



## Strøjer Holding ApS

Bogyden 12  
5610 Assens  
CVR-nr. 10010624

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
28.06.2023

---

**Christian Strøjer**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	9
Koncernens balance pr. 31.12.2022	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	13
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Strøjer Holding ApS

Bogyden 12

5610 Assens

CVR-nr.: 10010624

Stiftelsesdato: 10.11.1999

Hjemsted: Assens

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Christian Strøjer, formand

Karen Bjørg Hansen

Jørgen Strøjer Hansen

Joachim Strøjer Hansen

## Direktion

Jørgen Strøjer Hansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Strøjer Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Assens, den 28.06.2023

## Direktion

**Jørgen Strøjer Hansen**

direktør

## Bestyrelse

**Christian Strøjer**

formand

**Karen Bjørg Hansen**

**Jørgen Strøjer Hansen**

**Joachim Strøjer Hansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Strøjer Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Strøjer Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 28.06.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	73.560	110.844	111.189	94.257	89.539
Driftsresultat	(17.135)	27.614	40.848	30.997	31.087
Resultat af finansielle poster	(3.219)	4.831	1.950	3.408	(3.649)
Årets resultat	(12.191)	32.446	33.603	27.090	21.181
Balancesum	450.476	465.296	453.991	419.270	341.172
Investeringer i materielle aktiver	16.797	9.441	9.196	29.857	28.102
Egenkapital	255.679	277.870	257.424	233.821	216.731
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	112	104	97	88	84
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(4,57)	12,12	13,68	12,03	10,28
Soliditetsgrad (%)	56,76	59,72	56,70	55,77	63,53

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Strøjer Holding ApS er moderselskab i Strøjer-koncernen, som omfatter følgende selskaber:

- Strøjer Holding ApS
- Strøjer Cars A/S
- Strøjer Ejendomme A/S
- Strøjer Ler A/S
- Strøjer Samlingen A/S
- Strøjer Tegl A/S
- Strøjer Tegl Systems A/S

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og salg af mursten/teglsten mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et underskud efter skat på 12.191.364 kr. og pr. 31. december 2022 udgør egenkapitalen 255.678.616 kr. Årets resultat vurderes som værende utilfredsstillende, men som forventet.

Koncernens salg og markedsføring sker under brandet "Strøjer Tegl".

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat for 2022 ligger under niveau med det lagte budget for 2022, hvilket skyldes stigende produktionsomkostninger, specielt stigende el- og gaspriser.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2023 en fortsat fremgang i koncernens driftsaktiviteter.

### Videnressourcer

Koncernens ambition om at være på forkant med den teknologiske udvikling i branchen betyder, at koncernen er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring, hvor man hele tiden forfølger de trends, som er i markedet.

Ledelsen er bevidst om, at know-how skal udvikles hos medarbejderne, for det er dem, som skal skabe sammenhængen mellem kundernes ønsker i fremtiden og de muligheder, som er i markedet.

Da medarbejderne er koncernens væsentlige ressource, er ledelsen meget bevidst om, at man løbende skal sikre, at koncernen har et åbent og tillidsfuldt miljø, hvor udvikling af ideer og viden er helt centralt for koncernens fortsatte udvikling.

### Miljømæssige forhold

Koncernen er miljøgodkendt og har i 2022 fortsat sit strategiske miljøarbejde. Koncernen er underlagt auditorordningen fra Force på CO2-kvoteordning. Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkning fra koncernens driftsaktiviteter gennem energieffektiviseringer og udvikling i produktionsmetoden.

Strøjer Tegl A/S er fortsat blandt de teglværker i Danmark, som forbruger den laveste energi pr. produceret enhed.

Det europæiske handelssystem af CO2-kvoter blev igangsat 1. januar 2005, og Strøjer Tegl A/S er i kraft af det relativt store energiforbrug underlagt dette handelsregister.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>73.560.181</b>	<b>110.843.942</b>
Personaleomkostninger	2	(75.464.309)	(65.825.412)
Af- og nedskrivninger	3	(14.875.124)	(15.473.299)
Andre driftsomkostninger		(355.380)	(1.930.957)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(17.134.632)</b>	<b>27.614.274</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.649.811	7.264.823
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		288.245	2.571.434
Andre finansielle indtægter	4	2.214.109	6.747.632
Andre finansielle omkostninger	5	(5.721.461)	(4.488.233)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(15.703.928)</b>	<b>39.709.930</b>
Skat af årets resultat	6	3.512.564	(7.263.914)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(12.191.364)</b>	<b>32.446.016</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede lignende rettigheder		1.265.732	1.516.472
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>1.265.732</b>	<b>1.516.472</b>
Grunde og bygninger		79.525.534	76.390.815
Produktionsanlæg og maskiner		39.928.695	43.441.963
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.425.512	8.689.875
Forudbetalinger for materielle aktiver		2.564.641	0
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>130.444.382</b>	<b>128.522.653</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.031.755	7.411.824
Andre værdipapirer og kapitalandele		43.222.224	40.969.045
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>49.253.979</b>	<b>48.380.869</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>180.964.093</b>	<b>178.419.994</b>
Råvarer og hjælpematerialer		17.381.325	9.864.552
Fremstillede varer og handelsvarer		161.212.715	161.280.396
<b>Varebeholdninger</b>		<b>178.594.040</b>	<b>171.144.948</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.988.694	44.873.154
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		210.103	210.103
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		1.020.000	0
Andre tilgodehavender		9.462.597	7.444.346
Periodeafgrænsningsposter	11	2.271.754	2.364.644
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.953.148</b>	<b>54.892.247</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.864.255	10.256.721
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>7.864.255</b>	<b>10.256.721</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>34.100.706</b>	<b>50.581.890</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>269.512.149</b>	<b>286.875.806</b>
<b>Aktiver</b>		<b>450.476.242</b>	<b>465.295.800</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	12	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		254.678.616	266.869.980
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>255.678.616</b>	<b>277.869.980</b>
Udskudt skat	13	6.549.125	11.181.804
Andre hensatte forpligtelser	14	5.625.723	5.489.429
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>12.174.848</b>	<b>16.671.233</b>
Gæld til realkreditinstitutter		18.869.834	19.570.722
Bankgæld		10.714.286	17.857.143
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>29.584.120</b>	<b>37.427.865</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	8.195.301	12.362.543
Bankgæld		23.984.644	7.680
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.691.464	38.548.370
Gæld til tilknyttede virksomheder		39.029.661	32.919.879
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		33.429.996	31.678.202
Anden gæld		11.696.942	17.810.048
Periodeafgrænsningsposter	16	10.650	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>153.038.658</b>	<b>133.326.722</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>182.622.778</b>	<b>170.754.587</b>
<b>Passiver</b>		<b>450.476.242</b>	<b>465.295.800</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	266.869.980	10.000.000	277.869.980
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)
Årets resultat	0	(12.191.364)	0	(12.191.364)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>254.678.616</b>	<b>0</b>	<b>255.678.616</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		(17.134.632)	27.614.274
Af- og nedskrivninger		14.875.124	15.473.299
Andre hensatte forpligtelser		136.294	767.977
Ændringer i arbejdskapital	17	(9.469.355)	2.909.362
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver		(588.700)	669.955
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(12.181.269)</b>	<b>47.434.867</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.502.354	9.319.066
Betalte finansielle omkostninger		(5.721.461)	(4.488.233)
Refunderet/(betalt) skat		(1.120.115)	(7.618.677)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(16.520.491)</b>	<b>44.647.023</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.701.350)	(1.840.000)
Salg af immaterielle aktiver		1.952.090	1.210.328
Køb mv. af materielle aktiver		(16.796.853)	(9.441.437)
Salg af materielle aktiver		588.700	11.517.750
Køb af virksomheder		(456.120)	(147.001)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		6.486.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(9.927.533)</b>	<b>1.299.640</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(26.448.024)</b>	<b>45.946.663</b>
Optagelse af lån		23.976.964	0
Afdrag på lån mv.		(12.010.987)	(10.266.230)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		6.109.782	7.969.750
Udbetalt udbytte		(10.000.000)	(12.000.000)
Regulering af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.751.794	(20.886.018)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>9.827.553</b>	<b>(35.182.498)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(16.620.471)</b>	<b>10.764.165</b>
Likvider primo		101.807.656	91.043.491

<b>Likvider ultimo</b>	<b>85.187.185</b>	<b>101.807.656</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	34.100.706	50.581.890
Værdipapirer	51.086.479	51.225.766
<b>Likvider ultimo</b>	<b>85.187.185</b>	<b>101.807.656</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har efter regnskabsårets udløb solgt 4 datterselskaber til en værdi over bogført værdi 31.12.2022.

Herudover er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	66.711.512	57.799.185
Pensioner	4.432.618	4.121.769
Andre omkostninger til social sikring	966.864	936.279
Andre personaleomkostninger	3.353.315	2.968.179
	<b>75.464.309</b>	<b>65.825.412</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>112</b>	<b>104</b>
---------------------------------------------------	------------	------------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.487.011	3.425.973
	<b>3.487.011</b>	<b>3.425.973</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	14.875.124	15.473.299
	<b>14.875.124</b>	<b>15.473.299</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	534.988	955.412
Valutakursreguleringer	4.987	36.410
Dagsværdireguleringer	965.720	5.448.625
Øvrige finansielle indtægter	708.414	307.185
	<b>2.214.109</b>	<b>6.747.632</b>



**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	889.247	706.444
Renteomkostninger i øvrigt	1.488.047	1.223.611
Valutakursreguleringer	317.635	1.755
Dagsværdireguleringer	2.093.044	1.382.069
Øvrige finansielle omkostninger	933.488	1.174.354
	<b>5.721.461</b>	<b>4.488.233</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	1.120.115	7.618.677
Ændring af udskudt skat	(4.632.679)	(354.763)
	<b>(3.512.564)</b>	<b>7.263.914</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	10.000.000
Overført resultat	(12.191.364)	22.446.016
	<b>(12.191.364)</b>	<b>32.446.016</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>
Kostpris primo	1.516.472
Tilgange	1.701.350
Afgange	(1.952.090)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.265.732</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.265.732</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	147.430.762	153.492.759	94.254.964	0
Tilgange	7.826.170	3.882.120	2.523.922	2.564.641
Afgange	0	0	(1.005.890)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155.256.932</b>	<b>157.374.879</b>	<b>95.772.996</b>	<b>2.564.641</b>
Af- og nedskrivninger primo	(71.039.947)	(110.050.796)	(85.565.089)	0
Årets afskrivninger	(4.691.451)	(7.395.388)	(2.788.285)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	1.005.890	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(75.731.398)</b>	<b>(117.446.184)</b>	<b>(87.347.484)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>79.525.534</b>	<b>39.928.695</b>	<b>8.425.512</b>	<b>2.564.641</b>

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	147.001	38.253.237
Tilgange	456.120	3.469.732
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>603.121</b>	<b>41.722.969</b>
Opskrivninger primo	7.264.823	2.715.808
Andel af årets resultat	4.649.811	0
Udbytte	(6.486.000)	0
Årets opskrivninger	0	(2.929)
Dagsværdireguleringer	0	(1.213.624)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.428.634</b>	<b>1.499.255</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.031.755</b>	<b>43.222.224</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Plums Ejendoms-Aktieselskab	Assens	50,00
Tegelmäster AB	Malmö	28,57
Teglspecialisten AS	Oslo	28,57
Kapitalandele i kommanditselskaber	Hjemsted	Retsform
VPK Fond II K/S	Ry	K/S

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af omkostninger, som dækker både indeværende regnskabsår og det kommende, samt forudbetalte omkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

### 12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Ordinære aktier	10	100000	1.000.000
	<b>10</b>		<b>1.000.000</b>

### 13 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	82.500	73.072
Materielle aktiver	8.731.567	9.243.432
Varebeholdninger	1.420.223	1.436.330
Tilgodehavender	461.532	494.515
Forpligtelser	(59.698)	(65.545)
Fremførbare skattemæssige underskud	(4.086.999)	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>6.549.125</b>	<b>11.181.804</b>

Bevægelser i året	2022 kr.	2021 kr.
Primo	11.181.804	11.536.567
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.632.679)	(354.763)
<b>Ultimo</b>	<b>6.549.125</b>	<b>11.181.804</b>

### 14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger relateret til koncernens driftsaktiviteter.

### 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.	Restgæld efter 5 år 2022 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.052.444	5.219.686	18.869.834	14.429.686
Bankgæld	7.142.857	7.142.857	10.714.286	0
	<b>8.195.301</b>	<b>12.362.543</b>	<b>29.584.120</b>	<b>14.429.686</b>

### 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indtægter, som vedrører det kommende regnskabsår.

## 17 Ændring i arbejdskapital

	2022 kr.	2021 kr.
Ændring i varebeholdninger	(7.449.092)	(1.639.331)
Ændring i tilgodehavender	5.939.099	(9.079.304)
Ændring i leverandørgæld mv.	(7.959.362)	13.627.997
	<b>(9.469.355)</b>	<b>2.909.362</b>

## 18 Dagsværdioplysninger

	Unoterede aktier og anparters kr.	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	43.222.224	7.864.255
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.216.553)	(1.124.395)

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 kr.	2021 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>6.290.712</b>	<b>5.665.587</b>

## 20 Eventualforpligtelser

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, begrænset til den ejerandel hvormed selskaberne indgår i koncernen, og ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 5.000.000 kr. i ejendommen Bogyden 12.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 66.829.674 kr.

Koncernen har stillet en solidarisk selvskyldnerkaution overfor koncernens pengeinstitut vedrørende bankgæld i Strøjer Tegl A/S. Bankgælden udgør 17.857.143 kr. pr. 31. december 2022.

Koncernen har stillet kaution overfor datterselskabet Plums Ejendoms-Aktieselskab's gæld til realkreditinstitut. Prioritetsgælden udgør 2.671.220 kr. pr. 31. december 2022.

Koncernen har udstedt betalingsgarantier overfor Assens Kommune, Region Syddanmark og Region Midtjylland vedrørende reetableringsforpligtelser på nom. 724.000 kr.

I likvide beholdninger indgår sikringskonti med i alt 1.250.000 kr.

## 22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS, Bogyden 12, 5610 Assens, CVR-nr. 32 28 44 50

## 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Strøjer Cars A/S	Assens	A/S	100,00	21.895.777	(2.216.466)
Strøjer Ejendomme A/S	Assens	A/S	100,00	7.155.007	49.173
Strøjer Ler A/S	Assens	A/S	100,00	3.593.304	1.395.019
Strøjer Samlingen A/S	Assens	A/S	100,00	7.883.609	(1.370.677)
Strøjer Tegl A/S	Assens	A/S	100,00	87.244.650	(16.634.206)
Strøjer Tegl Systems A/S	Assens	A/S	100,00	5.781.276	2.145.531

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(76.195)</b>	<b>(58.918)</b>
Personaleomkostninger	2	(696.000)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(772.195)</b>	<b>(58.918)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(16.531.625)	18.710.989
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.649.811	7.264.823
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		288.245	2.571.435
Andre finansielle indtægter	3	4.160.437	8.374.382
Andre finansielle omkostninger	4	(3.873.527)	(3.093.909)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(12.078.854)</b>	<b>33.768.802</b>
Skat af årets resultat	5	(112.510)	(1.322.786)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(12.191.364)</b>	<b>32.446.016</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		133.178.623	153.710.248
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.031.755	7.411.824
Andre værdipapirer og kapitalandele		42.294.589	40.136.932
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>181.504.967</b>	<b>201.259.004</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>181.504.967</b>	<b>201.259.004</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		92.497.851	87.986.979
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		210.103	210.103
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		1.020.000	0
Andre tilgodehavender		59.865	33.152
<b>Tilgodehavender</b>		<b>93.787.819</b>	<b>88.230.234</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.864.255	10.256.721
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>7.864.255</b>	<b>10.256.721</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>30.008.360</b>	<b>45.258.411</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>131.660.434</b>	<b>143.745.366</b>
<b>Aktiver</b>		<b>313.165.401</b>	<b>345.004.370</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		54.415.037	76.782.851
Overført overskud eller underskud		200.263.579	190.087.129
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>255.678.616</b>	<b>277.869.980</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		54.620.706	65.879.047
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.030.000	0
Anden gæld		836.079	1.255.343
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>57.486.785</b>	<b>67.134.390</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>57.486.785</b>	<b>67.134.390</b>
<b>Passiver</b>		<b>313.165.401</b>	<b>345.004.370</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Dagsværdioplysninger	8
Eventualforpligtelser	9
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11
Transaktioner med nærtstående parter	12



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	76.782.851	190.087.129	10.000.000	277.869.980
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)
Årets resultat	0	(22.367.814)	10.176.450	0	(12.191.364)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>54.415.037</b>	<b>200.263.579</b>	<b>0</b>	<b>255.678.616</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har efter regnskabsårets udløb solgt 4 datterselskaber til en værdi over bogført værdi 31.12.2022.

Herudover er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	696.000	0
	<b>696.000</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>0</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.455.361	2.092.782
Renteindtægter i øvrigt	436.537	916.930
Dagsværdireguleringer	965.720	5.219.109
Øvrige finansielle indtægter	302.819	145.561
	<b>4.160.437</b>	<b>8.374.382</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.406.791	1.679.926
Renteomkostninger i øvrigt	59.407	31.914
Valutakursreguleringer	317.214	0
Dagsværdireguleringer	2.090.115	1.382.069
	<b>3.873.527</b>	<b>3.093.909</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	112.510	1.322.786
	<b>112.510</b>	<b>1.322.786</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	10.000.000
Overført resultat	(12.191.364)	22.446.016
	<b>(12.191.364)</b>	<b>32.446.016</b>

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	84.192.220	147.001	38.078.344
Tilgange	0	456.120	3.371.281
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>84.192.220</b>	<b>603.121</b>	<b>41.449.625</b>
Opskrivninger primo	69.518.028	7.264.823	2.058.588
Andel af årets resultat	(16.531.625)	4.649.811	0
Udbytte	(4.000.000)	(6.486.000)	0
Dagsværdireguleringer	0	0	(1.213.624)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>48.986.403</b>	<b>5.428.634</b>	<b>844.964</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>133.178.623</b>	<b>6.031.755</b>	<b>42.294.589</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Plums Ejendoms-Aktieselskab	Assens	A/S	50,00
Tegelmäster AB	Malmö	AB	28,57
Teglspecialisten AS	Oslo	AS	28,57
Kapitalandele i kommanditselskaber	Hjemsted	Retsform	
VPK Fond II K/S		Ry	K/S

## 8 Dagsværdioplysninger

	Unoterede aktier og anparter kr.	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	43.222.224	7.864.255
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.216.553)	(1.124.395)

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, begrænset til den ejerandel hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet en solidarisk selvskyldnerkaution overfor koncernens pengeinstitut vedrørende bankgæld i Strøjer Tegl A/S. Bankgælden udgør 17.857.143 kr. pr. 31. december 2022.

Selskabet har stillet kaution overfor datterselskabet Plums Ejendoms-Aktieselskab's gæld til realkreditinstitut. Prioritetsgælden udgør 2.671.220 kr. pr. 31. december 2022.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS ejer 60% af anparterne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og ejendomsomkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder i form af graverettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives i takt med den faktiske udnyttelse af graverettighederne.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	5 - 25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til



nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab..

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationstværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi, kostpris eller nettorealisationstværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationstværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning

ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.