

**Pharmakon a/s**

**Årsrapport 2016**

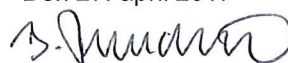
Pharmakon a/s  
Milnersvej 42  
3400 Hillerød

CVR.nr.: 1003 8839

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2016

Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling

Den 27. april 2017



Brian Frisendahl  
(Dirigent)

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Selskabsoplysninger .....                        | 4  |
| Ledelsens regnskabspåtegning .....               | 5  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... | 6  |
| Ledelsesberetning 2016 .....                     | 8  |
| Hovedtal .....                                   | 11 |
| Regnskabspraksis .....                           | 12 |
| Resultatopgørelse .....                          | 15 |
| Balance .....                                    | 16 |
| Pengestrømsopgørelse .....                       | 18 |
| Noter til årsrapporten .....                     | 19 |

## Selskabsoplysninger

Pharmakon a/s  
Milnersvej 42  
3400 Hillerød

Telefon: 4820 6000  
Fax: 4820 6060  
Hjemmeside: [www.pharmakon.dk](http://www.pharmakon.dk)  
E-mail: [info@pharmakon.dk](mailto:info@pharmakon.dk)

CVR. nr.: 1003 8839

Stiftet: 24. februar 1986  
Hjemsted: Hillerød

### Bestyrelse

Apoteker Jesper Gulev Larsen, formand  
Apoteker Bente Wittrup Præstbrogaard, næstformand  
Cand.pharm. Steffen Bager  
Uddannelseskonsulent Tina Bolvig\*  
Uddannelseskonsulent Mariann Østergaard Bomholt\*  
Apoteker Lise Larsen  
Salgskonsulent Rikke Spangenberg\*  
Apoteker Vivian Zederkof  
\*medarbejdervalgte

### Direktion

Adm. direktør, rektor Lotte Fonnesbæk, cand.pharm.

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

CVR. nr.: 3396 3556

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 27. april 2017.

## Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Pharmakon a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 4. april 2017

### Direktion

Lotte Fønnesbæk  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Jesper Gulev Larsen  
(formand)

Bente Wittrup Præstbrogaard  
(næstformand)

Steffen Bager

Tina Bolvig

Mariann Østergaard Bomholt

Lise Larsen

Rikke Spangenberg

Vivian Zederkof

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Pharmakon a/s

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pharmakon A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. april 2017

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
Statsautoriseret revisor



Nikolaj Erik Johnsen  
Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning 2016

### Hovedaktivitet

Pharmakon a/s har en nominel aktiekapital på 20 mio. kr. og en egenkapital på 71,8 mio. kr. Pharmakon er 100 % ejet af D. A. Invest og Udvikling a/s, som er 100 % ejet af Danmarks Apotekerforening (apotekernes arbejdsgiver- og brancheorganisation). Foreningen varetager apotekernes faglige interesser.

Pharmakon er et moderne konferencecenter og et internationalt anerkendt uddannelses- og udviklingscenter for farmaceutisk praksis. Formidling af viden om farmaceutisk praksis sker gennem uddannelse og kompetenceudvikling samt forsknings- og konsulentarbejde. Uddannelsesaktiviteterne omfatter kompetenceudvikling af medarbejdere på apotekerne og i lægemiddelindustrien både i Danmark og i udlandet.

Pharmakon er desuden hjemsted for Farmakonomskolen, som uddanner farmakonomer. Uddannelsen er en treårig elevuddannelse, hvor eleverne er ansat på et apotek og kommer 23 uger på kursus på Farmakonomskolen. De fleste bor på skolen i kursusperioden.

Under overskriften Ophold med indhold<sup>®</sup> tilbyder konferencecentret tidssvarende konference- og undervisningslokaler, møde- og grupperum samt opholdsfaciliteter.

Pharmakon er WHO's Collaborating Centre for Drug Policy and Pharmacy Practice Development. Dette indebærer formidling af farmaceutisk assistance til WHO.

Pharmakon har gennem en årrække varetaget sekretariatsfunktionen for Community Pharmacy Section under International Pharmaceutical Federation (FIP). I 2016 har Pharmakon opsagt kontrakten, da der ikke er tilstrækkelig økonomi i aftalen. Samarbejdet med FIP fortsætter i fagligt regi.

Pharmakon er som helhed en nonprofit-virksomhed, hvor overskud geninvesteres i fortsat forsknings- og forsøgsvirksomhed samt udvikling og konsolidering. Der er fokus på lønsomhed, prioritering og fleksibel prissætning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Omsætningen for 2016 blev 111,9 mio. kr. mod 108,7 mio. kr. i 2015, svarende til en stigning på 3,2 mio. kr. Resultat før skat udgjorde et overskud på 4,5 mio. kr. mod et overskud på 4,7 mio. kr. i 2015. Resultat efter skat udgjorde et overskud på 3,5 mio. kr. mod et overskud efter skat på 4,1 mio. kr. i 2015.

Den samlede omsætning på 111,9 mio. kr. er på niveau med forventningerne og var i forhold til 2015 påvirket positivt af, at der i 2016 blev opnået finansiering til et årligt elevoptag på ca. 260 nye elever på den 3-årige farmakonomuddannelse, hvor det årlige elevoptag siden 2015 har været øget fra ca. 220 til 260. Samtidig har der været en positiv markedsudvikling på særligt konferencemarkedet og kompetenceudvikling til apotekssektoren og medicinalindustrien, mens der som ventet har været et fald i forsknings- og udviklingsaktiviteter som følge af afslutning af nogle meget store projekter i 2015.

I 2016 blev der arbejdet med en ny strategi mod 2020. Der blev identificeret fem spor med tilhørende gennembrudsmål, der vurderes afgørende for Pharmakons fortsatte positive udvikling – både forretnings- og medarbejdermæssigt:

I 2016 blev der gennemført en udredning vedr. farmakonomuddannelsen. Formålet med udredningen var at udarbejde et grundlag til Pharmakons bestyrelse, som herefter kan beslutte, hvilken proces der er hensigtsmæssig i relation til identificerede udfordringer og handlingsmuligheder. Resultater fra udredningen blev præsenteret for bestyrelsen den 12. december 2016. Den endelige rapport for udredningen forlægges bestyrelsen foråret 2017.

Der var i 2016 fortsat fokus på at sammentænke den løbende vedligeholdelse og den langsigtede strategiske udvikling af Pharmakons fysiske rammer under hensyntagen til den samlede økonomi. I 2016 blev yderligere

en værelsesfløj renoveret, og renovering af tage og varmestyring blev færdiggjort planmæssigt. Renovering af den sidste værelsesfløj er planlagt gennemført i 2017. En administrationsbygning blev ramt af vandskade, som nødvendiggjorde genhusning af et antal medarbejdere. Skaderne er udbedret, og bygningen er atter taget i brug.

I den kommende årrække ventes et uændret optag på farmakonomuddannelsen. Der blev derfor startet op på en proces, som sætter fokus på de fysiske rammer, idet et øget antal elever på farmakonomuddannelsen skal ses i sammenhæng med Pharmakons øvrige indtægtsgivende aktiviteter, og det nødvendiggør tilpasning af Pharmakons faciliteter.

I 2016 blev der arbejdet videre med den ny IT-kommunikationsplatform med koordinering af snitfladerne til andre sociale medier. Der blev gennemført en opgradering af integrerede systemer til Navision for at gøre klar til fortsat implementering af Document Capture i 2017, og arbejdet med at udvikle en app til farmakonomuddannelsens elever blev gennemført. App'en er næsten klar til brug, der mangler dog en integration til skemasystemet, der færdiggøres i 2017.

Der var særligt strategisk fokus på at videreudvikle Pharmakons virksomhed, organisation og produkter bl.a. ved at anvende ny viden fra egne forsknings- og udviklingsprojekter, kunder og branding. Dette arbejde vil fortsætte de kommende år.

Årets resultat før skat på 4,5 mio. kr. anses for tilfredsstillende. Resultatet blev opnået gennem en positiv markedssituation, en engageret og professionel indsats fra samtlige medarbejdere samt en stram omkostningsstyring med løbende prioriteringer i hele virksomheden.

## **Omkostninger**

De samlede personaleomkostninger i 2016 androg 68,3 mio. kr. mod 65,3 mio. kr. i 2015, og de eksterne omkostninger var på 32,4 mio. kr. ligesom i 2015. Afskrivningerne udgjorde 6,4 mio. kr. (2015: 5,8 mio. kr.).

## **Kapitalforhold**

Selskabets balancesum steg med 0,04 mio. kr. til 113,4 mio. kr. Egenkapitalen udgjorde 71,8 mio. kr. (2015: 68,3 mio. kr.) og finansierede 63 % af aktiverne (2015: 60 %). Investeringer i bygninger og driftsmidler udgjorde 86,9 mio. kr. (2015: 84,7 mio. kr.).

Omsætningsaktiverne udgjorde 26,5 mio. kr. (2015: 28,7 mio. kr.) og de kortfristede gældsforpligtelser 34,5 mio. kr. (2015: 38,1 mio. kr.). Heraf udgjorde feriepengeforpligtelserne 9,1 mio. kr. (2015: 8,6 mio. kr.).

Likviditetsberedskabet og de aktuelle belåningsmuligheder er tilstrækkelige til at finansiere de budgetterede aktiviteter og investeringer. Likviditetsflowet varierer hen over kalenderåret, og Pharmakon har mulighed for at anbringe, respektivt trække på likviditet via aftalekonti hos D.A. Invest og Udvikling a/s.

Årets pengestrøm fra driftsaktivitet udgjorde 11,9 mio. kr. (2015: 10,3 mio. kr.). Pengestrøm til investeringsaktiviteter udgjorde 8,6 mio. kr. (2015: 6,5 mio. kr.), mens pengestrøm til finansiering udgjorde 4,6 mio. kr. (2015: 3,1 mio. kr.). Der blev ikke optaget yderligere lån i forbindelse med byggeprojekterne i 2016. Årets samlede pengestrøm blev negativ med 1,3 mio. kr. mod en positiv pengestrøm på 0,8 mio. kr. i 2015. De likvide beholdninger udgjorde ultimo 2016 5,7 mio. kr. (2015: 7,0 mio. kr.).

## **Forventet udvikling**

### **Fremtid**

Fra 2017 vil den ny strategi, som skal bidrage til virksomhedens fortsatte udvikling, fortsat blive implementeret. Omsætningsniveauet for 2016 ventes fastholdt i 2017 med et positivt resultat omkring 4,5 mio. kr. før skat.

### **Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

For 2016 og 2017 er der indgået aftale om finansiering via apotekernes bruttoavanceaftale til det øgede elevoptagelsestal fra 220 til 260 elever pr årgang. I bruttoavanceaftalen for 2016-2017 er det endvidere aftalt, at det øgede elevoptag fortsætter frem til studiestart 2019. Finansieringen for det øgede elevoptag for



årene 2018 og 2019 forhandles mellem Sundheds- og Ældreministeriet og Danmarks Apotekerforening i næstkommende aftale, ligesom beløbene for årene 2020 til 2022 forhandles i en aftale for disse år.

Det øgede elevoptag forventes for nærværende ikke at være en væsentlig hindring for, at de øvrige forretningsområder udvikler sig som forventet, men på lidt længere sigt vil der være behov for kapacitetstilpasning for at sikre konferencecentrets position på markedet. Konsekvenserne af et fortsat øget elevoptag vurderes og følges løbende.

Det kræver en fortsat målrettet markedsføring og engageret indsats fra alle at nå det budgetterede resultat. Udviklingen følges nøje, så der hurtigt kan ageres på udsving i markedet, hvor særligt konferencecentret og Pharmakons tilbud til den farmaceutiske industri og relaterede brancher er meget konjunkturfølsomme.

### **Videnressourcer**

Pharmakon er både en videnvirksomhed og en servicevirksomhed, hvor fundamentet består af en treenighed af medarbejderressourcer, IT-plattform og de fysiske rammer. Der investeres løbende heri for at fastholde og udvikle forretningsgrundlaget.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø**

Pharmakon har Green Key (Den Grønne Nøgle), der er turismens internationale miljømærke. Green Key gives til virksomheder i turistbranchen, som gør noget ekstra for at beskytte miljøet. En miljømærket virksomhed skal leve op til mange konkrete og relevante miljøkrav, som sikres ved en omfattende godkendelsesprocedure og ved løbende kontrol. Kriterierne for opfyldelse fremgår af [www.greenkey.dk](http://www.greenkey.dk).

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Hoved- og nøgletal

| (tkr.)  | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Resultatopgørelsen</b>                           |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                                      | 111.851 | 108.677 | 110.960 | 105.830 | 98.658  |
| Resultat af primær drift                            | 4.870   | 5.165   | 5.453   | 4.693   | 2.618   |
| Resultat før skat                                   | 4.459   | 4.703   | 4.899   | 3.854   | 1.588   |
| Resultat af finansielle poster                      | (411)   | (462)   | (554)   | (839)   | (1.030) |
| Årets resultat                                      | 3.474   | 4.073   | 3.996   | 3.045   | 1.199   |
| <b>Balancen</b>                                     |         |         |         |         |         |
| Anlægsaktiver                                       | 86.946  | 84.737  | 83.991  | 82.030  | 84.672  |
| Omsætningsaktiver                                   | 26.481  | 28.655  | 29.201  | 32.948  | 25.664  |
| Aktiver i alt                                       | 113.427 | 113.392 | 113.192 | 114.978 | 110.336 |
| Egenkapital   | 71.793  | 68.319  | 64.246  | 60.250  | 57.205  |
| Hensatte forpligtelser                              | 7.086   | 6.945   | 6.795   | 6.762   | 7.114   |
| Langfristede gældsforpligtelser                     | 6.128   | 8.263   | 10.517  | 13.605  | 18.975  |
| Kortfristede gældsforpligtelser                     | 28.420  | 29.865  | 31.634  | 34.361  | 27.042  |
| <b>Pengestrømsopgørelsen</b>                        |         |         |         |         |         |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet                      | 11.912  | 10.336  | 13.331  | 7.324   | 11.078  |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet                | (8.566) | (6.505) | (7.678) | (2.746) | (2.373) |
| Pengestrøm til finansieringsaktivitet               | (4.616) | (3.061) | (6.017) | (4.976) | (4.435) |
| Pengestrøm i alt                                    | (1.270) | 770     | (364)   | (398)   | 4.270   |
| <b>Gns. antal fuldtidsmedarbejdere pba. ATP</b>     | 120     | 117     | 116     | 114     | 116     |
| <b>Gns. antal fuldtidsmedarbejdere pba. timeløn</b> | 118     | 114     | 114     | 111     | 112     |
| <b>Nøgletal</b>                                     |         |         |         |         |         |
| Overskudsgrad                                       | 4,4%    | 4,8%    | 4,9%    | 4,4%    | 2,7%    |
| Afkast af den investerede kapital                   | 4,3%    | 4,6%    | 4,8%    | 4,1%    | 2,4%    |
| Likviditetsgrad                                     | 93,2%   | 95,9%   | 92,3%   | 95,9%   | 94,9%   |
| Soliditetsgrad                                      | 63,3%   | 60,3%   | 56,8%   | 52,4%   | 51,8%   |
| Egenkapitalens forrentning                          | 5,0%    | 6,1%    | 6,4%    | 5,2%    | 2,1%    |

## Regnskabspraksis

Årsrapporten for Pharmakon a/s for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabets indtægter optages i resultatopgørelsen på tidspunktet for gennemførelsen af de pågældende aktiviteter. Omsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabat i forbindelse med salget.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder de til indtægterne medgåede direkte og indirekte omkostninger samt øvrige omkostninger. Omkostninger periodiseres til det år, de vedrører. Omkostninger til forskning og udvikling inden for kursus- og undervisningsområdet samt til fremstilling af undervisningsmaterialer omkostningsføres i takt med, at de afholdes.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige sociale omkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

#### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgssummen og den oprindelige anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger og indregnes i årets afskrivninger.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet D.A. Invest og Udvikling a/s. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger måles til oprindelig anskaffelsessværdi med tillæg af senere forbedringer og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Driftsmidler og inventar måles til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver foretages lineært over aktivernes forventede levetid ved et effektivt vedligeholdelsesniveau:

- Fast ejendom afskrives over 25 til 50 år.
- Omfattende nyanskaffelser afskrives over 5 til 10 år.
- Øvrige driftsmidler afskrives over 5 år, edb-udstyr dog over 3 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettigede aktiver eller andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Nøgletal**

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015", og de i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### **Overskudsgrad**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

#### **Afkast af den investerede kapital**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital} ^1)}$$

<sup>1)</sup> Ved investeret kapital forstås driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt netto arbejdskapital.

#### **Likviditetsgrad**

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} * 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

#### **Soliditetsgrad**

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

#### **Egenkapitalens forrentning**

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Resultatopgørelse for året 1. januar - 31. december

| Note | (i tkr.)                               | 2016                       | 2015                       |
|------|--|----------------------------|----------------------------|
| 1    | <b>Nettoomsætning</b>                  | <b>111.851</b>             | <b>108.677</b>             |
|      | Eksterne omkostninger                  | (32.359)                   | (32.422)                   |
| 2    | Personaleomkostninger                  | <u>(68.264)</u>            | <u>(65.331)</u>            |
|      | <b>Resultat før afskrivninger</b>      | <b>11.228</b>              | <b>10.924</b>              |
| 3    | Afskrivninger                          | <u>(6.358)</u>             | <u>(5.759)</u>             |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>        | <b>4.870</b>               | <b>5.165</b>               |
| 4    | Finansielle indtægter                  | 159                        | 188                        |
| 5    | Finansielle omkostninger               | <u>(570)</u>               | <u>(650)</u>               |
|      | <b>Resultat før skat</b>               | <b><u>4.459</u></b>        | <b><u>4.703</u></b>        |
| 6    | Skat af årets resultat                 | <u>(985)</u>               | <u>(630)</u>               |
|      | <b>Årets resultat</b>                  | <b><u><u>3.474</u></u></b> | <b><u><u>4.073</u></u></b> |
|      | <b>Forslag til resultatdisponering</b> |                            |                            |
|      | Overført resultat                      | <u><u>3.474</u></u>        | <u><u>4.073</u></u>        |

## Balance pr. 31. december

| Note | (i tkr.)                                     | 2016                  | 2015                  |
|------|--|-----------------------|-----------------------|
|      | <b>Aktiver</b>                               |                       |                       |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                         |                       |                       |
|      | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |                       |                       |
| 7    | Grund og bygninger                           | 78.081                | 76.388                |
| 7    | Driftsmidler                                 | <u>8.865</u>          | <u>8.349</u>          |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b><u>86.946</u></b>  | <b><u>84.737</u></b>  |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                       |                       |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 11.756                | 7.728                 |
| 8    | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 7.078                 | 11.838                |
|      | Andre tilgodehavender                        | 627                   | 1.037                 |
| 9    | Periodeafgrænsningsposter                    | <u>1.294</u>          | <u>1.056</u>          |
|      | Tilgodehavender ialt                         | <u>20.755</u>         | <u>21.659</u>         |
|      | Likvide beholdninger                         | <u>5.726</u>          | <u>6.996</u>          |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b><u>26.481</u></b>  | <b><u>28.655</u></b>  |
|      | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b><u>113.427</u></b> | <b><u>113.392</u></b> |

## Balance pr. 31. december

| Note | (i tkr.)  | 2016                  | 2015                  |
|------|---|-----------------------|-----------------------|
|      | <b>Passiver</b>                                     |                       |                       |
| 10   | <b>Egenkapital</b>                                  |                       |                       |
|      | Aktiekapital  | 20.000                | 20.000                |
|      | Overført resultat                                   | <u>51.793</u>         | <u>48.319</u>         |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                            | <b><u>71.793</u></b>  | <b><u>68.319</u></b>  |
|      | <b>Hensatte forpligtelser</b>                       |                       |                       |
| 11   | Udskudt skat  | <u>7.086</u>          | <u>6.945</u>          |
|      | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>              |                       |                       |
| 12   | Realkreditinstitutter                               | 1.569                 | 1.973                 |
| 12   | Gæld til tilknyttede virksomheder                   | <u>4.559</u>          | <u>6.290</u>          |
|      | <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>        | <b><u>6.128</u></b>   | <b><u>8.263</u></b>   |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>              |                       |                       |
| 12   | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser  | 404                   | 2.606                 |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser            | 5.686                 | 5.953                 |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                   | 109                   | 37                    |
|      | Selskabsskat  | 737                   | 480                   |
|      | Anden gæld  | 16.518                | 16.473                |
| 13   | Forudbetalte kursusafgifter og konsulentydelse      | <u>4.966</u>          | <u>4.316</u>          |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>        | <b><u>28.420</u></b>  | <b><u>29.865</u></b>  |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                     | <b><u>34.548</u></b>  | <b><u>38.128</u></b>  |
|      | <b>Passiver i alt</b>                               | <b><u>113.427</u></b> | <b><u>113.392</u></b> |
| 14   | Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser |                       |                       |
| 15   | Pantsætninger                                       |                       |                       |
| 16   | Nærtstående parter                                  |                       |                       |
| 17   | Begivenheder efter balancedagen                     |                       |                       |



## Pengestrømsopgørelse

| (i tkr.)                                    | 2016                  | 2015                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pengestrøm fra driften</b>               |                       |                       |
| Nettoomsætning                              | 111.851               | 108.677               |
| Driftsomkostninger                          | <u>(100.623)</u>      | <u>(97.753)</u>       |
| Resultat før afskrivninger                  | <b>11.228</b>         | <b>10.924</b>         |
| Ændring i tilgodehavender                   | 904                   | 1.316                 |
| Ændring i kortfristet gæld                  | <u>500</u>            | <u>(925)</u>          |
| Pengestrøm fra primær drift                 | <b>12.632</b>         | <b>11.315</b>         |
| Finansielle poster, netto                   | (133)                 | (109)                 |
| Sambeskatingsbidrag, netto                  | <u>(587)</u>          | <u>(870)</u>          |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet              | <u><b>11.912</b></u>  | <u><b>10.336</b></u>  |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet        |                       |                       |
| Investering i materielle anlægsaktiver      | (8.599)               | (6.910)               |
| Salg af materielle anlægsaktiver            | <u>33</u>             | <u>405</u>            |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet i alt  | <u><b>(8.566)</b></u> | <u><b>(6.505)</b></u> |
| Pengestrøm til finansieringsaktivitet       |                       |                       |
| Prioritetsgæld                              | (561)                 | (1.061)               |
| Anden langfristet gæld                      | <u>(4.055)</u>        | <u>(2.000)</u>        |
| Pengestrøm til finansieringsaktivitet i alt | <u><b>(4.616)</b></u> | <u><b>(3.061)</b></u> |
| Årets pengestrøm i alt                      | <b>(1.270)</b>        | <b>770</b>            |
| Likvider, primo                             | <u>6.996</u>          | <u>6.226</u>          |
| Likvider, ultimo                            | <u><b>5.726</b></u>   | <u><b>6.996</b></u>   |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af årsrapporten.

## Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

### 1 Omsætning

Indtægten ved Pharmakons drift vedrører de 7 forretningsområder, som omfatter Konference- og uddannelsescenter, uddannelses- og udviklingsaktiviteter på Farmakonomuddannelsen, Farmaceutisk industri og sygehusapotek, E-læring, Kompetenceudvikling Apotek, Forskning og Udvikling samt IT-services.

### 2 Personaleomkostninger

Den samlede udgift til lønninger og vederlag fordeler sig således:

|                                   | 2016                 | 2015                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Lønninger                         | 59.101               | 56.841               |
| Pensionsbidrag                    | 8.076                | 7.435                |
| Andre udgifter til social sikring | <u>1.087</u>         | <u>1.055</u>         |
| Personaleomkostninger i alt       | <u><b>68.264</b></u> | <u><b>65.331</b></u> |

I 2016 indgår vederlag til bestyrelse og direktion med 940 tkr., hvoraf vederlag til direktion udgør 715 tkr.

I 2015 udgjorde det samlede vederlag til bestyrelse og direktion 1.027 tkr., hvori indgår vederlag til henholdsvis nuværende og fratrådte direktør.

Selskabet har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 118 heltidsmedarbejdere (2015: 114).

### 3 Afskrivninger

|                                      | 2016                | 2015                |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Grunde og bygninger                  | 3.705               | 3.451               |
| Driftsmidler                         | 2.519               | 2.379               |
| Gevinst / (tab) ved afståelse, netto | <u>134</u>          | <u>(71)</u>         |
| Afskrivninger i alt                  | <u><b>6.358</b></u> | <u><b>5.759</b></u> |

### 4 Finansielle Indtægter

|  | 2016              | 2015              |
|--|-------------------|-------------------|
| Finansielle indtægter                              | 0                 | 1                 |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | <u>159</u>        | <u>187</u>        |
| Finansielle indtægter i alt                        | <u><b>159</b></u> | <u><b>188</b></u> |

### 5 Finansielle omkostninger

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Finansielle omkostninger                              | 291               | 298               |
| Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder | <u>279</u>        | <u>352</u>        |
| Finansielle omkostninger i alt                        | <u><b>570</b></u> | <u><b>650</b></u> |

## Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

|          |                               |                   |                   |
|----------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>6</b> | <b>Skat af årets resultat</b> | <b>2016</b>       | <b>2015</b>       |
|          | Skat af årets resultat        | 979               | 1.103             |
|          | Regulering til tidligere år   | <u>6</u>          | <u>(473)</u>      |
|          | Skat i alt                    | <u><b>985</b></u> | <u><b>630</b></u> |

### 7 Anlægsaktiver

| <b>Grund og bygninger</b>        | <b>Grund</b>        | <b>Bygninger</b>     | <b>2016</b>          | <b>2015</b>          |
|----------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Anskaffelsessum pr. 1.1.         | 7.426               | 129.654              | 137.080              | 133.001              |
| Årets forbedringer               |                     | 5.532                | 5.532                | 4.111                |
| Årets afgang                     |                     | <u>(1.716)</u>       | <u>(1.716)</u>       | <u>(32)</u>          |
| Anskaffelsessum pr. 31.12.       | <u>7.426</u>        | <u>133.470</u>       | <u>140.896</u>       | <u>137.080</u>       |
| Afskrivninger pr. 1.1.           |                     | (60.692)             | (60.692)             | (57.273)             |
| Årets afskrivninger              |                     | (3.705)              | (3.705)              | (3.451)              |
| Årets afgang                     |                     | <u>1.582</u>         | <u>1.582</u>         | <u>32</u>            |
| Afskrivninger pr. 31.12.         | <u>-</u>            | <u>(62.815)</u>      | <u>(62.815)</u>      | <u>(60.692)</u>      |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12. | <u><b>7.426</b></u> | <u><b>70.655</b></u> | <u><b>78.081</b></u> | <u><b>76.388</b></u> |

Regnskabsmæssigt tab vedrørende afgang på bygninger udgør 133 tkr. (2015: 0 tkr.), som er indregnet i årets afskrivninger i resultatopgørelsen.

Ejendommens værdi er ved den seneste offentlige vurdering pr. 1. oktober 2016 ansat til 84 mio.kr.

| <b>Driftsmidler</b>              | <b>2016</b>         | <b>2015</b>         |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Anskaffelsessum pr. 1.1.         | 28.846              | 29.136              |
| Årets anskaffelser               | 3.067               | 2.799               |
| Årets afgang                     | <u>(2.653)</u>      | <u>(3.089)</u>      |
| Anskaffelsessum pr. 31.12.       | <u>29.260</u>       | <u>28.846</u>       |
| Afskrivninger pr. 1.1.           | (20.497)            | (20.873)            |
| Årets afskrivninger              | (2.519)             | (2.379)             |
| Årets afgang                     | <u>2.621</u>        | <u>2.755</u>        |
| Afskrivninger pr. 31.12          | <u>(20.395)</u>     | <u>(20.497)</u>     |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12. | <u><b>8.865</b></u> | <u><b>8.349</b></u> |

Regnskabsmæssigt nettogevinst vedrørende afgang på driftsmidler udgør 1 tkr. (2015: 71 tkr.), som er indregnet i årets afskrivninger i resultatopgørelsen.

## Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

### 8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

I tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder indgår selskabets kortfristende indlån af overskudslikviditet med 6,9 mio. kr. (2015: 11,2 mio. kr.)

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte driftsomkostninger.

| 10 Egenkapital  | 2016                 | 2015                 |
|---|----------------------|----------------------|
| Selskabets kapital er fordelt på 20 aktier à 1 mio. kr. |                      |                      |
| Aktiekapital  | 20.000               | 20.000               |
| Overført resultat pr. 1.1.                              | 48.319               | 44.246               |
| Overført af årets resultat                              | 3.474                | 4.073                |
| Overført resultat pr. 31.12.                            | <u>51.793</u>        | <u>48.319</u>        |
| Egenkapital pr. 31.12                                   | <u><u>71.793</u></u> | <u><u>68.319</u></u> |

| 11 Udskudt skat   | Resultat-<br>opgørelse | Selskabs-<br>skat | Udskudt<br>skat     |
|---|------------------------|-------------------|---------------------|
| Afsat pr. 1.1.  |                        | 480               | 6.945               |
| Regulering til tidligere år<br>(Betalt)/modtaget i året | 6                      | 107<br>(587)      | (101)               |
| Skat af årets resultat                                  | <u>979</u>             | <u>737</u>        | <u>242</u>          |
| Ifølge årsrapport for 2016                              | <u><u>985</u></u>      | <u><u>737</u></u> | <u><u>7.086</u></u> |

Udskudt skat udgøres af forskelle i regnskabs- og skattemæssige værdier på aktivgrupperne; bygninger, driftsmidler, periodeafgrænsningsposter og hensættelser.

Selskabet sambeskattes med moderselskabet D. A. Invest og Udvikling a/s.

Skat af årets skattepligtige indkomst afregnes i form af sambeskatningsbidrag.

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

Prioritetsgæld og anden langfristet gæld vil være indløst senest 5 år fra balancedagen.

Kursværdi af prioritetsgæld og gæld til tilknyttede virksomheder andrager pr. balancedagen 6.563 tkr.

### 13 Forudbetalte kursusafgifter og konsulentydelse

Forudbetalte kursusafgifter og konsulentydelse vedrører modtagne forudbetalinger fra kunder.

## Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

### 14 Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med D.A. Invest og Udvikling a/s, som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 15 Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret med pant i ejendommen.

Der er med pant i ejendommen tinglyst et ejerpantebrev på 6.000 tkr., som er ubehæftet.

### 16 Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

D.A. Invest og Udvikling a/s, København, der er eneaktionær.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for D.A. Invest og Udvikling a/s samt koncernregnskabet for Danmarks Apotekerforening, København.

#### Øvrige nærtstående parter

Danmarks Apotekerforening og datterselskaber.

#### Transaktioner med nærtstående

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 17 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.