

**No Zebra ApS  
Åboulevarden 3, 2  
8000 Aarhus C**

**CVR-nr: 10 04 29 17**

**ÅRSRAPPORT  
1. januar - 31. december 2016**

**(16. regnskabsår)**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18/5 2017

---

Dirigent, Nikolai Hindrichsen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016**

Resultatopgørelse	8
Balance	9
Anvendt regnskabspraksis	11
Noter	15

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2016 for No Zebra ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 22/3 2017

### Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen      Jesper Holm Joensen

### Bestyrelse

Bo Sejer Frandsen  
Formand

Kasper Ebsen

Mads Jensen

Jens-Jacob Aarup

Nicholai Lambert Hindrichsen

Jesper Holm Joensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

### Til kapitalejerne i No Zebra ApS

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for No Zebra ApS for perioden 1. januar - 31. december 2016. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 22/3 2017

**RevisorHuset**  
**godkendte revisorer a/s**  
CVR-nr.: 26593093

Torben Bang  
registreret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	No Zebra ApS Åboulevarden 3, 2 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 10 04 29 17
<b>Bestyrelse</b>	Bo Sejer Frandsen, formand Kasper Ebsen Mads Jensen Jens-Jacob Aarup Nicholai Lambert Hindrichsen Jesper Holm Joensen
<b>Direktion</b>	Nicholai Lambert Hindrichsen Jesper Holm Joensen
<b>Revisor</b>	RevisorHuset godkendte revisorer a/s Ravnsøvej 52 8240 Risskov

## LEDELSESBERETNING

### Selskabets væsentligste aktiviteter

No Zebra er et digitalt konsulenthus og e-handelsbureau med et målrettet fokus på at skabe brancheførende resultater for B2C og B2B virksomheder.

Igennem 17 år har vi specialiseret os i data-drevet forretningsudvikling, analyse, udvikling af forretningskritiske e-handelsløsninger og 360 graders digital marketing - både nationalt og internationalt.

I huset har vi tre hoved-fagområder: [Integration/webudvikling](#), [UX/Design](#) og [360 graders digital marketing](#). Med det forener vi tunge tekniske kompetencer og et analytisk datadrevet mindset med digital marketing specialister og det kreative og innovative fra design/UX-afdeling. Alt sammen er pakket ind i en dyb forretningsforståelse, hvor sammenhængen mellem områderne, er i fokus.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske udvikling levede op til forventningerne og betegnes af ledelsen som tilfredsstillende.

Omsætningen er steget med 20 % ift. sidste år, hvor resultatgraden er 5,75 %. Dette er tilfredsstillende, set i lyset af at der er foretaget markante organisatoriske investeringer med udgangspunkt i virksomhedens fokuserede strategi. Herunder investeringer i form af procesoptimeringer, udvidelse af produktpaletten, ydelser og nye medarbejdere, som sammen med det eksisterende fokuserede team af kompetente medarbejdere giver kunderne unikke fordele.

For 2017 forventes yderligere vækst i omsætning og resultat.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt styrker selskabets finansielle stilling i positiv retning.

RESULTATOPGØRELSE  
 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

	2016	2015
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>14.522.638</b>	<b>12.543.522</b>
1 Personaleomkostninger	-13.105.411	-10.620.871
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-181.260	-191.527
Andre driftsomkostninger	-1.260	-650
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>1.234.707</b>	<b>1.730.474</b>
Andre finansielle indtægter	4.777	13.147
2 Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	-38.195	-42.424
Andre finansielle omkostninger	-35.648	-84.269
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>1.165.641</b>	<b>1.616.928</b>
Skat af årets resultat	-277.638	-406.713
Andre skatter	-6.314	-1.684
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>881.689</b>	<b>1.208.531</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	0
Overført resultat	381.689	1.208.531
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>881.689</b>	<b>1.208.531</b>



BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016  
 AKTIVER

	2016	2015
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	286.094	215.932
Indretning af lejede lokaler	59.648	73.860
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>345.742</b>	<b>289.792</b>
Deposita	311.400	311.400
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>311.400</b>	<b>311.400</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>657.142</b>	<b>601.192</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.699.455	3.161.559
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	353.806
Andre tilgodehavender	140.593	115.593
Udskudt skatteaktiv	14.534	11.276
Periodeafgrænsningsposter	160.056	198.581
<b>Tilgodehavender</b>	<b>8.014.638</b>	<b>3.840.815</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>22.519</b>	<b>3.938</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>8.037.157</b>	<b>3.844.753</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>8.694.299</b>	<b>4.445.945</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016  
 PASSIVER

	2016	2015
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Overført resultat	1.604.332	1.222.644
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	0
<b>3 EGENKAPITAL</b>	<b>2.229.332</b>	<b>1.347.644</b>
Kreditinstitutter	980.891	265.379
Modtagne forudbetalinger fra kunder	151.738	86.148
Leverandører af varer og tjenesteydelser	348.094	137.773
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.145.536	802.861
Anden gæld	2.838.708	1.806.140
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6.464.967</b>	<b>3.098.301</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>6.464.967</b>	<b>3.098.301</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>8.694.299</b>	<b>4.445.945</b>
4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**GENERELT**

Årsregnskabet for No Zebra ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

**Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

**RESULTATOPGØRELSEN****Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger".

**Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af ydelser og handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Skat**

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet NZ Holding ApS (administrationsselskab). Årets sambeskatningsbidrag er medtaget i resultatopgørelsen og er afregnet via administrationsselskabet på forfaldstidspunktet.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## NOTER

	2016	2015	
<b>1 Personalemkostninger</b>			
Antal personer beskæftiget	27	22	
Lønninger	11.970.742	9.550.529	
Pensioner	926.838	840.050	
Andre omkostninger til social sikring	207.831	230.292	
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>13.105.411</b>	<b>10.620.871</b>	
<b>2 Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder</b>			
Renter NZ Holding ApS	38.195	42.424	
<b>Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>38.195</b>	<b>42.424</b>	
<b>3 Egenkapital</b>	Primo	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
Virksomhedskapital	125.000	0	125.000
Overført resultat	1.222.643	381.689	1.604.332
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	500.000	500.000
	<b>1.347.643</b>	<b>881.689</b>	<b>2.229.332</b>

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Der er indgået lejekontrakt på lokaler, som kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 719 tkr.

Selskabet er stævnet af en tidligere kunde med et krav på 866 tkr. NoZebra ApS' advokat vurderer at det er usandsynligt at selskabet vil kunne dømmes til at betale.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i NZ Holding ApS koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

NOTER

2016

2015

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der stillet virksomhedspant på 1.000 tkr i selskabets driftsinventar og driftsmidler samt simple fordringer.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nicholai Lambert Hindrichsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-273661989625

IP: 217.195.185.18

2017-05-18 13:27:59Z

NEM ID 

## Nicholai Lambert Hindrichsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-273661989625

IP: 217.195.185.18

2017-05-18 13:27:59Z

NEM ID 

## Jesper Holm Joensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-088380617041

IP: 217.195.185.18

2017-05-18 13:28:26Z

NEM ID 

## Jesper Holm Joensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-088380617041

IP: 217.195.185.18

2017-05-18 13:28:26Z

NEM ID 

## Mads Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-318197486735

IP: 212.98.117.98

2017-05-18 13:59:33Z

NEM ID 

## Kasper Vodder Ebsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-514928404739

IP: 86.52.17.221

2017-05-18 17:38:49Z

NEM ID 

## Jens-Jacob Thuun Aarup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-356408111026

IP: 87.116.38.199

2017-05-22 07:48:34Z

NEM ID 

## Bo Sejer Frandsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-233394726689

IP: 87.51.7.190

2017-05-23 07:05:07Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XEZF4-JNEWJ-MMI61-S5OAT-M3E8O-TN25L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Torben Bang**

Registreret revisor

Serienummer: CVR:26593093-RID:1296119479267

IP: 193.200.225.35

2017-05-23 09:42:18Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>