

# Driftsselskabet A/S TV-SYD

Media Park 1  
6000 Kolding

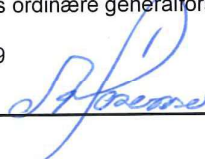
CVR-nr. 10 04 76 92

## Årsrapport 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

27. marts 2019

\_\_\_\_\_  
dirigent



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	19
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse	21
Noter	22

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

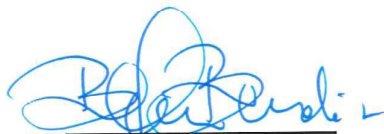
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

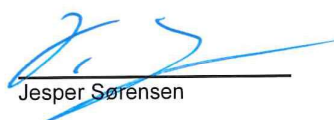
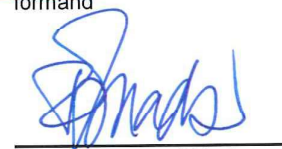
Kolding, den 27. marts 2019

Direktion:



Betina Bendix  
direktør

Bestyrelse:

  
Torben Seldrup  
formand  
Jesper Sørensen  
Marianne Rosalie Kalb  
Peder Juelsgaard Madsen  
Bente Graae  
Carsten Kortegaard  
Bente Thomsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Driftsselskabet A/S TV-SYD

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet A/S TV-SYD for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 27. marts 2019

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Nikolaj Møller Hansen  
statsaut. revisor  
mne33220

**Driftsselskabet A/S TV-SYD**  
Årsrapport 2018  
CVR-nr. 10 04 76 92

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Driftsselskabet A/S TV-SYD  
Media Park 1  
6000 Kolding

CVR-nr: 10 04 76 92  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Torben Seldrup, formand  
Jesper Sørensen  
Marianne Rosalie Kalb  
Peder Juelsgaard Madsen  
Bente Graae  
Carsten Kortegaard  
Bente Thomsen

### Direktion

Betina Bendix, direktør

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jupitervej 4  
6000 Kolding

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	70.521	69.933	68.722	74.717	73.061
Bruttofortjeneste	49.701	54.153	53.607	47.470	50.256
Ordinær driftsresultat	576	956	673	937	684
Resultat af finansielle poster	-564	-537	-548	-577	-656
Årets resultat	12	21	13	360	28
Balancesum	51.654	50.878	50.481	57.776	56.540
Egenkapital	12.112	12.101	12.080	12.067	11.707
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	70,5%	77,4%	78,0%	63,5%	68,8%
Overskudsgrad	0,8%	0,8%	1,0%	1,3%	0,9%
Egenkapitalforrentning	0,1%	0,2%	0,1%	3,0%	0,2%
Soliditetsgrad	23,4%	23,8%	23,9%	20,9%	20,7%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	75	84	76	75	77

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

*Ledelsesberetningen 2018 følger den skabelon, der er et resultat af en revision af bekendtgørelsen, som TV 2 Regionerne arbejder under, og som blev udarbejdet som konsekvens af Rigsrevisionens rapport om TV 2 Regionerne i 2016. Der er dog stadig mangler, idet der først fra 2019 er budgetteret efter de nye retningslinjer herunder med strategiske mål, hvorfor der først med ledelsesberetningen for 2019 vil være mål at afrapportere på.*

#### 1. Beskrivelse af TV SYDs hovedaktiviteter

Driftsselskabet TV SYD A/S arbejder inden for rammerne af radio- og tv-loven og den målrettede public service-kontrakt, som er indgået mellem selskabet og kulturministeren.

TV SYD dækker region Syddanmark minus Fyn og plus Horsens og Hedensted kommuner og Nørre Snede, som er en lille del af Ikast-Brande kommune. Derudover har TV SYD en særlig forpligtelse til at dække Sydslesvig og det danske mindretal syd for grænsen.

TV SYD er et mediehus, som udkommer med programmer og nyheder på tv og en bred vifte af digitale platforme. De vigtigste platforme er TV2-vinduerne, tvsyd.dk, TV SYDs app til mobile enheder, sociale medier som Facebook, Twitter, YouTube og Instagram samt TV SYD+ og stationens 24-timers kanal.

Programmer og nyheder er for størstedelens vedkommende produceret af husets egne medarbejdere, men ifølge public service-kontrakten er der pligt til at tilvejebringe en tredjedel af det indhold, der ikke er nyheder, aktualitet og sport, hos private, uafhængige producenter.

I 2018 var udlægningsprocenten 35,9. Dermed er kravet om udlægning til private, uafhængige producenter nået.

Hensigten med den daglige nyhedsdækning på både TV2-vinduer, TV SYD+ og digitale platforme er at nå flest mulige syd- og sønderjyder og sydslesvigere med relevant indhold. Derudover har TV SYD en forpligtelse til at understøtte demokrati og ytringsfrihed, og selv har mediehuset en målsætning om i højere grad at producere indhold og skabe aktiviteter målrettet unge.

Det er ligeledes hensigten at sikre den geografiske spredning med henblik på at dække alle kommuner og Sydslesvig nogenlunde ligeligt under hensyntagen til kommunernes meget forskellige størrelser geografisk og med hensyn til indbyggertal.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Oversigt over nyhedsindslag til hovedudsendelsen kl. 19.30 i 2018:

Kommune	Indbyg- gertal	Antal indslag	Dæk- ningsgrad
Aabenraa	59.089	107	552
Billund	26.482	45	588
Esbjerg	116.032	214	542
Fanø	3.401	24	142
Fredericia	50.429	64	788
Haderslev	55.963	88	636
Hedensted	46.616	46	1.013
Horsens	89.598	71	1.262
Kolding	92.515	156	593
Sønderborg	74.650	97	770
Tønder	37.777	75	504
Varde	50.301	66	762
Vejen	42.844	48	893
Vejle	114.140	103	1.108
Sydslesvig	-	14	-
Øvrige	-	16	-
<b>I alt</b>	<b>859.837</b>	<b>1.234</b>	<b>697</b>

Dækningsgraden er beregnet ved at dividere indbyggertallet med antal indslag. På den måde får man en indikation af, om en kommune i forhold til sit indbyggertal har haft en gennemsnitlig dækning. Gennemsnittet er 697. Lavere tal betyder en mere intensiv dækning end gennemsnittet, og højere tal betyder, at TV SYD har underdækket kommunen. Lokalredaktionerne i Esbjerg og Aabenraa har været med til at øge dækningen af de fire sønderjyske kommuner og vestkystkommunerne. Samme resultat er ikke opnået i Horsens og Hedensted, hvorfor der i 2019 vil være øget opmærksomhed på de to kommuner, bl.a. med ansættelse af en ny lokalreporter.

Det skal bemærkes, at der ikke er ført statistik over, hvor weekendprogrammerne har været optaget i 2018, da det kun er nyhedsindslag, der registreres geografisk. På samme vis har der heller ikke været ført statistik over, hvor nyhedsredaktionen har været i weekenden til 18.20-vinduet på TV 2. Så årets liste er mangelfuld, hvilket vil blive rettet i 2019. Tallene er altså ikke direkte sammenlignelige med tallene fra 2017. Når det er sagt, skal det understreges, at strategien med grundigere og mere uddybende nyheder betyder, at TV SYD overordnet set producerer færre indslag end tidligere. Dette kompenseres dog af, at der i langt højere grad arbejdes med regional relevans og en anden tilgang til begrebet lokal baseret på en brugerundersøgelse. Det viser sig nemlig, at seerne i højere grad efterspørger relevans på emner end på geografi. Derudover skal det bemærkes, at der senere i denne beretning kommer en opgørelse over produktionen til digitale platforme, herunder antal produkter med video.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 2. Oplysning om sening af TV 2 Regionens udsendelser

TV SYD oplevede i 2018 stigende sening til nyhedsudsendelserne kl. 19.30 i hverdagene. Samtidig blev dækningsprocenten øget, så der nu er 87,5 procent af syd- og sønderjyderne, der er omkring en 19.30-udsendelse i løbet af året. Alt i alt er over 90 procent af de potentielle seere over 12 år omkring TV SYD-vinduerne i løbet af året.

Alligevel er antallet af seere til 19.30-udsendelsen faldet fra 2017 til 2018 fra 84.000 seere til 81.000 seere. Årsagen til faldet er altså weekenderne, hvor TV SYD satsede på at sende programformater i stedet for nyheder. Programformaterne sendes i en forsøgsperiode på to år i 2018 og 2019. I forsøgsperioden testes forskellige formater med henblik på at få erfaring med, hvilke programmer der trækker andre seere end de traditionelle nyhedsseere til.

Baggrunden for at lave programmer i weekenden er en undersøgelse fra 2016, som kort fortalt viste, at børnefamilier med børn i alderen 12-18 år gerne vil se regionalt indhold, men ikke i form af nyheder. Derimod vil de gerne have indsigt i spændende miljøer og se programmer om emner, der forekommer dem relevante.

I 2018 sendte TV SYD følgende programmer i weekendudsendelserne kl. 19.30:

Tidspunkt	Titel	Producent	Kort beskrivelse	Public service- formål
Lørdage fra januar-juni	Koloniha-ven	STV	Nancy og Gert vinder en forfalden kolonihave og sætter den i stand hen over foråret, så den er klar til sankthans.	At inspirere til samvær i familien om et fælles projekt.
Søndage fra januar- april	Tæv din teenager	TV SYD	Fem forældre udfordrer deres teenagere i Counter Strike. Undervejs følger vi deres træning, og vi får viden om gaming og de krav, der er til gamerne.	At give forældre indsigt i deres børns verden og skabe forståelse mellem forældre og børn om det, der optager børnene.
Søndage fra april-juni	Mændenes Maddyst	STV	Otte singlemænd skal lære at lave mad, og i et udskilningsløb findes den bedste kok blandt de uøvede singler.	At inspirere singlemænd, som der er flere af i vores landsdel end gennemsnittet, til at lave ordentlig mad og få en sundere livsstil.
Lørdage fra september-december	Det er vores sang	Wasabi	Ane Høgsberg og Thomas Buttenschøn rejser landsdelen rundt og møder mennesker og ser steder og lader sig inspirere til en sang om Syd- og Sønderjylland. Sangen blev uropført på Tønder Festival.	At skabe stolthed over at bo i Syd- og Sønderjylland og skabe sammenhængskraft.
Søndage fra september-december	Vores Sygehus	TV SYD	En reportageserie fra Sydvestjysk Sygehus i Esbjerg. Sygehuset har med en ny strategi og en ny ledelse sat sig for at sætte patienten i centrum. Vi følger medarbejderne i deres arbejde.	At gøre det trygt at komme på sygehuset, fordi man kender hverdagen og fagligheden på et stort provinssygehus væk fra universiteterne.

## Ledelsesberetning

### Beretning

De meget forskellige programformater havde hver især færre seere, end der var til weekendfladerne i 2017, hvor der blev sendt nyheder. Alligevel har weekendstrategien givet en større dækning, så TV SYD nu er den regionale tv-station, hvor flest seere kigger med set over året.

#### TV SYD seertal 2014-2018 share (TV2-vinduer)

	2018	2017	2016	2015	2014
12.30	29,4	24,6	21,4	20,5	22,7
17.15	25,9	24,8	26,1	22,9	23
18.20	39,4	36,2	35,5	33,7	37,1
19.30	39,4	39,7	39,1	36,9	37,2
22.25	24,4	23,4	23,2	23,5	22,1

#### TV SYD seertal 2014-2018 rating (TV2-vinduer)

	2018	2017	2016	2015	2014
12.30	1,7	1,7	1,5	1,6	1,7
17.15	3,2	3,3	3,8	3,3	3,4
18.20	7,6	7,0	7,0	7,1	8,1
19.30	11,6	11,8	12,1	12,4	12,4
22.25	6,1	5,9	6,1	6,8	6,6

#### Fordelingen mellem de 7 regioner (19.30, TV 2-vinduer, Bornholm ikke med pga. usikkerhed i måling)

	2018 Rating i pct.	2018 Share i pct.
TV 2/NORD	10,6	39,6
TV MIDTVEST	16	47,4
TV 2   ØSTJYLLAND	8,9	39,2
TV SYD	11,6	39,4
TV 2/FYN	10,8	41,3
TV ØST	10,1	31
TV2/Lorry	6,7	27,3
Danmark (ekskl. Bornholm)	9,5	35,3

Sammenlignet med de andre TV 2 Regioner har TV SYD været i stand til at fastholde seerne i meget høj grad. 19.30 er det vanskelige vindue at fastholde seerne i, da der er mange tilbud til seerne i tidsrummet fra 19.30-19.54. Derfor er det tilfredsstillende at være nr. to i rating og nr. fem i share og pænt over gennemsnittet på 9,5/35,3. Sharen afhænger meget af det såkaldte put-level. Det vil sige, hvor mange der overhovedet har tændt for tv-apparaterne på det aktuelle tidspunkt. I TV SYDs sendeområde har mange tændt for tv'et, og derfor bliver sharen forholdsmejsigt lavere.

Share er, hvor mange af dem der ser tv, der ser TV SYD. Rating er, hvor mange af dem som kan se TV SYD, der åbner for tv'et, når TV SYD sender.

## Ledelsesberetning

### Beretning

TV SYDs gennemsnitsseer er 58 år. Det er fuldstændigt som i 2016 og 2017. Især Tæv din teenager var positiv for gennemsnitsalderen. Programserien havde seere på gennemsnitligt 54 år, og det er usædvanligt at være i stand til at sænke gennemsnitsalderen med fire år over 12 søndage i træk.

I løbet af 2018 var TV SYD i kontakt med 90,2 procent af syd- og sønderjyderne i mindst fem minutter. Det svarer til 624.000 mennesker. Tallene er baseret på TV meter-målingerne fra Gallup og indregner seere over 12 år. Det er fem procent flere end i 2017.

Den regionale 24-timers kanal har, når der fokuseres på den daglige sening, lave seertal. I løbet af 2018 var 64,7 procent af syd- og sønderjyderne i alderen 12+ forbi TV SYD+ i mindst fem minutter. Det er en stigning på fire procent i forhold til 2017. Interessant nok er det, målt over et år, 19.30-udsendelsen, der har bedst fat i seerne. Her har kanalen en share på 1,4. Generelt er der nogle tusinde seere forbi TV SYD+ på daglig basis.

### 3. Oplysning om TV 2 Regionens produktion til nettet og borgernes brug heraf

2018 bød på fremgang i forbruget af tvsyd.dk på de fleste parametre. 3.350.000 brugere fandt ind på sitet og genererede til sammen 10.500.000 besøg. De gav 34.300.000 sidevisninger i løbet af året, hvilket er 10 mio. sidevisninger mere end i 2017. Den tid, brugerne brugte på tvsyd.dk pr. besøg, faldt dog en smule. Det gjorde den i øvrigt for alle TV 2 Regionerne, og TV SYD var udsat for det mindste fald, nemlig 1,33 procent lavere tidsforbrug.

Årets tal viser, at nyhedsapp'en fik en meget stor vækst i 2018. Antallet af app-besøg steg med hele 80 procent.

Årets mest læste artikel var historien om en 95-årig smørrebrødsjomfru, der stadig passer sit arbejde. Derudover var flere artikler om en ekspropriationssag i Vejen på top ti.

I juli 2018 implementerede de syv TV 2 Regioner i det fælles onlinesamarbejde, i konsekvens af den nye GDPR-lovgivning, en cookiebot, som krævede brugernes fornyede samtykke til registrering af besøg på hjemmesiderne. Cookiebotten var desværre indrettet på en måde, hvor man enten kunne vælge at sige nej til at generere cookies eller skulle træffe en masse valg for at sige ja. Det betød, at en stor del af brugerne valgte den nemme løsning at sige nej. Med ét slag faldt brugertallene voldsomt, og det er ikke lykkedes at samle alle brugerne op igen. Mistanken er, at der er et større mørketal af brugere, der ikke bliver samlet op af Google Analytics.

Derudover er det et faktum, at TV SYDs onlinetal sammenlignet med de andre regioner er lavere end forventet.

Årsagen til det er analyseret grundigt, og konklusionen på analysen er, at indholdet opleves mindre velformidlet, mindre relevant og mindre underholdende end hos søsterorganisationerne.

Derfor gennemførtes i april en digital bootcamp med eksterne og interne oplægsholdere og med det formål at udvikle en ny strategi for tvsyd.dk. Strategien blev iværksat i oktober 2018 under overskriften 'Levende mennesker i levende billeder'. Her blev ambitionen om video til nettet understreget, ligesom der blev fokuseret på egenhistorier og på at gøre fortællingerne på tvsyd.dk mere relevante for brugerne.

Strategien forudsætter en stor uddannelsesindsats i 2019, så medarbejderne bliver i stand til at nå de nye mål, ligesom der blev tilført medarbejdere til onlineproduktionen.

Et særligt fokus på indhold til 15-24-årige er placeret i ungeredaktionen Schwung, som producerer indhold målrettet aldersgruppen med uddannelse som samlende tema. Schwung udkommer med videoer på tvsyd.dk/schwung og på TV SYDs YouTube-kanal.

Som på tv er det en målsætning at være tilstede i hele landsdelen, og derfor følger TV SYD nøje med i den geografiske dækning af nyheder.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Oversigt over artikler med og uden video til tvsyd.dk i 2018:

Kommune	Artikler i alt	Artikler med video	Artikler uden video
Aabenraa	468	177	291
Billund	199	54	145
Esbjerg	779	224	555
Fanø	56	24	32
Fredericia	204	77	127
Haderslev	335	112	223
Hedensted	130	63	67
Horsens	315	92	223
Kolding	449	171	278
Sønderborg	323	107	216
Tønder	201	72	129
Varde	227	72	155
Vejen	127	61	66
Vejle	367	131	236
<b>I alt</b>	<b>4.180</b>	<b>1.437</b>	<b>2.743</b>

Derudover blev der produceret 1.777 artikler, som ikke kunne stedfæstes til en af kommunerne i dækningsområdet, men som enten dækkede flere kommuner, Region Syddanmark, Sydslesvig eller et andet defineret område.

TV SYD samarbejder med TV MIDT/VEST, TV 2 Nord, TV 2 ØSTJYLLAND, TV 2/Fyn, TV ØST og TV 2 Lorry omkring den fællesregionale onlineplatform, der danner ramme om de syv TV 2 Regioners onlineformidling.

Samarbejdet har udviklet sig markant gennem de seneste år og omfatter i dag fælles udvikling og drift af hjemmesider, AMP-artikler, database-løsning, videoplatform, nyhedsapps, play apps, statistik og analyse, efteruddannelse samt omfattende redaktionel koordinering og sparring på tværs af de deltagende regioner.

Siden 2017 har der været ansat en digital udviklingschef på tværs af regionerne. Han opsagde sin stilling i oktober 2018, og der blev rekrutteret en ny, så der fortsat kan være fokus på udviklingen og samarbejdet omkring onlineplatformene.

TV 2 Regionerne mærker på linje med andre danske tv-stationer skiftet fra flow-tv til streaming-tv. For at imødegå brugernes behov for at kunne streame tv-indhold blev der i 2017 under den fællesregionale onlineplatform sat gang i udviklingen af nye regionale play apps.

De nye streaming apps har til formål at sikre, at dansk, lokalt produceret tv kan fortsætte med at nå ud til alle danskere på lige fod med øvrige medier, således at det lokale public service-indhold også i det fremtidige mediebillede har en stærk position i danskernes bevidsthed.

TV SYD samarbejder naturligt med TV 2 om visning af udvalgt regionalt indhold i TV 2 Play, og TV SYD vil også fremadrettet lade regionale produktioner blive præsenteret i andre sammenhænge, hvor udvalgt indhold kan nå ud til større grupper af befolkningen.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Det ændrer dog ikke på behovet for at værne om den lokale mangfoldighed, og de lokale produktioner har brug for deres eget hjem, hvor brugerne altid nemt kan tilgå den enkelte regions store bagkatalog af lokalt indhold.

Play app'en tager udgangspunkt i brugernes egen hjemmeregion, men den vil samtidig give brugerne mulighed for at tilvælge alle de deltagende regioners indhold. I første omgang blev app'en lanceret af TV MIDT/VEST og TV ØST i foråret 2018. I slutningen af året besluttede TV SYD at gå med i samarbejdet om Play app'en.

#### 4. Beskrivelse af eventuel usikkerhed, eller usædvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling, så vidt muligt med beløbsangivelse

Der er ingen usikkerhed eller usædvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling.

#### 5. Beskrivelse af TV 2 Regionens strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens § 24, stk. 2, samt afrapportering om målopfyldelse

##### Fordeling af sendetimer 2018

Førstegangsvisninger	Genudsendelser	I alt ekskl. trailere	Samlet sendetid i alt
6.039,70	2.385,89	8.425,59	8.742,57

Alle udsendelser streames på tvsyd.dk og kan findes on demand samme sted. Derudover sendes egnede udsendelser på TV SYDs YouTube-kanal. Det er især udsendelser målrettet unge, f.eks. Tæv din teenager.

##### Fordeling af førstegangsendelser i timer

Nyheder og aktualitet	Øvrige	I alt
4.389,45	1.650,25	6.039,70

##### Fordeling af udsendelsestimer på egenproduktion, fællesregionalt, køb og anden TV 2 Region

Egenproduktion	Fællesregionalt	Køb ved eksterne	Anden TV 2 Region	I alt
6.503,89	130,36	1.220,14	571,20	8.425,59

##### Fordeling af egenproduktion i timer

Nyheder og aktualitet	Øvrige	I alt
4.950	1.553,89	6.503,89

## Ledelsesberetning

### Beretning

Strategien for TV SYD er at nå en bredere del af syd- og sønderjyderne ved at producere mere indhold digitalt og udkomme på digitale platforme og ved at lave programmer til 19.30-vinduet i weekenden. Programmerne har hver især målgrupper, som er anderledes end de traditionelle nyhedsseere.

For at kunne udleve den strategi er det nødvendigt med en målrettet efteruddannelsesindsats af både medarbejdere og ledere, ligesom der skal ske investeringer, som understøtter den nye produktionsform.

I 2018 har TV SYD gjort følgende større investeringer:

Der blev investeret i 1 stk. eng bil til Horsens lokalredaktion: 212.000 kr.

Der blev lavet nyt fælles regionalt udbud/tilbud om fornyelse af TV SYD+ vectorbox playout-serversystemet. TV SYD valgte at tilslutte dette fælles indkøb, og størstedelen skulle betales i 2018 for at opretholde prisen på ca. 475.000 kr.

Redaktionenens computere og skærme havde en del år på bagen, og det meste af hardwaren kunne ikke opgraderes ved nødvendig overgang til Windows 10. Derfor valgte vi at købe et antal samlet ind: ca. 158.000 kr.

Medarbejdernes telefoner stod til en fornyelse. Der blev valgt at købe nye iPhones ind. Samtidig blev medarbejdere tilbudt at købe deres gamle telefon. De fleste medarbejdere har valgt at købe deres gamle telefon. I alt ca. 418.000 kr.

I forbindelse med opgradering til Windows 10 blev der indkøbt et software-udrulningsystem. Dette har effektiviseret supportafdelingen i væsentlig grad: 76.000 kr.

Udskiftning til nyt energirigtigt og bedre lys i redaktionen: 52.000 kr.

I 2019 planlægges investeringer i nyt system til streaming og encoding, så brugeroplevelsen på både Play app og tvsyd.dk bliver optimal. Derudover skal der indkøbes små, professionelle kameraer til VJs og fotografer, så optageprocessen kan effektiviseres. Der skal indkøbes nyt studielys med LED, som både er miljøbesparende og mere økonomisk end den nuværende studiebelysning. Der planlægges en ombygning af afviklingen, så de nye tider med automatiseret afvikling også implementeres i de fysiske omgivelser, og endelig kigges der på nyt integreret nyhedssystem, så tv- og onlineredaktionerne ikke behøver at arbejde med samme historie i forskellige systemer.

Omsætningen på 2. virksomhed oversteg ikke 3 mio. kr., hvorfor der ikke er udarbejdet en tabel over budgetterede omkostninger og indtægter fordelt på PS-virksomhed og anden virksomhed. Der er ligeledes ikke lavet en tabel over realiserede omkostninger og indtægter ved public service-virksomheden fordelt på formål. Den opgørelsesmetode er aftalt midt i 2018, hvorfor der ikke kan afrapporteres på den i denne ledelsesberetning. Det sker fra 2019.

## 6. Redegørelse for udviklingen i TV 2 Regionens aktiviteter og økonomiske forhold i året der er gået

I juni måned indgik regeringen og støttepartiet Dansk Folkeparti et nyt medieforlig gældende fra 2019-2023, altså fem år. Medieforliget skabte ro om TV SYDs økonomi, idet der blev aftalt en uændret økonomi for de kommende fem år, bortset fra i 2021, hvor der tilføres en ekstra million til dækning af kommunalvalget.

Samtidig blev det besluttet at opgive licensfinansieringen og i stedet sætte public service-medierne på finansloven.

TV 2 Regionerne blev inddraget grundigt i processen og tog selv flere initiativer undervejs, herunder en rundtur til medieordførerne for at få mulighed for at forklare ønsker og udfordringer.

## Ledelsesberetning

### Beretning

2018 blev det første år af to, hvor TV SYD implementerede beslutningen fra 2017 om at producere længere programformater til 19.30-udsendelsen i weekenderne i stedet for nyheder. Første skud på stammen var 'Tæv din teenager', hvor fem forældre uden erfaring i at spille Counter Strike skulle udgøre et hold, som på tre måneder skulle trænes til at kunne tæve deres teenagere i det legendariske spil. Programserien var på 12 episoder, hvor seerne fulgte forældrenes træning og udfordringer både på Counter Strike-banerne, men også i det fysiske rum. Episode 11 var den store finale, og det stod klart, at tre måneder ikke var nok til at gøre forældrene til sejherrer.

Programserien var udviklet med henblik på at give forældre indsigt i den verden, som deres gamer-børn tager så seriøst og bruger så meget tid og energi på. Og det formål blev til fulde opnået. Seertallene var gode – der var 85.000 seere til førstegangsvisningerne på flow-tv (TV 2-vinduet søndag aften i januar, februar og marts) – og samtidig havde hvert afsnit over 100.000 visninger på YouTube. På YouTube udspandt der sig en heftig og meget positiv debat blandt de unge seere, som generelt tog positivt mod serien.

Efter Tæv din teenager var det Mændenes Maddyst, der overtog sendetiden søndag aften, og i efteråret kørte 18 episoder af Vores Sygehus – en hverdagsreportageserie om livet på SydVestjysk Sygehus i Esbjerg. Om lørdagen kørte ligeledes programmer og ikke nyheder i 19.30-vinduet.

Beslutningen om programmer i weekenden blev truffet af bestyrelsen i april 2017. Aftalen var, at forsøget skulle vare et år, men på grund af den lange produktionstid på programmerne skulle der allerede tages stilling til forsøget i maj 2018, og det blev der besluttet at lade forsøget løbe i to år, altså til og med 2019. Det blev desuden besluttet, at produktionen af weekendprogrammerne fremadrettet skal udlægges til eksterne produktionsselskaber, og derfor blev TV SYDs programredaktion nedlagt ved årsskiftet 2018/19.

Bestyrelsen har løbende fået opfølgning på programmernes performance, og fra ledelsens side er det tilfredsstillende, at TV SYD har fastholdt det gennemsnitlige seertal til 19.30-udsendelsen over året, og at dækningsprocenten er steget, så TV SYD nu er den regionale tv-station i Danmark med den største dækning (87,5 procent har været omkring 19.30-udsendelsen i 2018).

Hensigten med at sende programmer i weekenden var jo netop at få erfaringer med, om man ved at ændre sit programudbud kunne få andre seere til regional tv end de sædvanlige, loyale nyhedsseere. Derfor er det ikke overraskende, at der ikke var så mange seere til programmerne som til nyheder, da programmerne henvender sig til en helt anden målgruppe, som ikke tidligere har brugt TV SYD, og som har skullet lære, at der er sket noget med stationens tilbud.

Den anden store begivenhed på TV SYD i 2018 var udarbejdelsen og implementeringen af en ny digital strategi, hvor det ikke længere handler om at udkomme med MANGE nyheder (som så ofte vil være ubearbejdede pressemeddelelser, politi-tweets og citathistorier), men til gengæld udkomme med RELEVANTE og GENNEMARBEJDEDE nyheder på tvsyd.dk.

Strategien udfordrer såvel medarbejdere som ledelse, der for de flestes vedkommende i sin tid blev ansat i et tv-hus, og derfor har skullet lære at udkomme på en helt anden måde. Digitale produkter skal fange brugeren på tre sekunder og skal indeholde noget unikt for at blive forbrugt og skabe loyalitet. Der er ingen, der går på tvsyd.dk af pligt 'for at følge med'.

Horsens og Hedensted kommuner og de fire sønderjyske kommuner blev udstyret med lokalredaktioner i 2018. Efter flere års erfaring med at have en lokalredaktion i Esbjerg var tiden kommet til at gøre det samme i nogle af de andre kommuner, og Horsens/Hedensted blev valgt, fordi de to kommuner ofte havde haft en mindre dækning end resten af landsdelen, fordi de ligger i en anden region end de 12 andre kommuner i TV SYDs sendeområde. Aabenraa blev valgt, fordi redaktionen der var tættere på grænsen og de sønderjyske kommuner. Begge steder blev der nyansat medarbejdere til at løse opgaven, og begge steder lykkedes det at lave kontorfællesskaber med etablerede mediehuse – i Horsens ligger kontoret på Horsens Folkeblad, og i Aabenraa ligger det hos Nordschleswiger. Begge samarbejder er meningsfulde.

Ungeredaktionen Schwung kom fra start i 2018. Schwung er TV SYDs uddannelsesredaktion, og den består af en journalist, en fotograf og en journalistpraktikant. De dækker uddannelsesstoffet, herunder livet som uddannelsessøgende, til både tvsyd.dk og nyhedsudsendelser, og de har deres eget univers på tvsyd.dk/schwung, ligesom deres produkter også udkommer på sociale medier.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Schwung etablerede efter opfordring fra repræsentantskabet et ungeråd, hvor 16 unge sparrer og kommer med forslag til redaktionen, ligesom de kommenterer førsteudkast til produkter, som redaktionen har i støbeskeen. Ungerådet var samlet til seminar i to dage i august, og det kom der et stort idekatalog og meget faglig udveksling ud af.

Et stort projekt for alle TV 2 Regionerne i 2018 var konkurrencen Fantastiske Fællesskaber. Fællesskaber i bred forstand kunne indstille sig til konkurrencen, og i november blev landets bedste fællesskab kåret ved et stort show i Helsingør. TV SYD fik 120 nomineringer til prisen, og en jury bestående af næstformanden for landdistrikternes fællesråd, Karsten Gram, leder af Strikkefestivalen på Fanø, Christel Seyfarth og direktør på TV SYD, Betina Bendix. De nominerede 10 kandidater og seerne stemte Vikingerne fra Jels til finalen - som blev vundet af Thunø IF, nomineret af TV 2 Lorry. Satsningen blev støttet af Tuborg Fondet og Lokale- og anlægsskuffen, og det var en markant fejring af de frivillige og ildsjæle, der binder vores land sammen.

TV SYDs direktør, Betina Bendix, takkede af som ordførende direktør for TV 2 Regionerne i forbindelse med indgåelsen af medieforliget for 2019-2023. Posten er ulønnet og tidskrævende og går derfor på omgang mellem direktørerne, og stafetten blev overdraget til Lone Sunesen på TV MidtVest.

Ledergruppen på TV SYD blev i 2018 udvidet med et medlem, nemlig en teknologichef, som skal sikre, at stationen er up to date både med tv-teknologien og teknologien til de digitale platforme. Den nye leder, Gert Børgesen, blev fundet i egne rækker og trådte ind i ledelsen den 1. september 2018. Derudover var der en udskiftning på chefredaktørposten, hvor Claus Christensen forlod TV SYD og blev erstattet af Jesper Nygaard.

Økonomisk styrede TV SYD mod et beskedent overskud tæt på 0 i 2018, hvilket også endte med at blive resultatet. Den stramme økonomiopfølgning sikrer, at budgetterede investeringer gennemføres, og at ikke-budgetterede planer kun gennemføres, hvis der opstår plads i budgettet. Der er altid i et budget en række usikkerhedsfaktorer, da ikke alle udgifter er kendt ved årets start. Derfor er en løbende, tæt opfølgning nødvendig, så evt. afvigelser kan identificeres og håndteres hurtigt.

### 7. Beskrivelse af TV 2 Regionens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, der er lagt til grund for beskrivelsen

TV SYD forventer i 2019 ligeledes at styre mod et 0-resultat, idet det er bestyrelsens besked til ledelsen, at der skal produceres indhold for alle pengene. Med et forholdsvis nyt hus og løbende investeringer i udstyr og biler er der ikke for tiden grund til at øge egenkapitalen, som udgør ca. 12 mio. kr.

2019 byder med sikkerhed på et folketingsvalg og valg til EU-parlamentet, hvilket der er afsat penge til i budgettet, ligesom der tages hul på planlægning og produktion til fejringen af 100-året for Danmarks genforening i 2020.

Der vil løbende også i 2019 være større redaktionelt fokus på at producere indhold til de digitale platforme, og den nye Play app vil være omdrejningspunkt for dette.

Som nævnt har bestyrelsen besluttet, at forsøget med programformater i weekenden fortsætter hele 2019. Men allerede i maj 2019 bliver der truffet beslutning om, hvorvidt forsøget skal fortsætte. Dermed vil der ikke længere være tale om et forsøg, men om en permanent løsning.

Da økonomien er på plads med medieforliget, er der således ingen kendte risici, der kan påvirke budgettet. Der er således afsat midler til eksternt køb af programmer til 19.30-udsendelserne i weekenden, ligesom der er afsat penge til fællesregionale samarbejder og den fælles Christiansborg-redaktion med TV 2 og TV 2 Regionerne.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 8. Beskrivelse af hvilke effektiviseringer, TV 2 Regionen har gennemført i årets løb

Der var to handlinger, der i 2018 gav store effektiviseringer.

Først og fremmest var det beslutningen om at nedlægge programredaktionen og i stedet erhverve programmer til weekenden ved eksternt køb hos uafhængige producenter. Forsøget i 2018 har vist, at det er meget dyrere at producere programmerne internt, og at usikkerheden ved programomkostningen er for stor ved intern produktion. Her har det vist sig langt mere effektivt at aftale en produktion med et eksternt selskab, da risikoen, når der er underskrevet, ligger hos produktionsselskabet. Det kræver selvfølgelig en indgående aftale om kvaliteten af programmet og en nøje opfølgning på dette, og det har TV SYD skullet lære. Men efterhånden er leverancerne fra de eksterne producenter helt i tråd med TV SYDs forventninger. I forbindelse med dette blev budgettet til freelancere minimeret, ligesom tre tidsbegrænsede ansatte forlod TV SYD ved kontraktudløb.

Den anden handling var en større omlægning af vagtplanen, som gjorde arbejdsgangene langt mere fleksible. Det betyder, at redaktionen ikke er så følsom overfor sygdommeldinger, der i høj grad nu kan håndteres uden erstatning. Desuden er der flere vagter nu, som ikke er forudbestemt til en bestemt platform, men som kan arbejde på tværs.

Begge effektiviseringstiltag skulle gennemføres for at tilføre flere kræfter til den digitale produktion.

Vores lineproducere begyndte i slutningen af 2018 at afvikle vores 12.30-udsendelser via MOSART. Det har givet flere effektiviseringer/fordele.

Flere af medarbejderne kender nu til vores automatiserede afviklingssystem, og de kan på sigt indgå i weekendbemandingen. Det gør vagtplanen noget mere fleksibel. Både helt generelt, men også i forbindelse med sygdom, hvilket også reducerer freelanceforbruget. Derudover er processen med at sætte en udsendelse sammen mere effektiv. Det kan gøres hurtigere, men det er faktisk også nemmere at få hjælp i pressede situationer. F.eks. i form af hjælp til klipningen af VO'er og attacks fra andre medarbejdere. Endelig er afviklingen af udsendelsen meget sikker.

Der har i 2018 været et øget fokus på feedback/efterkritik. Både på nettet og på tv. Vi har ønsket, og ønsker fortsat, at hæve vores bundniveau, og det har udmøntet sig i mange gode snakke om kvalitet og indhold med medarbejderne. Det har givet et større fokus på produktet for alle på TV SYD. Det er en proces, der stadig er fuld gang, men det er dejligt at opleve, hvordan flere medarbejdere har løftet sig.

#### 9. Beskrivelse af TV 2 Regionens efteruddannelsesindsats

Efteruddannelse er en hjertesag for TV SYD. Medarbejderne skal hele tiden udvikle deres kompetencer for at kunne servicere seere og brugere i en mediebranche under stadig og hastig forandring.

I 2018 blev der gennemført 2.634,63 kursusdage fordelt på over 50 medarbejdere. I alt blev der gennemført uddannelse for 366.655,18 kr. plus løn til medarbejderne, mens de var på kursus.

Det var mange forskellige typer uddannelse, der blev givet: Speaktræning, konferencer og inspirationsmøder, onlinecamp, SoMe-kurser, MoJo-kurser, Video til nettet, bootcamps etc. Derudover fik alle medarbejdere på online et kompetencekort med over 60 forskellige kompetencer, de skal have for at kunne udfylde opgaverne på vagterne. Kortene skulle udfyldes, og derefter blev det konstateret, hvem der manglede fornøden uddannelse, som så blev iværksat. Meningen med kompetencekortene er at indføre en fælles minimumsstandard, som alle kan leve op til. Mange kan mere end det.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### 10. Beskrivelse af TV 2 Regionens IT-sikkerhedsprofil

2018 var for alle virksomheder det store GDPR-år. TV 2 Regionerne entrerede med advokatfirmaet Bruun & Hjejle til at få kortlagt, hvor der var behov for indsatser i forhold til opbevaring af data. Qua TV SYDs status som aktieselskab var der usikkerhed om, hvorvidt virksomheden er underlagt helt samme regelsæt og krav som de øvrige TV 2 Regioner. Det er der fortsat, men for en sikkerheds skyld valgte bestyrelsen, at TV SYD skal med i samarbejdet om en fælles DPO.

Der er nu udarbejdet procedurer og samtykkeerklæringer og indsigtsanmodninger, så alle, der har data liggende i TV SYDs systemer, dels har givet samtykke og dels har mulighed for at få indsigt i, hvilke data der opbevares.

TV SYDs IT-systemer er ultimo 2018 blevet opgraderet til seneste og sikreste versioner. Medarbejderne har i løbet af 2018 fået instruktion i ændrede og forenklede procedurer til sikker og korrekt opbevaring af data. Alle medarbejdere bliver løbende informeret om GDPR, om sikker opbevaring af informationer, og der instrueres løbende om korrekt opførsel og sikkerhed på internettet.

Sikkerhedskopiering og datasikring blev yderligere forbedret ved revidering og opgradering af eksisterende løsninger. Sikkerhed i forhold til cyberangreb er optimeret ved eksternt hostede perimeter scanninger samt løbende revidering og opdatering af interne firewalls og dobbelte software-agenter på medarbejdercomputere.

#### 11. Beskrivelse af udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

I 2018 åbnede TV SYD dørene for en lang række skoleklasser og uddannelsesinstitutioner. I alt var 243 unge mennesker forbi stationen for at lære om journalistik, tv og digitale medier.

Dialogen er vigtig, fordi TV SYD som alle andre 'gamle' medier har svært ved at nå unge mennesker, og derfor er der brug for al den indsigt, der kan genereres i forhold til den målgruppe.

Derudover har Schwung-redaktionen arbejdet intensivt med at afdække målgruppens ønsker og behov bl.a. gennem adskillige besøg på uddannelsesinstitutioner. Herunder gennem en undersøgelse med over 1.000 respondenter af målgruppens opfattelse af demokrati.

Flere af stationens ledere og medarbejdere har virket som censorer på relevante uddannelser, ligesom TV SYD har været genstand for flere undersøgelser, bl.a. af Tæv din teenager og seriens performance på TV og YouTube.

#### 12. Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med tidligere udmeldte forventninger, herunder begrundelse for eventuelle afvigelser

TV SYDs resultat i 2018 endte på 11.565 kr., hvilket er en afvigelse i forhold til budgettet med ca. 3 mio. kr. Afvigelsen skyldes, at det, da budgettet blev godkendt, var forudsat, at TV SYDs indsats med programmer i weekenden ville ophøre pr. 31. december 2018. Imidlertid besluttede bestyrelsen i 4. kvartal, at indsatsen skulle fortsætte hele 2019, hvilket indebærer en periodeforskydning af omkostningerne til programmer, så en del af udgiften først skulle realiseres i 2019.

Ved at effektivisere den daglige produktion lykkedes det at skabe økonomisk råderum til et udviklingsforløb, som resulterede i en ny digital strategi, der har til formål at øge relevansen og dermed søgningen til tvsyd.dk og TV SYDs indhold på sociale medier.

Hele vejen igennem året var der styr på økonomien, og det anses for tilfredsstillende, at året blev brugt på en ny strategi for weekenderne på tv og udviklingen af en ny digital strategi.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2018	2017
<b>Nettoomsætning</b>		70.520.903	69.932.990
Andre driftsindtægter		200.000	1.901.761
Andre eksterne omkostninger		<u>-21.019.813</u>	<u>-17.681.327</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		49.701.090	54.153.424
Personaleomkostninger	2	-44.591.962	-47.982.278
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-4.533.247</u>	<u>-5.215.400</u>
<b>Ordinært driftsresultat</b>		575.881	955.746
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>-398.412</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		575.881	557.334
Finansielle omkostninger	3	<u>-564.316</u>	<u>-536.801</u>
<b>Årets resultat</b>	4	<u><u>11.565</u></u>	<u><u>20.533</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

	Note	31/12 2018	31/12 2017
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5		
Grunde og bygninger		34.226.300	35.712.602
Produktionsanlæg og maskiner		1.380.768	3.815.164
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>1.187.274</u>	<u>1.588.113</u>
		<u>36.794.342</u>	<u>41.115.879</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>36.794.342</u>	<u>41.115.879</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Færdigvarer		<u>662.224</u>	<u>1.212.258</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.366.851	2.339.949
Andre tilgodehavender		783.947	1.231.591
Periodeafgrænsningsposter	6	<u>4.586.358</u>	<u>2.774.087</u>
		<u>6.737.156</u>	<u>6.345.627</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>7.459.828</u>	<u>2.204.679</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>14.859.208</u>	<u>9.762.564</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>51.653.550</u>	<u>50.878.443</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital	7	1.000.000	1.000.000
Overført resultat		<u>11.112.148</u>	<u>11.100.583</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>12.112.148</u>	<u>12.100.583</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	8	<u>16.214.962</u>	<u>16.680.841</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8	477.430	502.372
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.986.756	3.917.529
Anden gæld		10.823.925	11.043.544
Periodeafgrænsningsposter	9	<u>8.038.329</u>	<u>6.633.574</u>
		<u>23.326.440</u>	<u>22.097.019</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>39.541.402</u>	<u>38.777.860</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>51.653.550</u>	<u>50.878.443</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	11.100.583	12.100.583
Overført via resultatdisponering	<u>0</u>	<u>11.565</u>	<u>11.565</u>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<u>1.000.000</u>	<u>11.112.148</u>	<u>12.112.148</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Driftsselskabet A/S TV-SYD for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Den selvejende Institution TV SYD's Fond.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivning og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelig tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Tilskud

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter omfatter driftstilskud og salg af produktioner og tjenesteydelser. Driftstilskud indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de dækker. Salg af produktioner indregnes i resultatopgørelsen, safremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt.

Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne.

Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler, tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger, og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og finansielle omkostninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Selskabet er fritaget for skat i henhold til Selskabsskatteoven.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Varebeholdninger

Indkøbte programmer måles til kostpris.

Der foretages nedskrivning til nettorealisationsværdi efter en individuel vurdering.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med renteomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>		
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	38.823.458	42.071.008		
Pensioner	3.389.700	3.461.217		
Andre omkostninger til social sikring	642.817	610.796		
Andre personaleomkostninger	<u>1.735.987</u>	<u>1.839.257</u>		
	<u>44.591.962</u>	<u>47.982.278</u>		
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	<u>1.761.144</u>	<u>1.809.167</u>		
	<u>1.761.144</u>	<u>1.809.167</u>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>75</u>	<u>84</u>		
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	<u>564.316</u>	<u>536.801</u>		
<b>4 Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført resultat	<u>11.565</u>	<u>20.533</u>		
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2018	43.144.340	22.073.532	8.147.703	73.365.575
Regulering primo	0	1.057.744	-4.285.189	-3.227.445
Tilgang	0	0	211.709	211.709
Afgang	<u>0</u>	<u>-474.823</u>	<u>0</u>	<u>-474.823</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>43.144.340</u>	<u>22.656.453</u>	<u>4.074.223</u>	<u>69.875.016</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-7.431.738	-18.258.368	-6.559.590	-32.249.696
Regulering primo	0	-2.982.194	6.209.641	3.227.447
Årets afskrivninger	-1.486.302	-509.946	-2.537.000	-4.533.248
Tilbageførsel af afskrivninger	<u>0</u>	<u>474.823</u>	<u>0</u>	<u>474.823</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>-8.918.040</u>	<u>-21.275.685</u>	<u>-2.886.949</u>	<u>-33.080.674</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<u>34.226.300</u>	<u>1.380.768</u>	<u>1.187.274</u>	<u>36.794.342</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>6 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt løn	267.947	324.635
Forudbetalte omkostninger	<u>4.318.411</u>	<u>2.449.452</u>
	<u>4.586.358</u>	<u>2.774.087</u>
<b>7 Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapitalen består af:		
A-aktier, 2 stk. a nom. 400.000 kr.		
B-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.		
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:		
0-1 år	477.430	502.372
1-5 år	4.386.429	3.034.843
>5 år	<u>11.828.533</u>	<u>13.645.998</u>
Gæld i alt 31. december	<u>16.692.392</u>	<u>17.183.213</u>
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Modtagne tilskud fra TV SYDs Støtteforening til nyinvesteringer er i årsregnskabet opført som en periodeafgrænsningspost under kortfristet gæld.		
Periodeafgrænsningsposterne indtægtsføres løbende over den periode, som svarer til den forventede brugstid for aktiver, som er anskaffet for tilskuddet og i takt med afskrivningerne. Tilskuddet medtages under andre driftsindtægter i resultatopgørelsen.		
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Forudfakturerede indtægter	588.333	233.578
Tilskud fra støtteforening	<u>7.449.996</u>	<u>6.399.996</u>
	<u>8.038.329</u>	<u>6.633.574</u>
<b>10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Virksomheden har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på maksimalt 34 måneder og en gennemsnitlig månedlig ydelse på 8 tkr., i alt 288 tkr.		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 16.692 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 34.226 tkr.

#### 12 Nærtstående parter

Driftsselskabet A/S TV-SYDs nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND, Media Park 1, 6000 Kolding.

DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND besidder 100% af virksomhedskapitalen i virksomheden.

Koncernregnskabet for DEN SELVEJEDE INSTITUTION TV SYD'S FOND kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresser.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.