



No Zebra A/S

Åboulevarden 3, 2.
8000 Aarhus C
CVR-nr. 10042917

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
14.06.2024

Nicholai Lambert Hindrichsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	7
Balance pr. 31.12.2023	8
Egenkapitalopgørelse for 2023	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

No Zebra A/S
Åboulevarden 3, 2.
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 10042917
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Henrik Kofoed Jensen, formand
Nicholai Lambert Hindrichsen
Jesper Holm Joensen
Rikke Clausen
Dorte Brønden Skovbo

Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen, direktør
Jesper Holm Joensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for No Zebra A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 10.04.2024

Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen
direktør

Jesper Holm Joensen
direktør

Bestyrelse

Henrik Kofoed Jensen
formand

Nicholai Lambert Hindrichsen

Jesper Holm Joensen

Rikke Clausen

Dorte Brønden Skovbo

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i No Zebra A/S

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for No Zebra A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10.04.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

No Zebra er et digitalt bureau, der flytter vores kunders forretning.

Vi er et full-service bureau, der excellerer i samarbejdet om den lange kunderejse med mange touchpoints og en kompleks købsbeslutning.

Vores services dækker tre områder:

- Vi leder kundens digitale agenda og viser den konkrete vej til de digitale resultater.
- Vi bygger kundernes digitale løsninger, indhold og platforme.
- Vi engagerer kundens kunder ved at aktiverer deres budskaber for der rette publikum.

Altid med kundens forretning i centrum.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse udviser et underskud på 1.542 t.kr., hvilket ledelsens anser som forventet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold iøvrigt, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		26.230.279	29.127.293
Personaleomkostninger	1	(27.487.557)	(26.453.530)
Af- og nedskrivninger	2	(734.841)	(738.522)
Driftsresultat		(1.992.119)	1.935.241
Andre finansielle indtægter	3	48.557	60.591
Andre finansielle omkostninger	4	(22.764)	(31.848)
Resultat før skat		(1.966.326)	1.963.984
Skat af årets resultat	5	423.919	(489.814)
Årets resultat		(1.542.407)	1.474.170
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(1.542.407)	1.474.170
Resultatdisponering		(1.542.407)	1.474.170

Balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	386.040	971.186
Immaterielle aktiver	6	386.040	971.186
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		99.182	247.972
Indretning af lejede lokaler		0	905
Materielle aktiver	8	99.182	248.877
Anlægsaktiver		485.222	1.220.063
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.334.373	7.301.119
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		72.802	2.214.306
Andre tilgodehavender		625.622	478.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		242.819	0
Periodeafgrænsningsposter		334.944	541.030
Tilgodehavender		9.610.560	10.534.455
Likvide beholdninger		1.179.582	185.021
Omsætningsaktiver		10.790.142	10.719.476
Aktiver		11.275.364	11.939.539

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		400.000	125.000
Reserve for udviklingsomkostninger		301.111	757.525
Overført overskud eller underskud		801.283	3.162.276
Egenkapital		1.502.394	4.044.801
Udskudt skat		77.000	258.100
Hensatte forpligtelser		77.000	258.100
Bankgæld		1.331.115	476.206
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.394.513	1.506.077
Leverandører af varer og tjenesteydelser		627.817	415.769
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	387.172
Anden gæld	9	5.342.525	4.851.414
Kortfristede gældsforpligtelser		9.695.970	7.636.638
Gældsforpligtelser		9.695.970	7.636.638
Passiver		11.275.364	11.939.539
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	757.525	3.162.276	0	4.044.801
Kapitalforhøjelse	275.000	0	(275.000)	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Overført til reserver	0	(456.414)	456.414	0	0
Årets resultat	0	0	(2.542.407)	1.000.000	(1.542.407)
Egenkapital ultimo	400.000	301.111	801.283	0	1.502.394

Noter

1 Personalemkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	24.769.087	23.956.852
Pensioner	2.325.358	2.103.722
Andre omkostninger til social sikring	393.112	392.956
	27.487.557	26.453.530
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	44	45

2 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	585.146	496.928
Afskrivninger på materielle aktiver	149.695	241.594
	734.841	738.522

3 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	46.636	52.250
Renteindtægter i øvrigt	1.921	8.341
	48.557	60.591

4 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Valutakursreguleringer	1.212	3.809
Øvrige finansielle omkostninger	21.552	28.039
	22.764	31.848

5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	0	392.672
Ændring af udskudt skat	(181.100)	25.100
Regulering vedrørende tidligere år	0	72.042
Refusion i sambeskatning	(242.819)	0
	(423.919)	489.814

6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Kostpris primo	1.755.439
Kostpris ultimo	1.755.439
Af- og nedskrivninger primo	(784.253)
Årets afskrivninger	(585.146)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.369.399)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	386.040

7 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af "Baseline", som benytter den seneste teknologi til at hjælpe vores udviklere og kunder med at spare tid ved etablering af projekter. Udviklingsprojektet medfører ikke mindst en tidsbesparelse, men også en større sikkerhed for at projektet er budgetteret korrekt.

No Zebra ApS har derved udviklet et fundament, som fremadrettet også skal sikre nemmere adgang til nye features og funktionalitet.

Det er en ledelsens vurdering, at de fremtidige fordele og besparelser, som udviklingsprojektet medfører, overstiger den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekterne pr. 31.12.2023. Der foretages årligt en vurdering af eventuelle nedskrivningsbehov.

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.081.516	18.837
Kostpris ultimo	1.081.516	18.837
Af- og nedskrivninger primo	(833.544)	(17.932)
Årets afskrivninger	(148.790)	(905)
Af- og nedskrivninger ultimo	(982.334)	(18.837)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	99.182	0

9 Anden gæld (kortfristet)

	2023 kr.	2022 kr.
Moms og afgifter	1.906.102	2.212.847
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	881.370	129.789
Feriepengeforpligtelser	2.502.126	2.458.123
Anden gæld i øvrigt	52.927	50.655
	5.342.525	4.851.414

10 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023	2022
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	692.713	662.813

11 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med NZ Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der stillet virksomhedspant på 1.000 t.kr. i selskabets simple fordringer, driftsmateriel og goodwill mv.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Dog med enkelte reklassifikationer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.