

No Zebra ApS
Åboulevarden 3, 2
8000 Aarhus C

CVR-nr: 10 04 29 17

ÅRSRAPPORT
1. januar - 31. december 2017

(17. regnskabsår)

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19/4 2018

Dirigent, Nikolai Lambert Hindrichsen

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4

Ledelsesberetning mv.

Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017

Resultatopgørelse	8
Balance	9
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2017 for No Zebra ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 13/4 2018

Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen Jesper Holm Joensen

Bestyrelse

Bo Sejer Frandsen
Formand

Kasper Ebsen

Mads Jensen

Jens-Jacob Aarup

Nicholai Lambert Hindrichsen

Jesper Holm Joensen



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Til kapitalejerne i No Zebra ApS

Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for No Zebra ApS for perioden 1. januar - 31. december 2017. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 13/4 2018

RevisorHuset
godkendte revisorer a/s
CVR-nr.: 26593093

Torben Bang
registreret revisor
mne15370

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	No Zebra ApS Åboulevarden 3, 2 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 10 04 29 17
Bestyrelse	Bo Sejer Frandsen, formand Kasper Ebsen Mads Jensen Jens-Jacob Aarup Nicholai Lambert Hindrichsen Jesper Holm Joensen
Direktion	Nicholai Lambert Hindrichsen Jesper Holm Joensen
Revisor	RevisorHuset godkendte revisorer a/s Ravnøvej 52 8240 Risskov

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter

No Zebra er et digitalt konsulenthus og e-handelsbureau med et målrettet fokus på at skabe brancheførende resultater for B2C og B2B virksomheder.

Igennem 18 år har vi specialiseret os i at hjælpe danske og internationale brandowners med digital strategi, konverteringsstærke e-handelsplatforme, digitalt design og datadrevet digital marketing.- både nationalt og internationalt.

I huset har vi tre hoved-fagområder: [Teknologi & platforme](#), [Digitalt design & UX](#) og [360 graders datadrevet digital marketing](#). Med det forener vi tunge tekniske kompetencer og et analytisk datadrevet mindset med digital marketing specialister og det kreative og innovative fra design/UX-teamet. Alt sammen er pakket ind i en dyb forretningsforståelse, hvor sammenhængen mellem områderne, er i fokus.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske udvikling levede op til forventningerne og betegnes af ledelsen som tilfredsstillende.

Omsætningen er steget 25 % ift. sidste år, som er andet år i træk med +20% vækst i omsætningen. Resultatgraden blev 3,26 %. Dette er samlet set tilfredsstillende, set i lyset af at der er foretaget markante organisatoriske investeringer med udgangspunkt i virksomhedens fokuserede strategi. Herunder investeringer i form af en væsentlig forøgelse af medarbejderstaben, procesoptimeringer og udvikling af vores egen ecommerce software, som sikrer at vi fremadrettet kan løfte de mest komplekse e-handelsløsninger.

Investeringerne forventes at give afkast allerede i 2018, hvilket allerede kan aflæses af resultaterne i 1. Kvar-tal. For 2018 forventes således yderligere vækst i såvel omsætning som resultat.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Ingen betydningsfulde hændelser efter statusdag.

RESULTATOPGØRELSE
 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

	2017	2016
BRUTTOFORTJENESTE	18.011.620	14.522.638
1 Personaleomkostninger	-16.800.845	-13.105.411
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-224.427	-181.260
Andre driftsomkostninger	-2.010	-1.260
DRIFTSRESULTAT	984.338	1.234.707
Andre finansielle indtægter	1.978	4.777
2 Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	-52.600	-38.195
Andre finansielle omkostninger	-23.941	-35.648
RESULTAT FØR SKAT	909.775	1.165.641
Skat af årets resultat	-247.777	-277.638
Andre skatter	-7.114	-6.314
ÅRETS RESULTAT	654.884	881.689
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	500.000
Overført resultat	154.884	381.689
DISPONERET I ALT	654.884	881.689

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017
 AKTIVER

	2017	2016
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	608.180	286.094
Indretning af lejede lokaler	45.436	59.648
Materielle anlægsaktiver	653.616	345.742
Deposita	327.000	311.400
Finansielle anlægsaktiver	327.000	311.400
ANLÆGSAKTIVER	980.616	657.142
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.970.148	7.699.455
Igangværende arbejder for fremmed regning	510.273	0
Andre tilgodehavender	102.033	140.593
Udskudt skatteaktiv	0	14.534
Periodeafgrænsningsposter	372.652	160.056
Tilgodehavender	7.955.106	8.014.638
Likvide beholdninger	112.351	22.519
OMSÆTNINGSAKTIVER	8.067.457	8.037.157
AKTIVER	9.048.073	8.694.299

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017
 PASSIVER

	2017	2016
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Overført resultat	1.759.217	1.604.332
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	500.000
3 EGENKAPITAL	2.384.217	2.229.332
Hensættelse til udskudt skat	43.449	0
HENSATTE FORPLIGTELSER	43.449	0
Kreditinstitutter	89.205	980.891
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.257.897	151.738
Leverandører af varer og tjenesteydelser	440.204	348.094
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.453.779	2.145.536
Anden gæld	3.379.322	2.838.708
Kortfristede gældsforpligtelser	6.620.407	6.464.967
GÆLDSFORPLIGTELSER	6.620.407	6.464.967
PASSIVER	9.048.073	8.694.299
4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

NOTER

	2017	2016		
1 Personalemkostninger				
Antal personer beskæftiget	33	27		
Lønninger	15.332.409	11.970.742		
Pensioner	1.229.012	926.838		
Andre omkostninger til social sikring	239.424	207.831		
Personalemkostninger i alt	16.800.845	13.105.411		
2 Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder				
Renter NZ Holding ApS	52.600	38.195		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder i alt	52.600	38.195		
3 Egenkapital	Primo	Udbetalt udbytte	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
Virksomhedskapital	125.000	0	0	125.000
Overført resultat	1.604.333	0	154.884	1.759.217
Forslag til udbytte for regnskabsåret	500.000	-500.000	500.000	500.000
	2.229.333	-500.000	654.884	2.384.217

4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Der er indgået lejekontrakt på lokaler, som kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 733 tkr.

Selskabet er stævnet af en tidligere kunde med et krav på 866 tkr. NoZebra ApS' advokat vurderer at det er udsandsynligt at selskabet vil kunne dømmes til at betale.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i NZ Holding ApS koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

NOTER

2017

2016

5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der stillet virksomhedspant på 1.000 tkr i selskabets driftsinventar og driftsmidler samt simple fordringer.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet for No Zebra ApS for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN**Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser og handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Skat

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet NZ Holding ApS (administrationsselskab). Årets sambeskatningsbidrag er medtaget i resultatopgørelsen og er afregnet via administrationsselskabet på forfaldstidspunktet.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

BALANCEN**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkost-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller netto-realiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nicholai Lambert Hindrichsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-273661989625

IP: 217.195.185.18

2018-04-20 06:24:10Z

NEM ID 

Nicholai Lambert Hindrichsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-273661989625

IP: 217.195.185.18

2018-04-20 06:24:10Z

NEM ID 

Bo Sejer Frandsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-233394726689

IP: 87.51.7.70

2018-04-20 08:02:05Z

NEM ID 

Jesper Holm Joensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-088380617041

IP: 217.195.185.18

2018-04-20 08:12:11Z

NEM ID 

Jesper Holm Joensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-088380617041

IP: 217.195.185.18

2018-04-20 08:12:11Z

NEM ID 

Mads Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-318197486735

IP: 194.239.236.83

2018-04-20 08:52:07Z

NEM ID 

Jens-Jacob Thuun Aarup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-356408111026

IP: 87.116.38.202

2018-04-23 08:14:05Z

NEM ID 

Kasper Vodder Ebsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-514928404739

IP: 217.195.185.18

2018-04-24 09:45:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B63A6-MO3EQ-EL3FL-KSN1W-G84CE-TYGQ5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Bang

Registreret revisor

Serienummer: CVR:26593093-RID:1296119479267

IP: 193.200.225.35

2018-04-24 10:42:48Z

NEM ID 

Nicholai Lambert Hindrichsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-273661989625

IP: 217.195.185.18

2018-04-24 12:39:32Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B63A6-MO3EQ-EL3FL-KSN1W-G84CE-TYGQ5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>