Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
Andel af overskud, anden virksomhed	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomkostninger ved public service-virksomhed</b>	<b>71,7</b>	<b>71,7</b>	<b>0,0</b>
Overskud af anden virksomhed	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomkostninger ved public service-virksomhed, inkl. overskud af anden virksomhed</b>	<b>71,7</b>	<b>71,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Samlet offentlig finansiering</b>	<b>71,8</b>	<b>71,8</b>	<b>0,0</b>
-Tilskud over finansloven 2021	71,8	71,8	0,0
-Tilførsel af licensmidler 2021	-	-	0,0
-Licensmidler fra tidligere medieaftaleperioder	0,0	0,0	0,0
<b>Difference</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
Difference akkumuleret (0,6 mio.kr. ultimo 2022)	0,6		
Difference akkumuleret i pct. af nettoomkostninger	0,8		

Note: Omkostninger og indtægter fordelt på public service-virksomhed og anden virksomhed er ikke relevant, da anden virksomhed ikke overstiger 3 mio. kr.

## Ledelsesberetning

---

### Strategiske mål TV SYD 2023, og opfyldelsen heraf

Mål	Indsatser	Hvordan måler vi?	Ansvarlig	Opfølgning
<b>Kvalitetsmål</b>				
Antallet af respondenter, der svarer ja til, at TV SYD er værd at bruge tid på' er stigende i 2023 i forhold til 2022	<p>Fokus på stærke hovedpersoner i alle indholdsprodukter</p> <p>Relevans som primært nyhedskriterium</p> <p>Ti markante nyhedssatsninger i 2023</p> <p>Public outreach – to satsninger i 2023</p>	Kantar Gallup Image og kendskabsanalyse	JENY	NÅET
Kendskabet til TV SYD Play skal være stigende i 2023 i forhold til 2022	<p>Mindst fem satsninger, der er produceret direkte til streaming først</p> <p>Produktion af unikt indhold/formater til TV SYD Play</p> <p>Markedsføring af satsninger på TV SYD Play på egne og eksterne platforme</p>	Kantar Gallup Image og kendskabsanalyse	BEBX	NÅET



## Ledelsesberetning

---

<p>TV SYD skal have mindst to stykker indhold på TV 2 Regionernes top ti over forbrug på TV 2 Play</p>	<p>Dialog med TV 2 Play om indhold, der forbruges</p> <p>Aftaler med TV2 Play om placering i hero og på forsiden</p> <p>Kompetenceudvikling af medarbejdere med henblik på produktion til streaming</p>	<p>Måles manuelt i samarbejde med TV2 Play</p>	<p>BEBX</p>	<p>MULIGVIS NÅET</p> <p>Det opgøres pt. ikke på årsbasis. Men TV SYD har haft 20 stykker indhold i den månedlige top ti på TV 2 Play.</p>
<p>Mindst to weekendprogrammer skal opnå vurdering på 4,0 på skala fra 1-5 blandt dem, der kender programmerne lidt eller godt</p>	<p>Henvisninger til mere indhold på tvsyd.dk</p> <p>Optakter i 1930-udsendelse</p> <p>Markedsføring på egne og eksterne platforme</p>	<p>Årlig undersøgelse fra Kantar Gallup</p>	<p>BEBX</p>	<p>NÅET</p>
<p>I 2023 vil TV SYD nedsætte en arbejdsgruppe, der skal udvikle det visuelle udtryk. Gruppen vil særligt arbejde strategisk med at udvikle nye greb til den daglige nyhedsproduktion på tv.</p>	<p>Prioritering i vagtplan</p> <p>Eksperimenter med de nye greb og vurdering af om de virker</p>		<p>MANA</p>	<p>NÅET</p>

## Ledelsesberetning

Produktionsmål				
<p>I 2023 vil vi på TV SYD arbejde strategisk med vores nyhedssatsning livebloggen "seneste nyheder" på tvsyd.dk. Vi vil i 2023 udgive ca. 5.000 stykker indhold under "seneste nyheder", så der i hverdagens dagtimer vil være ca. en nyhed i timen.</p>	<p>Et team med fokus på dagen.</p> <p>Prioriteret opgave for digilynerne.</p> <p>Udgivelse af indhold fra livebloggen på Facebook.</p>	<p>Manuel optælling i bazo</p>	<p>SIKA</p>	<p><b>NÅET</b></p> <p>Vi udgav 4.977 stykker indhold på nyhedsbloggen.</p>
<p>TV SYD vil i 2023 udgive ca. 600 videoer til hjemmesiden. 🟡</p>	<p>Videoteamet er udvidet med en medarbejder.</p> <p>Styrket ledelse af videoteamet.</p> <p>Fotograferne skal uddannes til at producere videoer til tvsyd.dk.</p>	<p>Manuel optælling i bazo.</p>	<p>SIKA</p>	<p><b>NÅET</b></p> <p>Vi udgav 596 videoer på hjemmesiden.</p>
<p>På Facebook vil TV SYD producere 365 facebookvideoer. Af dem skal 40 have minimum en rækkevidde på 500.000 personer.</p>	<p>Udvidelse af videoteamet.</p> <p>Styrket ledelse af videoteamet.</p> <p>Uddannelse af fotografer til produktion af facebookvideoer.</p>	<p>Manuel optælling i Facebook Insights</p>	<p>SIKA</p>	<p><b>DELVIS NÅET</b></p> <p>Vi udgav 390 videoer på Facebook, men kun 20 opnåede en rækkevidde på +500.000. Dette skyldes algoritmeændringer i form af nedprioritering af medieindhold på FB</p>

## Ledelsesberetning

<p>TV SYD har en vigtig rolle i at bringe historier og nyheder fra Syd- og Sønderjylland frem i lyset og skabe dagsorden. I 2023 vil vi producere 10 historier, der opfylder vores krav/definition for dagsordensættende journalistik</p>	<p>Etablering af journalistisk indsatsgruppe</p> <p>Definition af 'dagsordensættende' udarbejdes</p>	<p>Manuel optælling</p>	<p>JENY</p>	<p>NÅET</p>
<p>TV SYD vil styrke samarbejdet med TV 2 og arbejde for at historierne fra TV SYD bliver taget af andre medier. I 2023 har vi en ambition om, at det fører til 180 historier ind på TV2.dk.</p>	<p>Styrket journalistik</p> <p>Styrket samarbejde mellem TV2 og TV SYD</p>	<p>Manuel optælling af data fra TV2-mails</p>	<p>SIKA</p>	<p>NÅET</p>
<p>TV SYD vil fortsat arbejde målrettet med TV SYD PLAY, og vil i 2023 producere 50 stykker unikt indhold til platformen.</p>	<p>Etablering af visuel indsatsgruppe</p> <p>Bestilling af købte programmer produceret til streaming</p> <p>Bestyrelsesbeslutning om streaming first</p>	<p>Manuel optælling</p>	<p>BEBX</p>	<p>NÅET</p>
<p>Det er vigtigt, at vores kvalitetsindhold fra TV SYD PLAY bliver forbrugt bredt. I 2023 har vi derfor en ambition om, at indhold fra alle vores serier fra TV SYD PLAY skal føres ind på en eller flere af vores øvrige platforme.</p>	<p>Månedligt tværmøde, som fokuserer på spredning af indhold til relevante platforme</p>	<p>Manuel optælling gennem stikprøve</p>	<p>SIKA</p>	<p>NÅET</p>

## Ledelsesberetning

På Facebook vil TV SYD gennemsnitlig slå 50 stykker indhold op om ugen på mediehusets egen facebookside.	Øget fokus på Facebook som distributionskanal  SoMe-team etableret	Manuel optælling gennem crowdtriangle	SIKA	NÅET
I 2023 vil vi styrke moderationen af vores journalistik på Facebook	Øget timetal til moderatorerne  Øget uddannelse af moderatorerne  Styrket ledelse af SoMe-teamet	Manuel optælling i vagtplan	SIKA	NÅET
Seerne skal i 2023 opfatte TV SYDs nyhedsudsendelser mere positivt end i 2022	Fokus på flow og mix i 1930	Image og kendskabsanalyse	JENY	NÅET
<b>Regional tilknytning</b>				
TV SYD vil udkomme med indhold til hele regionen. Vi vil i 2023 have en jævn geografisk dækning.	Opgørelse hvert kvartal så udviklingen følges	Nålekort	JENY	NÅET
Vi vil i 2023 producere 50 programmer/indslag/artikler vedr. det dansk-tyske grænseland.	Opgørelse hvert kvartal så udviklingen følges  Øget fokus på mindretallene fra Sønderjyllandsreportere	Nålekort + manuel optælling	JENY	NÅET

## Ledelsesberetning

TV SYD vil i 2023 blive endnu klogere på, hvad der særligt kendetegner unge i sendeområdet, og lave større satsninger, der understøtter netop det.	Rundtur til ungdomsuddannelser  Gennemførelse af Youngsters for skolepraktikanter	Manuel afrapportering	JENY	<b>NÅET</b>  Rundturen til ungdomsuddannelserne blev droppet til fordel for flere besøg på TV SYD fra mange typer af skoler og uddannelser
<b>Diversitet og målgrupper</b>				
TV SYD vil i 2023 have et særligt fokus på diversiteten i kildevalget særligt med fokus på alder, køn, etnicitet og handicap.	Internt fokus i planlægning og efterkritik  Optælling i uge 9 og uge 39 forestået af moderatorer	Optælling af kilder i uge 9 og 39 (moderatorer)	SIKA	<b>NÅET</b>
Fokus på at producere indhold med og til den unge målgruppe	Analyse efter 1. kvartal af hvilke typer af indhold på hvilke platforme, der særligt bruges af unge  Fokus på at udvikle indhold målrettet unge  Udbrede kendskabet til hvilket indhold, der forbruges af unge	Medieforsker laver analysen  Kantar Gallup Image og kendskabsanalyse	SIKA	<b>NÅET</b>

## Ledelsesberetning

Personalemål				
Fortsat arbejde med psykologisk tryghed	<p>Dialogmøder for alle medarbejdere i små grupper en time om måneden</p> <p>Psykologisk tryghed og retningslinjer kommunikerer i forbindelse med onboarding for alle nye medarbejdere</p> <p>Fokus i AMU på psykologisk tryghed</p>	Alle vagtsættes til dialogmøder 6 gange årligt	BEBX	NÅET
Antallet af sygedage skal under 6 i gennemsnit pr. medarbejder	<p>Opfølgningssamtaler med de sygemeldte tidligere end i dag</p> <p>Sygeforsikring til alle fastansatte og tilbud om tilkøb til freelancere</p> <p>Årligt tilbud om influenzavaccine</p>	Opgøres i årsrapporten	ALOH	<p>IKKE NÅET</p> <p>Det gennemsnitlige sygefravær var 9,51 – landsgennemsnittet var 9,20.</p>
Fokus på kompetenceudvikling af medarbejdere og ledelse	<p>Fokus i MUS-samtaler</p> <p>Der afsættes penge og tid til efteruddannelse i budgettet</p>	Opgøres årligt	BEBX	NÅET

## Ledelsesberetning

Tekniske mål				
Digitalisering af arkivet Målet er, at halvdelen af TV SYDs båndarkiv er arkiveret ved udgangen af 2023	Vagtsætning til opgaven	Opgøres ved årets slutning	MANA	<p><b>IKKE NÅET</b></p> <p>33 pct af båndarkivet er digitaliseret nu. Bestræbelserne fortsætter.</p>

### Geografisk fordeling af TV SYDs dækning af landsdelen i 2023

Aabenraa Kommune: 456 artikler + 133 indslag = 589  
 Billund Kommune: 243 artikler + 63 indslag = 306  
 Esbjerg Kommune: 791 artikler + 233 indslag = 1.024  
 Fanø Kommune: 76 artikler + 18 indslag = 94  
 Fredericia Kommune: 331 artikler + 113 indslag = 444  
 Haderslev Kommune: 409 artikler + 112 indslag = 521  
 Horsens Kommune: 499 artikler + 98 indslag = 597  
 Hedensted Kommune: 145 artikler + 73 indslag = 218  
 Kolding Kommune: 627 artikler + 201 indslag = 828  
 Sønderborg Kommune: 414 artikler + 130 indslag = 544  
 Tønder Kommune: 317 artikler + 115 indslag = 432  
 Varde Kommune: 312 artikler + 101 indslag = 413  
 Vejen Kommune: 197 artikler + 66 indslag = 263  
 Vejle Kommune: 628 artikler + 200 indslag = 828

Set i forhold til indbyggertal vurderer TV SYD, at der gennem året er opnået en jævn geografisk dækning af sendeområdet, når der også tages hensyn til de enkelte kommuners størrelse og indbyggertal. Der er en manko i Hedensted og Vejen kommuner. Det skyldes, at nyhedskriterierne står over det geografiske kriterium. Men der er en bevidsthed om at komme rundt i landsdelen i udvælgelsen af historier.

Ud over de kommunespecifikke historier, er der publiceret 26 artikler med "Region Midtjylland" som primær lokation, mens antallet af artikler med "Region Syddanmark" som primær lokation er 163 artikler. "Syd- og Sønderjylland" var primær lokation for 1.499 artikler. Samlet set giver det 1.688 artikler.

Endelig er der publiceret 42 tv-indslag med en form for rod uden for vores dækningsområde.

### Dækning af mindretallet syd for grænsen

TV SYD har en særlig forpligtelse til at dække det danske mindretal syd for grænsen. Siden starten af 2022 har huset i samarbejde med tyske NDR produceret et aktualitetsmagasin med navnet 'Grenzenlos', hvor vi på en halv time kommer godt omkring aktuelle, særligt kulturelle, temaer i grænselandet med fokus på mindretallet. Der blev i 2023 produceret seks magasinprogrammer, som udkom på TV SYD+, TV SYD Play og hos NDR. I 2024 sender vi tillige programmerne om søndagen i 1930-vinduet.

## Ledelsesberetning

---

Derudover foregår der en nyhedsdækning af mindretallet, som i 2023 mundede ud i 131 artikler til tvsyd.dk og 29 indslag til 1930-udsendelsen.

Derudover har TV SYD fået produceret serien 'Gry og forrædernes lejr, som handler om Faarhuslejren, som var en straffelej for landssvigere, det vil sige personer, der havde samarbejdet med den tyske besættelsesmagt. Faarhuslejren blev etableret efter befrielsen i de samme barakker, som under 2. verdenskrig husede Frøslevlejren. En del af de internerede i Faarhuslejren var medlemmer af det tyske mindretal i Sønderjylland. Serien 'Gry og forrædernes lejr' gav et stærkt indblik i efterkommerne efter de internerede og også i den udvikling, som det tyske mindretal i Danmark har gennemgået og det opgør, det har taget med fortiden.

### Investeringer gennemført i 2023

I 2023 var der ikke mange investeringer. Dels investerede TV SYD i 2022 i helt nye produktionssystemer og en del hardware blev i den forbindelse udskiftet, dels har forbruget flyttet sig fra anskaffelse af store anlægsaktiver til softwarelicenser og flere, men billigere udstyrsenheder. Det er konsekvensen af at producere til flere platforme.

Listen over investeringer:

- Kunst: En tidslinje over TV SYDs 40 år produceret i form af 15 malerier af den lokale maler Margrethe Kruse
- En ID-4 elbil til produktionen + indretning
- Aldersbetinget udskiftning til komplet ny prompter system til studiet
- Storage server

Der har i 2023 været brugt en del mandetimer på at migrere videooptagelser fra det gamle avid-arkiv over i de nye systemer, samt på at sikre metadata på produktionen i de nye systemer. Sidstnævnte er nu sat i system og udføres dagligt af dagens lineproducer.

Migreringsindsatsen har betydet, at TV SYD ikke er kommet i mål med ambitionen om at digitalisere halvdelen af det gamle båndarkiv. Den indsats er nu igen prioriteret.

### 4. Redegørelse for udviklingen i TV 2 Regionens aktiviteter og økonomiske forhold i året, der er gået

Årets økonomiske resultat udgjorde for 2023 4.418 kr. og er på niveau med det forventede resultat for året.

2023 var jubilæumsår for TV SYD. 40 har mediehuset eksisteret, først som et forsøg under DR, dernæst som folkeejet tv-station, idet syd- og sønderjyderne samlede penge ind for at bevare deres mediehus.

Jubilæet gav anledning til at skabe en kæmpe festforestilling i Vejle Musikteater med underholdning, interviews og musik fra årene, der gik. Showet blev transmitteret i tv, og ca. 1000 gæster havde plads i salen. Det var en stor og ukendt opgave TV SYDs medarbejdere gik i gang med, men det blev en stor succes og gav stolthed i huset. 81 procent af dem, der så forestillingen i tv, giver i Kantar Medias årlige image- og kendskabsanalyse udtryk for, at de fandt indholdet godt eller meget godt.



## Ledelsesberetning

---

Derudover fik TV SYD produceret en tv-serie i tre afsnit om historien. Denne blev produceret eksternt med henblik på at bevare armslængden. Det var ligeledes indhold, som faldt i seernes smag. De vurderede programmet til 4,1 på en skala til 5.

Året bød også på en egenproduceret programserie om politik. 'På Dagsordenen' tog syd- og sønderjyske folketingsmedlemmer med ud i virkeligheden for – på baggrund af borgeres rigtige problemer eller ønsker – at debattere temaer som mistrivsel blandt unge, ældrepolitik, aktiv dødshjælp og grøn omstilling. Det viste sig at være en rigtig god ide at facilitere politisk debat, når der ikke er valgkamp. Debatten blev simpelthen mindre konfrontatorisk og mere løsningsorienteret.

Mediebranchen var i 2023 udfordret af store ændringer i medieforbruget, konkurrence fra amerikanske tech-giganter og generel faldende tillid til medierne. Kunstig intelligens gjorde for alvor sit indtog på redaktionerne, og der blev alle steder brugt kræfter på at undersøge, hvordan kunstig intelligens kan bidrage til journalistikken uden at skabe mistillid.

På TV SYD var det derfor en glæde at konstatere at troværdigheden stadig er stor. 70 procent af de 1.056 adspurgte, der kender TV SYD, giver udtryk for, at TV SYD er en troværdig afsender. Kun 2 procent er uenig i dette, mens 28 procent er neutrale. Troværdigheden er den vigtigste kapital for et public service-medie, så det er et indsatsområde at fastholde troværdigheden.

Også derfor nedsatte TV SYD et AI Lead Team, som i et lukket miljø udforskede muligheder og faldgruber ved kunstig intelligens, ligesom der blev lavet retningslinjer for brugen af AI med henblik på at fastholde en høj troværdighed.

TV SYD ønsker at skabe debat om de temaer, der bliver taget op. Debatten foregår på Facebook. For et sikre et trygt debatrum, er der ansat en gruppe af moderatører, som aktivt deltager i debatten og får den på sporet, hvis den er på vej ud af en tangent. Det har skabt opmærksomhed, at moderatørerne deltager så aktivt, og gav anledning til positiv omtale i flere andre medier, herunder DR, Journalisten, Berlingske og TV2.

Endelig har TV SYD arbejdet med en større diversitet i kildevalget i løbet af året. I første omgang med henblik af at øge repræsentationen af yngre kilder og kvindelige kilder. I den forbindelse blev der lavet en stikprøvemåling i uge 9 og igen i uge 39. På begge parametre lykkedes det at udligne forskellen en smule. I uge 9 var 73 procent af kilderne på tvsyd.dk og i 1930-udsendelsen mænd. I uge 39 var det 63 procent. Hvad aldersfordeling angår, havde 59 procent af kilderne i uge 9 en vurderet alder på over 50 år. I uge 39 var det 45 procent. Dette er som sagt baseret på to udvalgte uger, og det betyder ikke, at TV SYD er i mål med at have et mangfoldigt kildevalg, idet mangfoldighed kan søges på mange andre parametre end køn og alder. Men tallene viser, at fokus på emnet betyder noget, og fokus fortsætter i 2024.

### 5. Beskrivelse af hvilke effektiviseringer, der er gennemført i årets løb

I 2023 blev de nye produktionssystemer for alvor implementeret i dagligdagen. De understøtter et story centric workflow, som TV SYD har indarbejdet, og betyder, at alle uanset platform arbejder i de samme systemer og nemt kan dele viden på tværs af huset. I sig selv er systemerne udtryk for en effektivisering af arbejdsgangene. Og der udvikles konstant på forbedringer.

## Ledelsesberetning

---

I 2023 blev der gennemført en del andre effektiviseringer:

- Administrationen indførte digitalisering af flere bilagstyper
- Administrationen ændrede processer, så nogle arbejdsopgaver nu laves med et større interval imellem
- Implementering af "expense management", som er direkte integreret med vores økonomistyringsystem, således vi ikke længere skal igennem en længere proces med fysiske udlægssbilag, kopiere, scanne ind, samt lægge finanslinjer i systemet og videre ind til godkendelse førend de endelig kunne bogføres
- Den gamle portomaskine blev skrottet, hvilket har givet langt mindre behov for at sende fysisk post. Dette sparer både tid og penge.
- Licens på Echobox, et AI-baseret software-system, der styrer publiceringen af TV SYDs indhold på Facebook
- En ændring af tv-produktionen i weekenden, hvor der forproduceres til både tvsyd.dk og flow-tv i et redaktionelt samarbejde
- Der blev ansat et korps af studentermedhjælpere, som brugte tre måneder på at komme helt ajour med arkivering i det nye system, hvorefter der er lavet en praksis, som kan gennemføres på dagen af lineproducenteren
- Der er arbejdet intensivt med at nedbringe antallet af erstatninger ved sygemeldinger, hvilket både er godt for arbejdsmiljøet og økonomien. Det har krævet fokus på at forproducere, således at redaktionen er langt mindre sårbar overfor sygdom
- Det blev besluttet at outsource arbejdet med GDPR, hvilket kunne gøres uden øgede omkostninger, da arbejdsbyrden med GDPR var så stor, at en stilling kunne reduceres i tid, da arbejdsbyrden forsvandt. Beslutningen effektueres primo 2024
- Produktionen af det politiske program 'På Dagsordenen' var første større indsats med remote produktion, hvor fotograferne arbejder i marken, mens selve produktionen foretages i huset i Kolding.

### **6. Beskrivelse af eventuel usikkerhed, eller usædvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling, så vidt muligt med beløbsangivelse.**

Ved en lovændring af loven om Radio- og fjernsynsvirksomhed er der sket en omlægning af den statslige finansiering af public service virksomhed fra medielicensfinansiering til en finanslovsfinansiering via Slots- og Kulturstyrelsen.

Der blev på den baggrund anmodet om et bindende svar i forhold til påvirkningen af TV2-regionernes momsfradragsret og udtagningsmoms. I henhold til det bindende svar af 26. oktober 2021 har TV2-regionerne ikke fuld momsfradragsret fra tidspunktet for lovændringens ikrafttræden. Det vil sige fra 1. januar 2022.

I direkte forlængelse heraf indledte TV2-regionerne (sammen med DR) en dialog med Skattestyrelsen om metoden for opgørelsen af momsfradragsretten, udtagningsmomsen og reguleringsforpligtelserne på baggrund af det bindende svar.

I sommeren 2022 forelagde TV2-regionerne sammen med DR et forslag til metoden for opgørelse af momsfradragsretten, og i overensstemmelse hermed fremsendte TV2-regionerne i foråret 2023 en konkret opgørelse af momsfradragsretten, reguleringsforpligtelsen og udtagningsmomsen sammen med en beskrivelse af grundlaget for opgørelserne. Skattestyrelsen har mundtligt anerkendt de foreslåede metoder vedrørende opgørelse af momsfradragsretten og reguleringsforpligtelsen.

## Ledelsesberetning

---

Da Skattestyrelsen ikke var vendt tilbage vedrørende metoden for opgørelse af beregningsgrundlaget for udtagningsmomsen frem mod den 1. juli 2023, opgjorde og indberettede TV2-regionerne ultimo juni 2023 udtagningsmomsen vedrørende 2022 i henhold til den metode, der var fremsendt til Skattestyrelsen.

Der pågår forsat en dialog med Skattestyrelsen og Skattedepartementet vedrørende metoden for beregningen af grundlaget for udtagningsmomsen. Da der endnu ikke er kommet en endelig afklaring af metoden for beregningsgrundlaget for udtagningsmomsen, har TV2-regionerne opgjort udtagningsmomsen i overensstemmelse med de anvendte principper for 2022 – og dermed i henhold til den beskrevne metode anført i beskrivelsen til Skattestyrelsen.

Der er indgået aftale med Slots- og Kulturstyrelsen om refusion af den moms, som ikke længere er fradragsberettiget via momsangivelserne til Skattestyrelsen samt den moms, som skal indbetales i forhold til reglerne om reguleringsforpligtelse og udtagningsmoms. Der er sket momsrefusion fra Slots- og Kulturstyrelsen vedrørende den manglende moms i forhold til de løbende momsangivelser for 2023 og den beregnede udtagningsmoms vedrørende 2022.

På tidspunktet for Skattestyrelsens/departementes tilbagemelding vedrørende beregningsgrundlaget for udtagningsmomsen, kan TV2-regionerne eventuelt blive pålagt at foretage en regulering af den indberettede udtagningsmoms for 2022 og 2023.

Dette vil dog ikke have en økonomisk betydning for TV2-regionerne, idet en eventuel mer-betaling i udtagningsmoms vil blive tilbagebetalt af Slots- og Kulturstyrelsen. Årets resultatet påvirkes ligeledes ikke af en eventuel mer-betaling i udtagningsmoms.

Der er pt. et udestående med en enkelt rettighedsorganisation. Det er pt. uvist, om det hensatte beløb til denne er dækkende. Forhandlingen pågår i skrivende stund, og hvis der opnås et resultat, vil det være med tilbagevirkende kraft til 2021. Der er som altid også en usikkerhed i forhold til indtægterne fra retransmission af TV SYDs kanal via kabeltv, de såkaldte UBOD-midler. Antallet af kabel-tv-kunder falder, og det har betydning for indtægtens størrelse.

### **7. Beskrivelse af den forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, der er lagt til grund for beskrivelsen**

Forventningerne til årsrapporten 2024 er jævnfør budgettet, at TV SYD lander på et overskud på ca. 86.000 kroner.

I budgettet er afsat midler til en strategiproces, som bliver gennemført i 2024 mhp at udvikle TV SYDs produktion og udkomme til en fremtid, hvor flow-tv fylder stadig mindre, og streaming og videoindhold stadig mere. Strategiprocesen involverer både medarbejderne og brugerne, og forventningen er, at den vil kunne implementeres fra årskiftet.

I forhold til seer- og brugertal fortsættes og udvikles bestræbelserne på at udbygge TV SYDs stærke position i landsdelen. Der er allerede tilført nye kompetencer til den undersøgende redaktion, ligesom der i 2. kvartal 2024 indføres et videoteam, der arbejder med alle former videoproduktion til de digitale platforme. Endelig er det hensigten at flere indsatser baseret på hjælp fra kunstig intelligens skal effektivisere arbejdsgange, så tiden kan bruges på kreative og fagligt krævende opgaver.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	75.806.423	73.740.853
Andre driftsindtægter	3.451.949	2.832.178
Andre eksterne omkostninger	-28.254.312	-26.879.660
<b>Bruttoresultat</b>	<b>51.004.060</b>	<b>49.693.371</b>
1 Personaleomkostninger	-48.209.574	-47.122.446
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-2.612.660	-2.508.140
<b>Driftsresultat</b>	<b>181.826</b>	<b>62.785</b>
Andre finansielle indtægter	179.800	4.028
Øvrige finansielle omkostninger	-357.208	-403.837
<b>2 Årets resultat</b>	<b>4.418</b>	<b>-337.024</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Grunde og bygninger	27.183.046	28.528.049
4 Produktionsanlæg og maskiner	3.575.586	3.377.146
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>983.439</u>	<u>787.850</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>31.742.071</u>	<u>32.693.045</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>31.742.071</u></b>	<b><u>32.693.045</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Færdigvarer og hjælpematerialer	<u>232.444</u>	<u>491.628</u>
Varebeholdninger i alt	<u>232.444</u>	<u>491.628</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	724.246	2.103.851
Andre tilgodehavender	3.045.826	170.369
6 Periodeafgrænsningsposter	<u>5.094.753</u>	<u>4.980.652</u>
Tilgodehavender i alt	<u>8.864.825</u>	<u>7.254.872</u>
Likvide beholdninger	<u>15.015.549</u>	<u>12.438.318</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>24.112.818</u></b>	<b><u>20.184.818</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>55.854.889</u></b>	<b><u>52.877.863</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>		
7 Virksomhedskapital	1.125.000	1.125.000
Overført resultat	<u>11.268.732</u>	<u>11.264.314</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>12.393.732</u></b>	<b><u>12.389.314</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til realkreditinstitutter	<u>13.988.828</u>	<u>14.575.930</u>
8 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>13.988.828</u>	<u>14.575.930</u>
8 Kortfristet del af langfristet gæld	587.880	581.035
Gæld til pengeinstitutter	170.795	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.455.965	1.928.892
Anden gæld	9.542.487	8.828.115
9 Periodeafgrænsningsposter	<u>15.715.202</u>	<u>14.574.577</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>29.472.329</u>	<u>25.912.619</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>43.461.157</u></b>	<b><u>40.488.549</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>55.854.889</u></b>	<b><u>52.877.863</u></b>
<b>10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>11 Eventualposter</b>		
<b>12 Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitaloppgørelse

---

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2022	1.000.000	11.310.659	12.310.659
Årets overførte overskud eller underskud	0	-337.025	-337.025
Tilgang fusion	125.000	290.680	415.680
Egenkapital 1. januar 2023	1.125.000	11.264.314	12.389.314
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.418	4.418
	<b>1.125.000</b>	<b>11.268.732</b>	<b>12.393.732</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat	4.418	-337.024
Reguleringer	2.790.068	3.301.131
Ændring i driftskapital	<u>2.031.302</u>	<u>3.614.510</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	4.825.788	6.578.617
Renteindbetalinger og lignende	179.799	0
Renteudbetalinger og lignende	<u>-355.970</u>	<u>-399.809</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>4.649.617</u></b>	<b><u>6.178.808</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.661.687	-3.883.979
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>22.500</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-1.661.687</u></b>	<b><u>-3.861.479</u></b>
Afdrag på langfristet gæld	-581.494	-567.313
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser til pengeinstitutter.	<u>170.795</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>-410.699</u></b>	<b><u>-567.313</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>2.577.231</b>	<b>1.750.016</b>
Likvider 1. januar 2023	<u>12.438.318</u>	<u>10.688.302</u>
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b><u>15.015.549</u></b>	<b><u>12.438.318</u></b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	<u>15.015.549</u>	<u>12.438.318</u>
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b><u>15.015.549</u></b>	<b><u>12.438.318</u></b>



## Noter

	2023 kr.	2022 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	43.656.755	42.736.810
Pensioner	3.900.368	3.703.207
Andre omkostninger til social sikring	<u>652.451</u>	<u>682.429</u>
	<b><u>48.209.574</u></b>	<b><u>47.122.446</u></b>
Direktion	1.565.217	1.594.938
Bestyrelse	<u>353.521</u>	<u>353.464</u>
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b><u>1.918.738</u></b>	<b><u>1.948.402</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>81</u>	<u>78</u>
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	4.418	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-337.024</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>4.418</u></b>	<b><u>-337.024</u></b>
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>3. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2023	43.422.548	43.144.340
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>278.208</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>43.422.548</u></b>	<b><u>43.422.548</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-14.894.499	-13.377.091
Årets afskrivninger	<u>-1.345.003</u>	<u>-1.517.408</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b><u>-16.239.502</u></b>	<b><u>-14.894.499</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>27.183.046</u></b>	<b><u>28.528.049</u></b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>4. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2023	25.371.469	22.102.485
Tilgang i årets løb	1.192.093	3.268.984
Afgang i årets løb	<u>-389.873</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>26.173.689</u></b>	<b><u>25.371.469</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-21.994.321	-21.350.914
Årets afskrivninger	-993.655	-643.409
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>389.873</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b><u>-22.598.103</u></b>	<b><u>-21.994.323</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>3.575.586</u></b>	<b><u>3.377.146</u></b>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	4.964.818	4.725.031
Tilgang i årets løb	469.594	336.787
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-97.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>5.434.412</u></b>	<b><u>4.964.818</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-4.176.968	-3.926.643
Årets afskrivninger	-274.005	-347.325
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>97.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b><u>-4.450.973</u></b>	<b><u>-4.176.968</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>983.439</u></b>	<b><u>787.850</u></b>
<b>6. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt løn	199.172	175.996
Forudbetalte omkostninger	<u>4.895.581</u>	<u>4.804.656</u>
	<b><u>5.094.753</u></b>	<b><u>4.980.652</u></b>

## Noter

	31/12 2023	31/12 2022
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedens kapital udgør nominelt 1.125.000,00 kr. fordelt på kapitalandele med en nominel værdi af 1,00 kr.		

Virksomhedskapitalen er øget med 125.000 kr. i 2022.

## 8. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2023 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2023 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Gæld til realkreditinstitutter	<u>14.576.708</u>	<u>587.880</u>	<u>13.988.828</u>	<u>11.771.232</u>
	<b><u>14.576.708</u></b>	<b><u>587.880</u></b>	<b><u>13.988.828</u></b>	<b><u>11.771.232</u></b>

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Forudfakturerede indtægter	6.315.206	5.674.581
Tilskud fra støtteforening	<u>9.399.996</u>	<u>8.899.996</u>
	<b><u>15.715.202</u></b>	<b><u>14.574.577</u></b>

Modtagne tilskud fra TV SYDs Støtteforening til nyinvesteringer er i årsregnskabet opført som en periodeafgrænsningspost under kortfristede gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposterne indtægtsføres løbende over den periode, som svarer til den forventede brugstid for aktiver, som er anskaffet for tilskuddet og i takt med afskrivningerne. Tilskuddet medtages under andre driftsindtægter i resultatopgørelsen.

## 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 14.777 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 27.183 t.kr.

## Noter

---

### 11. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser:

Virksomheden har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på maksimalt 32 måneder og en gennemsnitlig månedlig ydelse på 13 t.kr., i alt 224 t.kr.

### 12. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND, Media Park 1, 6000 Kolding Hovedaktionær

Regnskabet for DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S Fond kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabsloven §98c, stk 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er fortaget på normale markedsvilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed samt BEK nr. 1008 af 18/06/2020, bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret således, at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Sidste års sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis, hvilket påvirker sidste års andre eksterne omkostninger negativt med t.kr. 2.357 og personaleomkostninger positivt med t.kr. 2.357. Ændringen påvirker hverken sidste års resultat, balancesum eller egenkapital.

Klassifikationen af modtagne lønrefusioner er ændret således, at lønrefusioner fremover indregnes under regnskabsposten andre driftsindtægter. Modtagne lønrefusioner blev hidtil modregnet i regnskabsposten personaleomkostninger.

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Sidste års sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis, hvilket påvirker sidste års personaleomkostninger negativt med t.kr. 1.510 og andre driftsindtægter positivt med t.kr. 1.510. Ændringen påvirker hverken sidste års resultat, balancesum eller egenkapital.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Tilskud

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud modtaget til fremstilling, køb af aktiver eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivningen af aktivet.

### Virksomhedssammenlutninger

#### *Virksomhedssammenlægninger (sammenlægningsmetoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendelsen af sammenlægningsmetoden betyder, at virksomhedssammenlægningen gennemføres som om, de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter omfatter driftstilskud og salg af produkter og tjenesteydelser. Driftstilskud indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de dækker. Salg af produktioner indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgang af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, gaver fra støtteforeningen samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, samt realiserede og urealiserede kursreguleringer og tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er fritaget for skat i henhold til Selskabsskatteloven.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter programmer og måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

